

The background of the page features a large, abstract graphic on the left side. It is composed of several overlapping, semi-transparent blue shapes that create a sense of depth and movement, resembling a stylized globe or a series of curved planes. The colors range from light blue to a deeper blue. The right side of the page is plain white.

Geschäftsbericht 2014

Kennzahlen in Mio. EUR

Umsatz und Ergebnis	2014	2013	Veränderung
Umsatzerlöse	30,6*	28,6*	7 %
EBITDA	2,3*	5,1*	-55 %
EBITDA-Marge (%)	7 %*	18 %*	
EBIT	-0,1*	0,8*	-113 %
EBIT-Marge (%; Umsatzerlöse)	0 %*	3 %*	
Periodenergebnis	-0,5*	1,1*	-149 %

Cash-Flow und Investitionen	2014	2013	Veränderung
Operativer Cash-Flow	-2,9**	3,5***	-183 %
Investitionen immat. Vermögenswerte	3,1**	2,1***	48 %
Investitionen Sachanlagen	2,0**	3,6***	-44 %
Investitionen (Gesamt)	5,1**	5,7***	-10 %

Wertentwicklung	2014	2013	Veränderung
Immaterielle Vermögenswerte	15,2*	14,5*	5%
Sachanlagen	7,7*	5,9*	31 %
Working Capital	16,9*	13,9*	22 %
Working Capital-Quote**** (Umsatzerlöse)	1,8*	2,1*	-14 %
Langfristige Vermögenswerte	25,0*	22,4*	12 %
Kurzfristige Vermögenswerte	32,8*	42,8*	-23 %

Kapitalstruktur	2014	2013	Veränderung
Bilanzsumme	57,9*	65,2***	-11%
Eigenkapital	45,4*	47,0***	-3 %
Eigenkapitalquote	79%*	72%***	
Schuldendeckungsgrad (DCR)	2,0*	0,8*	100 %
Zinsdeckungsgrad (ICR)	16,8*	22,7*	-39 %

Aktie*****	2014	2013	Veränderung
Gesamtaktienanzahl (Mio. Stück)	30,7	30,7	0 %
Schlusskurs (EUR)	2,38	2,15	11 %
Marktkapitalisierung (Mio. EUR)	72,9	65,9	11 %
52-Wochen Durchschnittskurs (EUR)	2,75	1,45	90 %
52-Wochen-Hoch (EUR)	3,36	2,22	51 %
52-Wochen-Tief (EUR)	2,07	1,22	70 %
Ø Handelsvolumen/Tag (Stück)	36.579	30.426	20 %

Mitarbeiter Konzern	2014	2013	Veränderung
Mitarbeiter (Köpfe)	241*	290***	-17 %
Mitarbeiter (JAE)	217*	274***	-21 %

* Angaben beziehen sich auf den fortgeführten Geschäftsbereich

** Angaben beziehen sich auf den fortgeführten Geschäftsbereich inkl. EMCM B.V.; Berücksichtigung der Ergebnisse der EMCM B.V. in 01-02/2014

*** Angaben beziehen sich auf den fortgeführten Geschäftsbereich inkl. EMCM B.V.; Berücksichtigung der Ergebnisse der EMCM B.V. 01-12/2013

**** Umsatz der letzten vier Quartale

***** Schlusskurse Börsenplatz XETRA



GESCHÄFTSBERICHT 2014

Inhalt

Vorwort des Vorstands.....	4	Konzernjahresabschluss.....	81
Geschäftsbereiche.....	8	• Konzern-Gesamtergebnisrechnung.....	82
Trauma/LOQTEQ®.....	10	• Konzern-Bilanz.....	84
Knochenzemente & Biomaterialien.....	19	• Konzern-Kapitalflussrechnung.....	86
Geschichte.....	22	• Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung.....	88
Die Aktie.....	24	• Konzernanhang.....	90
Corporate Governance-Bericht.....	28	Versicherung der gesetzlichen Vertretung.....	136
Konzernlagebericht.....	35	Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers.....	137
• Geschäfts- und Rahmenbedingungen.....	36	Bericht des Aufsichtsrats.....	138
• Wirtschaftsbericht.....	44	Glossar.....	140
• Nachtragsbericht.....	58	Rechtlicher Hinweis.....	145
• Risiko- und Chancenbericht.....	59		
• Sonstige Angaben.....	67		
• Prognosebericht.....	74		

Vorwort des Vorstands



Bruke Seyoum Alemu

Marek Hahn

Sehr geehrte Damen und Herren,
sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,
liebe Mitarbeiter und Geschäftspartner,

im Geschäftsjahr 2014 konnte die *aap* Implantate AG ihre Wachstumsstrategie weiter umsetzen und sich dabei zunehmend auf das Traumageschäft fokussieren. Wir haben erhebliche Fortschritte gemacht um *aap* als ein Unternehmen mit innovativen, IP-geschützten Produkten aufzubauen. Zu den Fortschritten zählen unter anderem das signifikante Umsatzwachstum im Bereich Trauma, getrieben durch unser LOQTEQ®-Produktportfolio, die Weiterentwicklung neuer Produkttechnologien wie Silberbeschichtung, der Verkauf des Bereichs Auftragsfertigung (EMCM B.V.) zu Beginn des Jahres 2014 sowie die Veräußerung des verbliebenen 50%igen Anteils an dem Dental Joint Venture, *aap* BM productions GmbH.

Ein weiteres wichtiges Ereignis war die Ernennung von Bruke Seyoum Alemu zum neuen CEO mit Wirkung zum 1. Juni 2014. Mit Abschluss des Verkaufs der niederländischen EMCM B.V. Ende April 2014 konnte *aap* einen weiteren Meilenstein bei der Transformation zu einem fokussierten Traumaunternehmen erreichen. Herr Biense Visser wurde nach Erfüllung der erforderlichen rechtli-

chen Voraussetzungen auf der Hauptversammlung im Juni 2014 mit großer Mehrheit zum neuen Vorsitzenden des Aufsichtsrats gewählt. *aap* hat damit den Stabwechsel unter Beibehaltung der Kontinuität im Management vollzogen.

Der Vorstand möchte Herrn Visser an dieser Stelle nochmals für seine Verdienste in den letzten fünf Jahren danken. Unter Herrn Vissers starker Führung wurde *aap* erfolgreich von einem diversifizierten zu einem fokussierten Medtech-Unternehmen mit profitabilem Wachstum und einer starken Bilanz transformiert.

Ausgehend von der Management Agenda 2014, hat das neue Management der *aap* folgende fünf Handlungsfelder identifiziert, die im Einklang mit den in der Management Agenda für 2014 gesteckten strategischen und finanziellen Zielen stehen:

- Fokussierung auf Trauma: Ausbau der *aap* Implantate AG zu einem führenden europäischen Traumaunternehmen

- Beschleunigung wertorientierter Innovationen: Entwicklung von Technologien und Produkte mit klinischen sowie ökonomischen Vorteilen
- Erweiterung des Marktzugangs: Fokus auf Länder mit starken Wirtschaftswachstumsraten wie BRICS und SMIT sowie USA
- Optimierung der operativen Effizienz: Kostenoptimierung, Effizienz in Supply Chain und Vertrieb
- Ergänzung des organischen Wachstums durch Akquisitionen: Gründe sind Kostensynergien, Portfolioerweiterung, geographische Abdeckung und Erreichung einer kritischen Masse

Die folgenden Highlights zeigen die Fortschritte bzgl. der Umsetzung der oben genannten Maßnahmen und fassen die wichtigsten Erfolge des Jahres 2014 zusammen:

- Die finanziellen Ziele wurden erreicht: Umsatz liegt mit 31,6 Mio. EUR innerhalb der im Oktober 2014 angepassten Guidance von 30 Mio. EUR bis 34 Mio. EUR; EBITDA mit 2,3 Mio. EUR ebenfalls im Rahmen der Erwartungen (Zielkorridor Oktober 2014: 2,0 Mio. EUR bis 4,5 Mio. EUR)
- Umsatz im Bereich Trauma steigt gegenüber dem Vorjahr um 27 % auf 12,2 Mio. EUR
- Deutliches Umsatzwachstum mit LOQTEQ®-Portfolio zeigt zunehmende Etablierung des anatomischen Plattensystems im Markt: Umsatz erhöht sich um 63 % auf 8,2 Mio. EUR

- Planmäßiger Ausbau des LOQTEQ®-Portfolios zur Abdeckung weiterer Indikationsgebiete (z.B. polyaxiales LOQTEQ®-Radiusplattensystem und periprothetisches Plattensystem)
- Schlüsselpatent für LOQTEQ®-System durch das amerikanische Patent- und Markenamt (USPTO) erhalten
- Patent für Silberbeschichtungstechnologie durch US-amerikanisches Patent- und Markenamt für Patentanmeldung erhalten
- Verkauf sämtlicher Anteile an der niederländischen Tochtergesellschaft EMCM B.V. für 18 Mio. EUR
- Veräußerung des verbliebenen 50 %igen Anteils an dem Dental Joint Venture, *aap* BM productions GmbH, für 1 Mio. EUR
- Abschluss eines Liefervertrags für ein PMMA-Knochenzement für die USA, Kanada und Puerto Rico mit einem führenden US-amerikanischen Unternehmen für Gesundheitsdienstleistungen

Eine gute Corporate Governance aufrechtzuerhalten, hat bei *aap* hohe Priorität, was sich auch in unserer Entschänerklärung widerspiegelt. Zusätzlich unterstützen wir eine Diversity-Politik, um sicherzustellen, dass unsere Mitarbeiter Vielfalt in Alter, kulturellem Hintergrund, Geschlecht und Kompetenz aufweisen. Wir glauben, dass dies das Unternehmen stärkt und die Bedürfnisse unserer Kunden dadurch am besten erfüllt werden können.

Evaluierung der Management Agenda 2014

Kunden		
Ziele der Management Agenda 2014	Ergebnisse der Management Agenda 2014	Ziel erreicht?
Steigerung der Trauma-Umsätze auf > 15 Mio. EUR (> +50 %); Angetrieben durch LOQTEQ®	Trauma-Umsätze steigen um 27 % auf 12,2 Mio. EUR, LOQTEQ® mit +63 % auf 8,2 Mio. EUR Haupttreiber	Teilweise
Erweiterung des LOQTEQ®-Portfolios; Ziel einer > 90 %igen Indikationsabdeckung	Planmäßiger Ausbau des LOQTEQ®-Portfolios zur Abdeckung weiterer Indikationsgebiete (z.B. polyaxiales LOQTEQ®-Radiusplattensystem und periprothetisches Plattensystem)	Ja
Ernennung eines Distributors für die USA; Erweiterung des Distributionsnetzwerkes über BRICS- und SMIT-Länder hinaus	Set-up der Infrastruktur mit Gründung US-Tochter & Abschluss Vertrag mit Logistikdienstleister; Verhandlungen mit verschiedenen Distributoren	Teilweise
Ernennung eines neuen weltweiten Partners Knochenzement	Abschluss Liefervertrag für PMMA-Knochenzement für USA, Kanada und Puerto Rico mit führendem US-amerikanischen Unternehmen für Gesundheitsdienstleistungen	Ja

Innovation

Ziele der Management Agenda 2014	Ergebnisse der Management Agenda 2014	Ziel erreicht?
Aufrechterhaltung des Freshness-Indizes von > 20 %	LOQTEQ®-Umsatzwachstum von 63 %	Ja
Beschleunigung der Entwicklung von silberbeschichteten Trauma-Produkten; Ziel: Markteinführung in 2015	Abschließende Berichte über Ergebnisse erster Tierversuche zu Toxizitätsuntersuchungen und Infektionsmodell erhalten	Ja
Erweiterung des Entwicklungsverbundes für resorbierbare Magnesium-Produkte; Ziel: Markteinführung in 2 bis 3 Jahren	Verhandlungen mit führenden Unternehmen im Bereich Magnesium	Teilweise
Abschluss Zwischenanalyse der LOQTEQ®-Studie für Phase 1 Produkte im zweiten Quartal 2014	Vergleichsstudie der LOQTEQ®-Osteotomieplatte zur Dauerfestigkeit zeigt nachweislich überragende Eigenschaften gegenüber Marktführer; erste Ergebnisse der Studie zur Kaltverschweißung zeigen, dass bisher mit LOQTEQ®-Platten und -Schrauben noch kein Fall von Kaltverschweißung beobachtet wurde	Teilweise

Finanzen

Ziele der Management Agenda 2014	Ergebnisse der Management Agenda 2014	Ziel erreicht?
Wachstum: Umsatz 35 Mio. EUR (+22 %), EBITDA zwischen 5 Mio. EUR und 6 Mio. EUR	Angepasste Guidance; Umsatz zwischen 30 Mio. EUR und 34 Mio. EUR; EBITDA zwischen 2 Mio. EUR und 4,5 Mio. EUR	Ja, im Rahmen der angepassten Guidance
Working-Capital-Quote > 2,4 (im Verhältnis zu den Umsatzerlösen)	Working-Capital-Quote bei 1,8; Umsatzwachstum in 2014 mit 70 % des Q4-Umsatzes im Dezember 2014	Nein
Stärkung der Bilanz durch weitere Reduzierung des Anteils der immateriellen Vermögenswerte an der Bilanzsumme	Anteil der immateriellen Vermögenswerte an der Bilanzsumme auf rund 26 % gesunken	Nein
DCR < 3 und ICR > 8	DCR = 2,0 und ICR = 16,8	Ja

Organisation / IT

Ziele der Management Agenda 2014	Ergebnisse der Management Agenda 2014	Ziel erreicht?
Weitere Verbesserungen der ERP-Funktionalitäten	Planungs- und Konsolidierungssoftware wurde eingeführt	Ja
Optimierung des Lieferketten-Managements mit dem Hauptaugenmerk auf Trauma-Produkte	Verbesserung der Lieferfähigkeit im Bereich der Schraubenproduktion und Steigerung im Bereich der Plattenproduktion	Ja
Desinvestition/Auslizenzierung von Produkten/IP, die nicht zum Kerngeschäft gehören	Veräußerung des verbliebenen 50 %igen Anteils an dem Dental Joint Venture, aap BM productions GmbH, für 1 Mio. EUR	Ja

Wir haben eine neue Management Agenda für das Geschäftsjahr 2015 erstellt, die es unseren Stakeholdern ermöglicht, die fortlaufende Implementierung unserer Strategie zu verfolgen. Die jeweiligen Quartalsberichte werden über die Fortschritte der Zielerreichung der Management Agenda berichten.

Wir möchten uns bei unseren Mitarbeitern für ihren Einsatz, ihr Engagement und ihre Kreativität bedanken. Wir verpflichten uns, unsere Performance in Bezug auf Produkte und Dienstleistungen weiter zu verbessern.

Bruke Seyoum Alemu
Vorstandsvorsitzender/CEO

Marek Hahn
Mitglied des Vorstands/CFO

Geschäftsbereiche

8

Geschäftsbericht der aap Implantate AG

aap hat sich als börsennotiertes Medizintechnikunternehmen auf die Entwicklung, Produktion und Vermarktung von Traumaimplantaten für die Frakturheilung sowie Biomaterialien (Knochenzemente und Zementierungstechniken) spezialisiert. Im Mittelpunkt steht der menschliche Knochen, seine Heilung oder, sofern nötig, auch sein Ersatz. Im Bereich Trauma entwickelt aap Lösungen zur Wiederherstellung von Knochenbrüchen (Osteosynthese). Mit diesen Traumaimplantaten werden Frakturen fixiert und stabilisiert, teilweise unterstützt durch Knochenersatzmaterialien.

aap verfügt in beiden Geschäftsbereichen über eine eigene Entwicklung und Produktion. Das Unternehmen bietet dem Arzt dadurch sowohl kostenoptimale Standardprodukte wie auch hochqualitative innovative Produkte an. Ziel von aap ist es, die Mobilität des Patienten zu erhalten bzw. zu verbessern und damit einen entscheidenden Teil seiner Lebensqualität zu sichern. Schmerzfremde Mobilität im Alltag, bei Sport- sowie Freizeitaktivitäten auch im Alter und kurze Heilungszeiten durch möglichst wenige den Körper belastende Eingriffe stellen hier einen wesentlichen Bestandteil dar.

Mit Fokus auf den Bereich Trauma entwickelt und produziert aap am Standort **Berlin** Platten und Schrauben für die Osteosynthese. An unserem Standort in **Dieburg** konzentriert sich die Tochtergesellschaft aap Biomaterials GmbH auf Knochenzemente und Zementierungstechniken für Arthroplastie und Wirbelsäulen Chirurgie sowie auf Knochenersatzstoffe.





LOGTEC® & Trauma



Knochenzemente & Biomaterialien



Der Bereich Trauma bildet den Schwerpunkt und steht im strategischen Fokus von *aap*. Mit dem Verkauf der niederländischen Tochtergesellschaft EMCM B.V. (Auftragsfertigungsgeschäft) und des verbliebenen 50 %igen Anteils an dem Dental Joint Venture, *aap* BM productions GmbH, wurde die Fokussierung im Jahr 2014 konsequent fortgeführt. *aap* konzentriert sich nun darauf im Bereich Trauma überdurchschnittlich zu wachsen. Der Geschäftsbereich entwickelt Lösungen zur Wiederherstellung von Knochenbrüchen (Osteosynthese), aber auch für selektive Eingriffe wie Korrekturfehlstellungen am Knie (Osteotomie). Durch solche Eingriffe kann im frühen Stadium der Arthrose die spätere Notwendigkeit zur Implantation einer Knieprothese verschoben oder sogar ganz vermieden werden. Für die operative Versorgung richtet sich *aap* nach den gängigen Standards der Unfallchirurgie und stellt dem Arzt ein breites Sortiment von Implantaten zur Verfügung. Die große Auswahl an anatomisch vorgeformten, winkelstabilen und Standardplatten sowie ein breites Spektrum an (geometrischen) Variationen von Schrauben ermöglichen derzeit eine ca. 80 %ige Indikationsabdeckung. Im Bereich der anatomischen, winkelstabilen Platten bietet *aap* mit LOQTEQ® ein innovatives System an, auf das wir sehr stolz sind und mit dem wir in Zukunft zu einem fokussierten europäischen Traumaunternehmen werden wollen.

LOQTEQ® - Die Marke

In 2011 wurde erstmals die Marke LOQTEQ® im Markt platziert. LOQTEQ® steht für „Locking-Technology“ mit einem Fokus auf Qualität „Made-In-Germany“. Seit Markteinführung hat sich das Spektrum der anatomischen Platten unter dieser wachsenden Marke sukzessive vergrößert. Mit dem erweiterten Portfolio, den neuen FDA- und CE-Zulassungen sowie weiteren lokalen Zulassungen, der starken Umsatzentwicklung und erfolgreichen Marketinginitiativen hat sich LOQTEQ® als Marke sowohl national als auch international stark entwickeln können und findet bei zahlreichen Kunden und führenden Chirurgen weltweit großen Anklang

LOQTEQ®



Locking Compression Technology by aap

Seit dem Launch der „Phase 1“ in 2011 haben neun anatomische LOQTEQ® Plattensysteme die CE-Marktzulassung sowie die Marktfreigabe durch die U.S. Food and Drug Administration (FDA) erhalten. Außerdem haben in 2013 und 2014 die LOQTEQ® Systeme weltweit von mehreren regionalen Behörden eine Marktzulassung erhalten, weitere Registrierungsprozesse wurden in unterschiedlichen Ländern eingeleitet.

LOQTEQ® wurde bislang weltweit in mehr als 20 Ländern verkauft. Wir haben in der Vergangenheit in die Schulung von Unfallchirurgen investiert und werden dies auch weiterhin tun. Im Jahr 2014 haben wir zahlreiche Ärzte und Produktspezialisten in der ganzen Welt in die wirksame Verwendung der LOQTEQ®-Implantate eingewiesen.

Mit dem konsequenten Ausbau des LOQTEQ® Produktportfolios und den sich in der Pipeline befindlichen Weiterentwicklungen, die LOQTEQ® mit zusätzlichen Vorteilen versehen werden (Silber- und Magnesiumtechnologie), wollen wir LOQTEQ® als eine international anerkannte Marke etablieren und erfolgreich vermarkten.

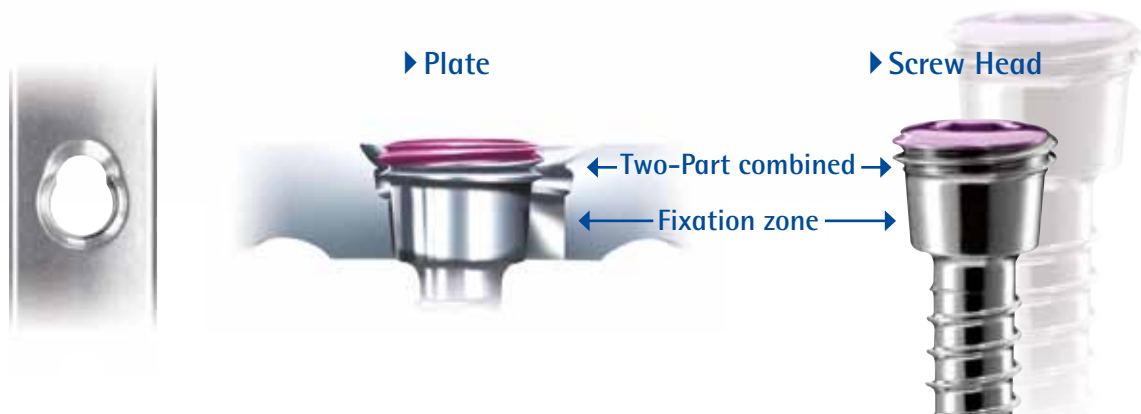


LOQTEQ® – Das Konzept

– Mit einer Schraube in einem Plattenloch in einem Schritt winkelstabil komprimieren –

Das Konzept der LOQTEQ® Technologie basiert auf einer IP-Basis, die aus bereits erteilten und zum Teil noch ausstehenden Patenten besteht, bei der es sich um eine Schrauben-Loch-Geometrie handelt, die es ermöglicht mit nur einer Schraube gleichzeitig eine Fraktur zu komprimieren und winkelstabil zu verblocken. Der Vorteil dieser Technologie liegt in der Möglichkeit, dass sich der Chirurg einen Operationsschritt sparen kann, indem er ohne den Bohrer oder andere Hilfsinstrumente/Aufsätze wechseln zu müssen, die LOQTEQ® Platte winkelstabil setzen und gleichzeitig eine Kompression der Fraktur durchführen kann. Diese Platten-Schrauben-Kombination kann demnach die Operationszeit verkürzen und leistet zudem noch einen Beitrag zur höheren Stabilität des Platten-Schrauben-Konstrukts. Der Konus der Schraube sitzt dabei fest in der Platte und bietet in radialer Richtung optimale Stabilität.

One Step
One Hole
One Screw



LOQTEQ® – Nutzen für den Patienten

Wir glauben, dass LOQTEQ® eine innovative und umfassende Lösung zur Behandlung von Frakturen mithilfe von winkelstabilen Plattensystemen bietet. Durch eine Konstruktion, bei der an der Schnittstelle zwischen Platte und Schraube ein stabiler Winkel geschaffen wird, können Implantate als „Fixateur interne“ eingesetzt werden. Die Winkelstabilität und Kompression der LOQTEQ® Platten eignen sich besonders für Frakturen, bei denen insbesondere eine hohe Stabilität vorteilhaft ist und das Komprimieren der Fraktur die Knochenheilung fördert.

Winkelstabile Platten bieten eine haltbare Fixierung, insbesondere bei osteopenem oder osteoporotischem Knochen, und fördern die biologische Heilung. Die Entfernung eines winkelstabilen Implantats wird jedoch häufig mit einer hohen Komplikationsrate assoziiert, obwohl sie in Industrieländern eines der am häufigsten gewählten orthopädischen Verfahren darstellt. Die Entfernung eines winkelstabilen Implantats kann ein zeitaufwendiger Prozess sein, der oft mit technischen Schwierigkeiten verbunden ist, die aufgrund einer sogenannten Kaltverschweißung oder einer Überdrehung der winkelstabilen Schrauben oder eines ausgerissenen Schraubenkopfes entstehen können.

In diesen Fällen ist zur Entfernung der Einsatz von Spezialwerkzeugen erforderlich, mit denen die Schraube von der Platte entfernt wird. Metallreste, die so beim Entfernen der Schraube entstehen, können dem Patienten schaden. Die vorläufigen Erkenntnisse aus unserer LOQTEQ®-Studie zur klinischen Überwachung, an der mehr als 150 Patienten teilnahmen, zeigten, dass die LOQTEQ®-Plattensysteme zu einer erhöhten Patientensicherheit und zu einem gesundheitlichen Nutzen führen könnten, da die LOQTEQ®-Schrauben aufgrund eines geringeren Risikos der Kaltverschweißung leichter entfernt werden können. Die Überwachung der klinischen Anwendungen wird laufend fortgeführt, um langfristige Erkenntnisse zu gewinnen.

LOQTEQ® - Vorteile im Gesundheitsmarkt

Ein wesentlicher Aspekt unseres strategischen Ansatzes ist es, unsere Technologie und die hohen Qualitätsstandards einer breiten Kundenklientel zugänglich zu machen. Dabei entwickeln sich die sogenannten „Emerging Markets“ (BRICS- und SMIT-Länder) als Treiber der Weltwirtschaft zu *aap*'s Schlüsselkunden. Zugangsbarrieren in diesen Ländern sind aber oft die hohen Preise von Medizinprodukten aus Ländern mit hohen Personalkosten, wie zum Beispiel in Westeuropa oder Nordamerika. Die Marke LOQTEQ® soll Deutsche Qualitätsarbeit „Made in Germany“ zu fairen Preisen möglich machen. Ziel von *aap* ist es, durch Investitionen in neue Maschinen, einer Beschleunigung und Verbesserung der Prozesse und dank einer schlanken Marketing- und Vertriebsstruktur einen bezahlbaren Preis auch in den neuen Märkten anbieten zu können.

LOQTEQ® - „Phase 1“ (Launch 2011)

Mitte des Jahres 2011 wurden die ersten LOQTEQ® Plattensysteme zur Evaluation an unsere Schlüsselkunden in Deutschland ausgeliefert. Bereits Ende 2011 folgten dann nach der erteilten CE-Marktzulassung erste Auslieferungen an unsere internationalen Bestandskunden. Die sogenannte „Phase 1“ des LOQTEQ®-Portfolios bestand aus insgesamt sechs Plattensystemen und enthielt anatomische Platten für den distalen Femur, distale und proximale Tibia sowie die häufig verwendete proximale Humerus Platte zur Versorgung von Schulterfrakturen. Neben den anatomischen Systemen wurden zwei Systeme für die Basisversorgung gelauncht. Die sogenannten Klein- und Großfragment-Systeme bestehen aus geraden Platten.



Eine Reihe neuer Produkte aus der Produktfamilie der LOQTEQ®-Trauma-Implantate wurde 2013 auf den Markt gebracht:



Klavikula System

Das Klavikulaplattensystem besteht aus Klavikulaschaftplatten, lateralen Klavikulaplaten und der LOQTEQ®-AcroPlate® zur Fixation von Frakturen der Klavikula. Die Klavikulaplaten weisen eine geringe Profilhöhe und eine ausgezeichnete anatomische Passform auf und bieten gleichzeitig ausreichend Stabilität für eine wirksame Behandlung von Knochenfrakturen. Die winkelstabile LOQTEQ®-AcroPlate® ist die nächste Generation der gegenwärtigen AcroPlate® von aap.

Ellenbogen System

Das LOQTEQ® Ellenbogenplattensystem kombiniert die Vorteile der winkelstabilen Plattensysteme mit anatomisch vorgeformten Platten für eine stabile Fixation komplizierter Frakturen des distalen Humerus und der proximalen Ulna. Die stabile Fixation, die durch die Doppelplattentechnik erreicht wird, ermöglicht eine frühe Mobilisierung des Patienten.



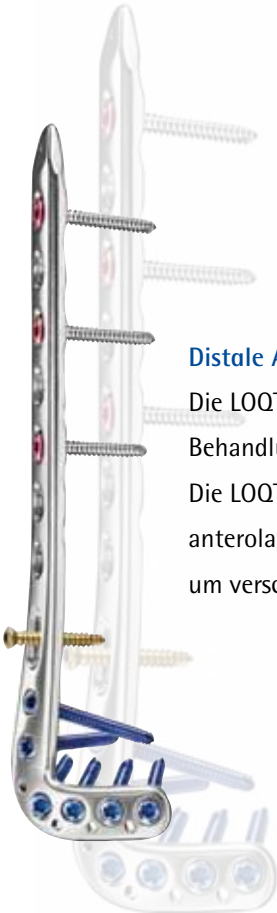
Proximale Laterale Tibia Platte 3.5

& Proximale Mediale Tibia Platte 3.5

Die Proximale Laterale Tibia Platte 3.5 und die Proximale Mediale LOQTEQ® Systemen für Kleinfragmente zur Behandlung von Frak-



Tibia Platte 3.5 gehören zu den Frakturen der proximalen Tibia.



Distale Anterolaterale Tibia Platte 3

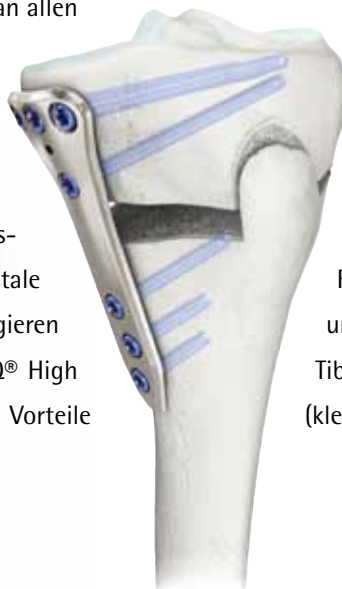
Die LOQTEQ® Distale Anterolaterale Tibia Platte 3.5 ist ein Teil des LOQTEQ® Systems zur Behandlung von Frakturen der distalen Tibia.

Die LOQTEQ® Implantate für die distale Tibia können mit einem anterolateralen oder einem anteromedialen Zugang verwendet werden, um verschiedenen Frakturtypen Rechnung zu tragen.

Umstellungsosteotomie

Die Umstellungsosteotomie (auch Korrekturosteotomie genannt) ist ein orthopädisch-chirurgischer Eingriff, bei dem ein Knochen angesägt (osteotomiert) wird, um die normale Gelenk- oder Extremitätenanatomie wieder herzustellen und in der Folge die erkrankten Gelenkanteile zu entlasten. Osteotomien sind prinzipiell an allen Knochen möglich, sie erfolgen mehrheitlich an langen Röhrenknochen.

Mit der Entwicklung des LOQTEQ® Osteotomiesystems die umsatzstärksten Märkte im Bereich der Umstellungs- sowohl die High Tibia Osteotomie (HTO), als auch die Distale bekannte Methoden, um O-Beine bzw. X-Beine zu korrigieren Arthrose abzuwenden. Mit der Entwicklung der LOQTEQ® High *aap* ein Produkt gelungen, dass durch seine besonderen Vorteile im Markt und bei den Operateuren Anklang findet.

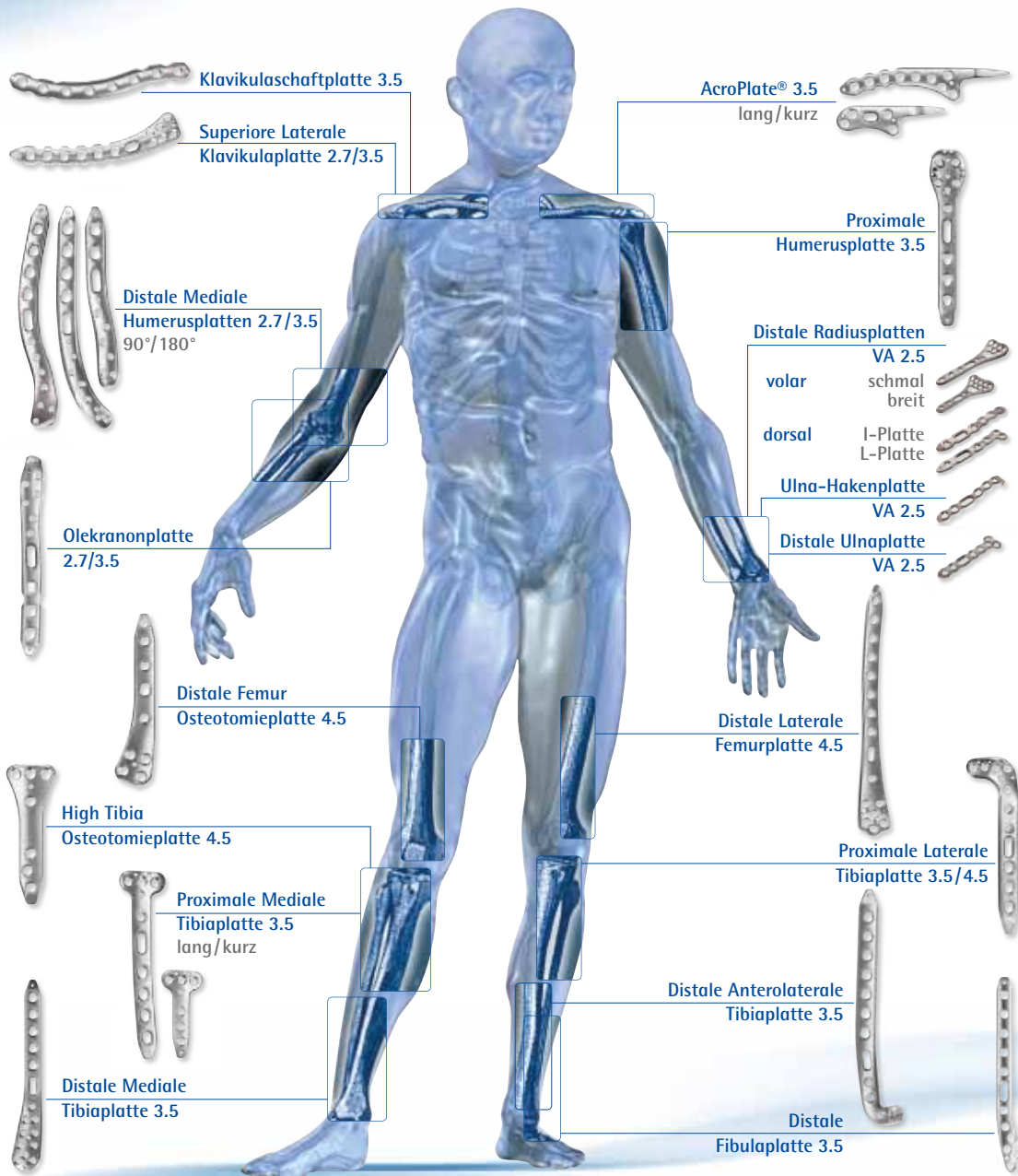


haben wir uns gezielt auf sosteotomie fokussiert. So-Femur Osteotomie (DFO) sind und die damit einhergehende Tibia Osteotomie (HTO) Platte ist (klein, stabil und dünn) sehr gut

Das LOQTEQ® Portfolio stellt ein Sortiment anatomischer Platten dar, mit der eine über 80 %ige Abdeckung der häufigsten Indikationen sichergestellt ist. Die Abbildung unseres sogenannten LOQTEQ®-Mans veranschaulicht das derzeitige erhaltliche Portfolio.



Quality & Innovation in Fracture Treatment
Made in Germany



Rekonstruktionsplatten 3.5



Drittelrohrplatten 3.5



Gerade Platten 3.5/4.5, schmal



Gerade Platten 4.5, breit

Im Jahr 2015 soll das LOQTEQ®-Portfolio um weitere Indikationsregionen ergänzt und somit komplettiert werden. Zudem steht die weitere Beschleunigung des Projekts Silberbeschichtung im Vordergrund, um die Wettbewerbsfähigkeit durch Innovationen nachhaltig zu stärken und auszubauen.

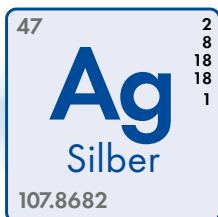
LOQTEQ®-Ausblick

Neben marktspezifischen Produktlinienerweiterungen für bestimmte Indikationsgebiete befinden sich weitere neue LOQTEQ®-Systeme zur Versorgung von periprothetischen Frakturen und Brüchen der unteren Extremitäten in der Entwicklung. Hinzu kommt die Entwicklung des neuen Radius-Systems (Indikationsgebiet Handgelenk). Es wird auf die CE-Zulassung im zweiten Quartal 2015 hingearbeitet.

Mit weiteren Platten für die bereits adressierten Indikationsbereiche wird *aap* ihr bestehendes LOQTEQ®-Portfolio noch weiter vergrößern. Zudem wird die LOQTEQ®-Produktfamilie um die klar abgrenzbaren Indikationsgebiete „Fuß- und Sprunggelenksbrüche“ sowie „Frakturen der Handknochen“ erweitert, welche speziell angepasste Plattensysteme erfordern. Mit Blick auf die Marktentwicklung in Europa, aber vor allem auch den USA wird eine Umsetzung der LOQTEQ®-Technologie in Osteosyntheseplatten aus chirurgischem Stahl angestrebt, da vor allem in den USA Stahlimplantate nach wie vor beliebt sind und in Europa einem Bewertungswandel unterliegen.

Silberbeschichtungstechnologie

Infektionen sind heute eines der größten und noch nicht adäquat gelösten Probleme der orthopädischen Chirurgie und Unfallchirurgie. Dabei stellt die Besiedlung der Implantate mit multiresistenten Keimen und Erregern und die Bildung eines sogenannten Biofilms (Bakterien und Pilze, welche sich zum Schutz vor der körpereigenen Immunabwehr mit einer Schutzschicht umgeben) das größte Problem dar. Um diesem Problem entgegen zu wirken, bilden antimikrobielle Oberflächenbeschichtungen weltweit zurzeit Schwerpunkte in der Forschung und Produktentwicklung. Silber und seine antibakteriellen Eigenschaften sind schon lange bekannt und stehen deshalb im Mittelpunkt des Interesses von *aap*. Silber ist in der Lage, die Bildung eines Biofilms zu verhindern und damit Infektionen vorzubeugen, was einen grundlegenden Mehrwert dieser Technologie darstellt. Mit einer Silberbeschichtung könnte somit die Anzahl der Infektionen und Reoperationen reduziert werden, was eine geringere Belastung für die Patienten bedeutet und damit die Produkte von *aap* gegenüber denen der Mitbewerber überlegen macht. Durch den von *aap* entwickelten Beschichtungsprozess wird elementares Silber auf die gesamte Implantatoberfläche aufgebracht. Das aufgetragene Silber setzt kontinuierlich Silberionen frei, welche die Bakterien schädigen und abtöten. Dieser Wirkmechanismus ist sogar bei antibiotikaresistenten Bakterienstämmen (multiresistente Bakterien) zu beobachten. Wie vielfache Versuche wiederholt belegen, ist die auf das Implantat aufgebrachte Silbermenge dabei so gering, dass zwar die Bakterien wirksam abgetötet werden (von 100.000 Bakterien überleben weniger als 10) – körpereigene Zellen jedoch nicht beeinflusst werden. Erste Ergebnisse aus klinischen Versuchen in lebenden Organismen belegen die Sicherheit der Beschichtung: weder das die



Implantate umgebende Gewebe noch die verschiedenen untersuchten Organe zeigen Anzeichen einer Schädigung durch die Silberbeschichtung. Die Versuche zum Wirksamkeitsnachweis im lebenden Organismus befinden sich im Abschluss, so dass bald mit deren Auswertung begonnen werden kann.

Die Silberbeschichtungstechnologie von *aap* ist über internationale Patente geschützt. In den USA wurde das Patent im Februar 2014 und in Europa im April 2015 erteilt. Für andere Länder ist die baldige Erteilung in Aussicht gestellt.

aap arbeitet mit Hochdruck an der Silberbeschichtung ausgewählter LOQTEQ®-Platten. Die Gesellschaft plant die Einreichung des CE-Zulassungsantrags für die ersten silberbeschichteten Produkte im zweiten Halbjahr 2015.

Magnesiumtechnologie

Beim Einsatz von konventionellen Implantaten aus Titan oder Stahllegierungen werden diese nach einer vollständigen Genesung des Patienten häufig wieder operativ entfernt. Dabei treten erneut Belastungen für den Patienten und Kosten für das Gesundheitssystem auf. Bei miteinander verbundenen Metallteilen kommt es darüber hinaus in bis zu 20 % aller Fälle zu einem „Festfressen“ (Kaltverschweißung) der Schrauben in den Platten. Diese Teile sind dann gar nicht oder nur unter erheblichem operativen Aufwand zu entfernen. Daher werden in der Gesichtschirurgie sowie in Orthopädie und Traumatologie seit Jahren auch Materialien eingesetzt, die nach erfolgter Fraktur- bzw. Defektheilung biologisch abbaubar sind und so einen Zweiteingriff zur Materialentfernung überflüssig machen. Für diese Produkte kommen zurzeit nahezu ausschließlich Materialien aus Poly-Milchsäure und deren Komposite mit resorbierbaren Calciumphosphaten zur Anwendung. Allerdings zeigen diese resorbierbaren Implantate viel schlechtere mechanische Eigenschaften als Titan oder Stahllegierungen, und beim Abbauprozess kann es zu Schädigungen des Knochens kommen.



Genesung des Patienten häufig wieder operativ entfernt. Dabei treten erneut Belastungen für den Patienten und Kosten für das Gesundheitssystem auf. Bei miteinander verbundenen Metallteilen kommt es darüber hinaus in bis zu 20 % aller Fälle zu einem „Festfressen“ (Kaltverschweißung) der Schrauben in den Platten. Diese Teile sind dann gar nicht oder nur unter erheblichem operativen Aufwand zu entfernen. Daher werden in der Gesichtschirurgie sowie in Orthopädie und Traumatologie seit Jahren auch Materialien eingesetzt, die nach erfolgter Fraktur- bzw.

Defektheilung biologisch abbaubar sind und so einen Zweiteingriff zur Materialentfernung überflüssig machen. Für diese Produkte kommen zurzeit nahezu ausschließlich Materialien aus Poly-Milchsäure und deren Komposite mit resorbierbaren Calciumphosphaten zur Anwendung. Allerdings zeigen diese resorbierbaren Implantate viel schlechtere mechanische Eigenschaften als Titan oder Stahllegierungen, und beim Abbauprozess kann es zu Schädigungen des Knochens kommen.

Das Leichtmetall Magnesium löst sich in Gegenwart von Wasser auf. Seine mechanischen Eigenschaften und die seiner Legierungen sind zwar schwächer als die von Titan oder Stahllegierungen, aber dennoch um ein Vielfaches höher als die von Poly-Milchsäure. Da Magnesium ungiftig ist, stellt es ein an sich sehr geeignetes Material für resorbierbare Metallimplantate dar. Eines der herausforderndsten Probleme von Magnesiumimplantaten ist aber, dass sich beim Auflösen Gas bildet. Dieses kann vom Körper nicht komplett aufgenommen werden und beispielsweise zur Schädigung des Knochens führen. Um das Problem der Gasbildung in den Griff zu bekommen, hat *aap* zusammen mit seinen wissenschaftlichen Partnern eine Beschichtungstechnologie für Magnesium entwickelt, welche die Gasbildung im Körper effektiv reduziert und darüber hinaus sehr gut mit dem Knochen verwächst. Die experimentellen Ergebnisse zur Gasbildung und dem Verhalten der Implantate im lebenden Organismus sind im Vergleich zu den Ergebnissen in der wissenschaftlichen Literatur sehr vorteilhaft. Daher ist *aap* zuversichtlich, dem Markt diese neuartigen LOQTEQ® Magnesiumimplantate in der Zukunft anbieten zu können.

Auch die Magnesiumtechnologie von *aap* ist durch Patente geschützt. So erhielt die Gesellschaft erst zu Beginn des Jahres 2015 zwei Schlüsselpatente für ihre innovative Beschichtungstechnologie durch das europäische Patentamt.

Knochenzemente & Biomaterialien

Die *aap* Biomaterials GmbH ist weltweit einer der wenigen unabhängigen Lieferanten und Entwicklungspartner für Knochenzemente und Biomaterialien. Wir sind für unsere Kompetenz in der Entwicklung maßgeschneiderter Knochenzemente mit besonderen Eigenschaften bekannt. Wir entwickeln nicht nur Zemente, sondern bieten auch anspruchsvolle Leistungen im Zusammenhang mit Genehmigungsverfahren (Gutachten, CE- und FDA-Zulassungen und Patenten) und Produktionsprozessen. *aap* genießt ein sehr hohes Ansehen in der Branche und entwickelt und produziert für nahezu alle globalen Hersteller orthopädischer Implantate weltweit. Acht der führenden zehn globalen Orthopädie-Unternehmen sind Kunden der *aap* Biomaterials GmbH. Mit den meisten verbindet uns eine langjährige Kundenbeziehung.

Die *aap* Biomaterials GmbH ist das Kompetenzzentrum für Knochenzemente und Zementierungssysteme und hat ihren Sitz in der Nähe von Frankfurt/Main. Das Unternehmen verfügt über knapp 300 m² Reinraum sowie 3.200 m² mit hochmodernen Produktions-, Forschungs- und Entwicklungsanlagen. Im Bereich Knochenzemente und Biomaterialien sind PMMA-Knochenzemente der Umsatztreiber. Neben Knochenzementen verfügt *aap* auch über ein breit gefächertes Angebot an Biomaterialien: synthetische Knochenersatzmaterialien, resorbierbare und nicht resorbierbare Materialien sowie Produkte zur Geweberegeneration mit und ohne Antibiotika.

Knochenzemente sowie Misch- und Applikationssysteme

Die meisten künstlichen Hüft- und Knie-Endoprothesen werden mithilfe von Acryl-Knochenzement am Knochen befestigt.

Diese PMMA-Knochenzemente sind mit und ohne Antibiotika lieferbar, wobei Gentamicin aufgrund seines breiten Wirkungsspektrums das meistverwendete Antibiotikum ist. Die Wahl des richtigen Knochenzements ist die Voraussetzung für einen langfristigen Behandlungserfolg. Aus diesem Grund ist *aap* mit seinem breiten Produktangebot führend auf dem Gebiet der Knochenzemente und Zementierungstechnik. Das **MicroAire® Hochdruck-Pulse-Lavage-System** und das **PulsaClean® Einweg-Pulse-Lavage-System** dienen der Vorbereitung des Implantatlagers, während das **EasyMix® Vakuum-Mischsystem** und der resorbierbare Zementrestriktor **C~Plug®** das Angebot der Endoprothese-Zementiertechniken vervollständigen.



Der **PMMA-Knochenzement BonOs® R** mit oder ohne Antibiotika ermöglicht eine individuelle Anpassung der Patientenversorgung. **BonOs® R** und **BonOs® R Genta** sind Knochenzemente, die beim künstlichen Gelenkersatz zum Einsatz kommen.

Der PMMA-Knochenzement **BonOs® Inject** wird zur dauerhaften, schmerzlindernden Behandlung von Wirbelkörperbrüchen eingesetzt, die infolge von Osteoporose oder Traumata entstanden sind. BonOs® Inject ist aufgrund seiner speziellen Viskosität besonders wirksam, weshalb dieser Knochenzement sowohl für die Vertebroplastie als auch für die Kyphoplastie geeignet ist. Im Jahr 2013 kam für BonOs® Inject eine weitere Indikation hinzu: die Augmentation mit Pedikelschrauben. Das **VerteStable® Vertebroplastie-System** erweitert unser Angebot auf dem Gebiet der Wirbelsäulen-Augmentation.

Knochenersatzmaterialien

Zusätzlich zur konventionellen osteosynthetischen Behandlung von Frakturen unterstützen Knochenersatzmaterialien die Heilung von Knochenschäden. Bei einem Verlust des natürlichen Knochenmaterials muss dieses ersetzt werden, um die rasche Neubildung des Knochens zu unterstützen, sodass die ursprüngliche Stabilität zurückgewonnen wird.

OsteoCem® ist ein Kalziumphosphatzement, der in Form einer gehärteten Paste dazu dient, Knochendefekte aufzufüllen, bei denen ein hohes Maß an mechanischer Stabilität gefordert ist. OsteoCem® verbindet eine ausgezeichnete Biokompatibilität und Osteokonduktivität mit einer hohen Stabilität.

Durch eine indikationsspezifische Unterscheidung zwischen Biomaterialien für septische und aseptische Anwendungsgebiete bietet *aap* ein Programm, das sich von dem anderer Lieferanten auf diesem Gebiet deutlich absetzt. Mit der synthetischen resorbierbaren Knochenmatrix **PerOssal®** stellt *aap* dem Chirurgen ein einzigartiges Produkt für die Knochenregeneration zur Verfügung, das mit Antibiotika beladen werden kann. Der Arzt kann so ein resorbierbares Knochenersatzmaterial mit einem Anti-



biotikum kombinieren, welches das umliegende Gewebe durch die langfristige konstante Freisetzung von Antibiotika wirksam vor Infektionen schützt.

Zum Produktangebot von *aap* gehören **Artosal®** und **Cerabone®**, die Lösungen für eine synthetische resorbierbare Keramik (Artosal®) und eine nicht resorbierbare dichtgesinterte bovine Keramik (Cerabone®), die als Granulat oder in Form von Blöcken erhältlich sind und der Auffüllung von Knochendefekten dienen. Artosal® ist ein zweiphasiger synthetischer Knochenersatzstoff, der als Granulat oder in Blöcken erhältlich ist. Aufgrund seiner hochporösen und besonders interkonnektierenden Porenmatrix ist Artosal® der menschlichen Spongiosa in Bezug auf die Druckfestigkeit sehr ähnlich und unterstützt die Neubildung des natürlichen Knochenmaterials. Artosal® verfügt über eine klinisch erprobte Biokompatibilität und Osteokonduktivität. Cerabone® ist keramisches Knochenersatzmaterial mit hohem Reinheitsgrad, das aus boviner Spongiosa gewonnen wird und sich durch eine besonders hohe Druckfestigkeit auszeichnet. Aufgrund seiner porösen Struktur und seiner Mineralstoffzusammensetzung ist Cerabone® nahezu identisch mit dem menschlichen Knochen. Hochwertige allogene Transplantate für menschliche Knochen wie Osnatal® gehören zu den bekannten Lösungen zur Auffüllung von Defekten auf verschiedenen Gebieten wie der Orthopädie, Traumatologie und Neurochirurgie.



Weichgeweberegeneration

Materialien zur Regeneration von Weichgewebe dienen der Stillung von Blutungen und der Wundheilung in vielen Bereichen der Chirurgie und Orthopädie. **Jason®** ist ein resorbierbares Vlies aus porcinem Kollagen. Neben seinem physiologischen pH-Wert von 7,4 und seiner ausgezeichneten lokalen blutstillenden Wirkung beeindruckt Jason® durch seine optimale Handhabbarkeit im Klinikalltag. Zum Produktangebot von *aap* gehört auch **Jason® G** (gentamicinbeladenes Kollagen-Vlies), das die gezielte Anwendung bei Infektionen ermöglicht.

Geschichte

JAHRE **aap** YEARS

Trauma



Biomaterialien

MBO &
Gründung aap
Ahrens, Ahrens
& Partner GmbH

1990

1999

Going Public

2000

Akquisition der
Mebio / Coripharm
Unternehmensgruppe
(Knochenzemente
& Biomaterialien)

2005

Vollständige Akquisition
der Osartis GmbH,
Beteiligung an der ADC
Advanced Dental Care GmbH

2006

Unterzeichnung
des Vertrages zur
Übernahme der
niederländischen
Fame-Gruppe



Die Aktie

24 Allgemeine Informationen zur Aktie der *aap* Implantate AG

International Securities Identification Number (ISIN)	DE0005066609
Wertpapier-Kenn-Nummer (WKN)	506 660
Notierung	Alle deutschen Börsen, XETRA
Börsensymbol	AAQ
Börsensegment	Prime Standard (seit 16. Mai 2003)
Indexzugehörigkeit	CDAX Prime All Share Index Technology All Share Index
Prime Sektor	Pharma & Healthcare
Grundkapital (31.12.2014)	30.670.056 EUR
Anzahl Inhaber-Stückaktien (31.12.2014)	30.670.056
Zugelassenes Kapital (31.12.2014)	30.670.056 EUR

Kennzahlen der Aktie der *aap* Implantate AG

Aktie	2014	2013	Veränderung
Schlusskurs 31.12. (EUR)	2,38	2,15	11 %
Marktkapitalisierung 31.12. (Mio. EUR)	72,9	65,9	11 %
52-Wochen Durchschnittskurs (EUR)	2,75	1,45	90 %
52-Wochen-Hoch (EUR)	3,36	2,22	51 %
52-Wochen-Tief (EUR)	2,07	1,22	70 %
Ø Handelsvolumen/Tag (Stück)	36.579	30.426	20 %

Der Aktienkurs der *aap* Implantate AG entwickelte sich im Geschäftsjahr 2014 insgesamt positiv. So lag der XETRA-Schlusskurs am 31. Dezember 2014 mit 2,38 EUR rund 11 % oberhalb des Wertes am Bilanzstichtag des Geschäftsjahres 2013 von 2,15 EUR. Dabei war die Kursentwicklung im Berichtszeitraum von einer relativ hohen Volatilität gekennzeichnet.

Zunächst stieg der Aktienkurs im ersten Quartal 2014 ausgehend vom XETRA-Schlusskurs am 2. Januar 2014 von 2,07 EUR, der gleichzeitig auch den Jahrestiefststand markierte, deutlich an und erreichte am 25. März 2014 einen Wert von 3,34 EUR. In diesem Zeitraum veröffentlichte die Gesellschaft unter anderem positive vorläufige Umsatzzahlen für das Geschäftsjahr 2013 sowie eine



Entwicklung des Aktienkurses der *aap* Implantate AG

Pressemitteilung zur erfolgreichen Patentanmeldung für die Silberbeschichtungstechnologie beim US-amerikanischen Patent- und Markenamt. Zudem konnte die *aap* Implantate AG im Februar den erfolgreichen Verkauf ihres Auftragsfertigungsgeschäfts, das in der niederländischen Tochtergesellschaft EMCM B.V. gebündelt war, für rund 18 Millionen EUR vermelden. Die Transaktion war ein wichtiger Schritt im Rahmen der Strategie, die Gesellschaft in ein reines Traumaunternehmen zu transformieren.

Im zweiten Quartal 2014 pendelte sich der Aktienkurs weitestgehend um einen Wert von rund 3,00 EUR ein, wobei temporäre Kursanstiege immer wieder durch leichte Abwärtstrends unterbrochen wurden. Kurz vor Ende des ersten Halbjahres nahm der Kurs dann wieder einen positiven Verlauf und erreichte zu Beginn des dritten Quartals am 3. Juli 2014 den Jahreshöchststand von 3,36 EUR. In diesem Zeitraum meldete die Gesellschaft den Abschluss eines Liefervertrags über einen PMMA-Knochenzement der Tochtergesellschaft *aap* Biomaterials GmbH mit einem führenden Dienstleister im US-amerikanischen Gesundheitswesen.

Im dritten Quartal 2014 wurde der Aktienkurs ausgehend vom 52-Wochen-Hoch am 3. Juli 2014 von 3,36 EUR von einem Abwärtstrend erfasst, der lediglich von vorüber-

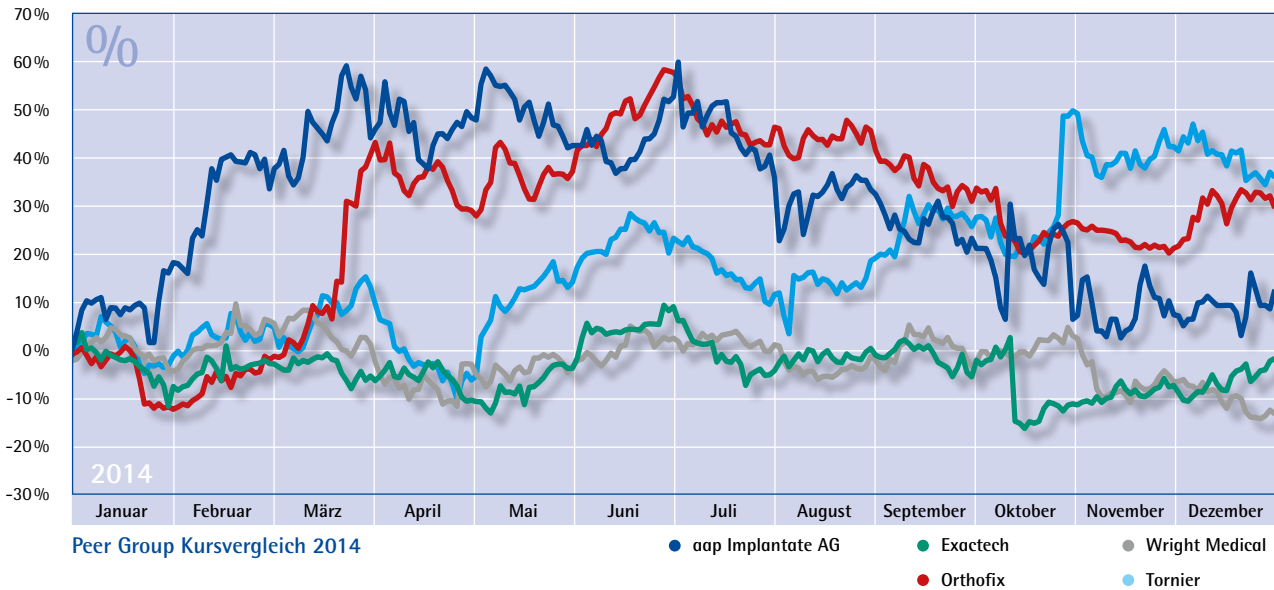
gehenden Kursanstiegen unterbrochen wurde. Insgesamt verlor die Aktie der *aap* Implantate AG im dritten Quartal deutlich an Wert und schloss am 29. September bei 2,56 EUR. In diesem Zeitraum traten einige geopolitische Krisen und konjunkturelle Schwankungen im Makroumfeld auf, die den Kapitalmarkt im zweiten Halbjahr 2014 zunehmend negativ beeinflusst haben. In diesem Zusammenhang sind zum einen der Ukraine-Konflikt, zum anderen aber auch die Unruhen im Irak und in Syrien aufgrund der Aktivitäten der radikalislamischen Terrororganisation Islamischer Staat (IS) zu nennen. Dabei wurden die Entwicklungen im arabischen Raum als potenzielles Risiko für die Entwicklung des Ölpreises und folglich auch der Weltwirtschaft gewertet, was die Stimmung an den Börsen deutlich eingetrübt hat. Von solchen Schwankungen sind kleinere Kapitalmarktwerte mit geringer Liquidität deutlich mehr betroffen als Unternehmen mit großen Börsenwerten und deutlich höherem Handelsvolumen.

In den letzten drei Monaten des Geschäftsjahres 2014 stabilisierte sich der Aktienkurs der *aap* Implantate AG dann zunehmend und pendelte sich nach einigen kleineren, temporären Ausschlägen zum Ende des Berichtszeitraums im Bereich um 2,30 EUR ein. Der XETRA-Schlusskurs des Geschäftsjahres 2014 lag am 30. Dezember 2014 bei 2,38 EUR.



Indizes Kursvergleich 2014

- aap Implantate AG
- Prime All Share
- DAXsubsector All Medical Tech.
- DAXsector Pharma & Healthcare



Analystenempfehlungen

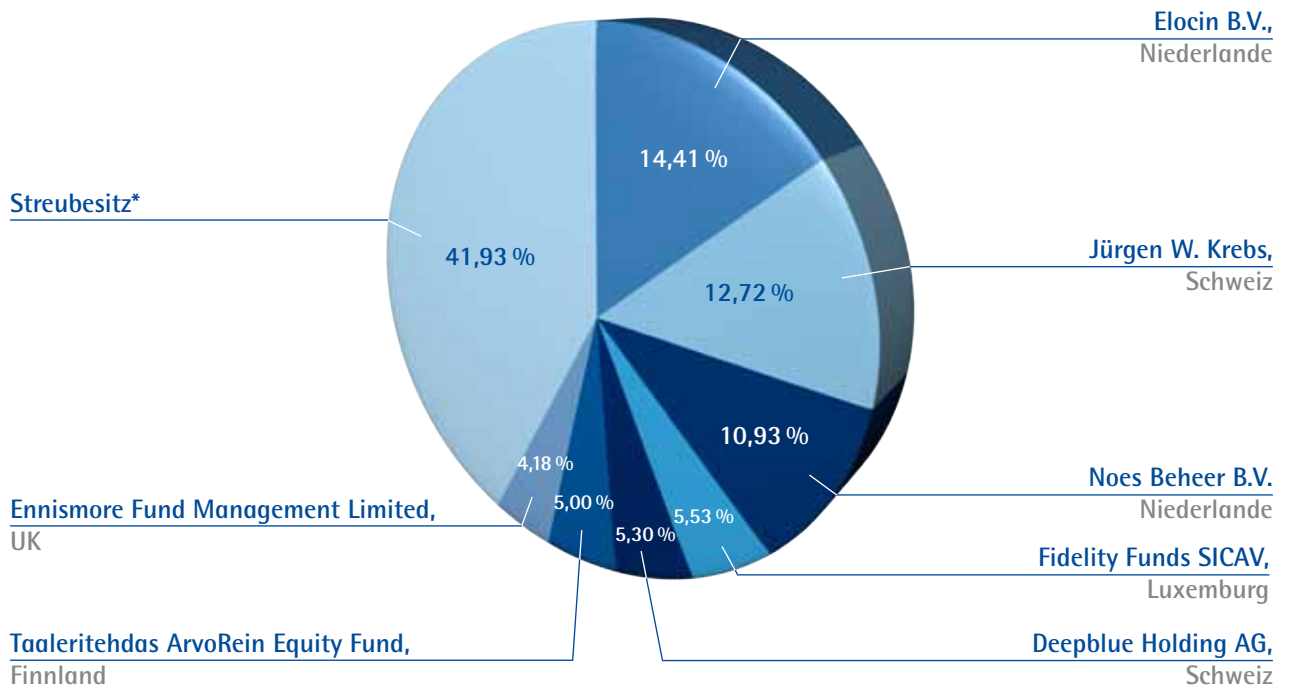
Am 19. Mai 2014 hat mit der Warburg Research GmbH ein weiteres Analysehaus die Coverage der aap Implantate AG aufgenommen. Das Researchunternehmen veröffentlichte im Geschäftsjahr 2014 neben dem Initialbericht bereits neun weitere Kurzanalysen und Kommentare. Zudem wird die Gesellschaft seit Oktober 2013 von der in London ansässigen Edison Investment Research GmbH gecovered. Dabei zeichnen beide Analysehäuser ein positives Bild der aap Implantate AG. So empfiehlt die Warburg Research GmbH die Aktie der Gesellschaft zum Kauf und sieht das Kursziel in ihrem jüngsten Kommentar bei 3,40 EUR. Die Edison Investment Research GmbH bewertet die Aktie der aap Implantate AG im Rahmen ihrer letzten Analyse mit 3,17 EUR. Damit liegen beide Unternehmen mit ihren Einschätzungen deutlich über dem XETRA-Schlusskurs vom 31. Dezember 2014 in Höhe von 2,38 EUR.

Alle Researchberichte der Analysehäuser finden Sie im Internet unter www.aap.de/de/investoren/aktie/research. Die Berichte der Edison Investment Research GmbH sind ausschließlich in englische Sprache verfügbar.

Investor Relations

Die aap Implantate AG legte auch im Geschäftsjahr 2014 großen Wert auf einen kontinuierlichen und transparenten Austausch mit ihren Stakeholdern. So war die Gesellschaft im Januar zunächst auf der JP Morgan Healthcare Conference in San Francisco vertreten. Zudem präsentierte der Vorstand das Unternehmen im Mai auf dem 5. SCF_ Small Cap Forum/der Frühjahrskonferenz und im November auf dem Eigenkapitalforum. Beide Veranstaltungen fanden in Frankfurt am Main statt. Darüber hinaus veranstaltete die Gesellschaft im März, im Juli und im August Roadshows in London, um so den Dialog mit wichtigen Investoren noch weiter zu vertiefen.





* Auf Basis eigener Berechnungen

Das Vertrauen der Anleger, Kunden, Mitarbeiter und der Öffentlichkeit in die aap Implantate AG wird durch gute Corporate Governance gefördert. Corporate Governance ist eine wesentliche Grundlage für nachhaltigen Unternehmenserfolg und der Vorstand und Aufsichtsrat orientieren sich dabei am Deutschen Corporate Governance Kodex.

Auf den nachfolgenden Seiten berichtet der Vorstand – zugleich auch für den Aufsichtsrat – gemäß Ziffer 3.10 des Deutschen Corporate Governance Kodex über die Corporate Governance bei der aap Implantate AG.

Vorstand und Aufsichtsrat haben sich im Berichtsjahr intensiv mit der Corporate Governance der aap Implantate AG sowie mit den Inhalten des Deutschen Corporate Governance Kodex, insbesondere mit den von der zuständigen Regierungskommission am 24. Juni 2014 beschlossenen und am 30. September 2014 veröffentlichten Änderungen befasst.

Die aap Implantate AG hat am 27. Januar 2015 folgende Entsprechenserklärung verfasst:

Erklärung des Vorstands und des Aufsichtsrats der aap Implantate AG zu den Empfehlungen der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ gemäß § 161 AktG

Vorstand und Aufsichtsrat der aap Implantate AG haben die letzte jährliche Entsprechenserklärung gemäß § 161 AktG am 28. Januar 2014 abgegeben. Diese Erklärung wurde durch Vorstand und Aufsichtsrat im Juni 2014 ergänzt. Für die Vergangenheit bezieht sich die nachfolgende Erklärung auf die Kodex-Fassung vom 13. Mai 2013, veröffentlicht im Bundesanzeiger am 10. Juni 2013, sowie ab dem 1. Oktober 2014 auf die Kodex-Fassung vom 24. Juni 2014, veröffentlicht im Bundesanzeiger am 30. September 2014. Für die gegenwärtige und künftige Corporate Governance Praxis der aap Implantate AG bezieht sich die nachfolgende Erklärung auf die Empfehlungen des Kodex in seiner Fassung vom 24. Juni 2014, veröffentlicht im Bundesanzeiger am 30. September 2014.

Vorstand und Aufsichtsrat der aap Implantate AG erklären hiermit, dass den Empfehlungen der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ seit Abgabe der letzten jährlichen Entsprechenserklärung am 28. Januar 2014, ergänzt im Juni 2014, mit den nachfolgend aufgeführten Ausnahmen entsprochen wurde und mit den im folgenden dargestellten Ausnahmen entsprochen werden wird.

Selbstbehalt bei der D&O Versicherung (Ziffer 3.8 Absatz 3)

Die aap Implantate AG hat für ihre Aufsichtsratsmitglieder eine D&O-Versicherung abgeschlossen. Ein Selbstbehalt für

die Aufsichtsratsmitglieder ist in den Versicherungsverträgen nicht vereinbart worden. Ein Selbstbehalt hat nach Auffassung von Vorstand und Aufsichtsrat keine Auswirkungen auf das Verantwortungsbewusstsein und die Loyalität, mit denen die Aufsichtsratsmitglieder die ihnen übertragenen Aufgaben und Funktionen wahrnehmen. Darüber hinaus ist ein Selbstbehalt im Ausland unüblich. Zudem wäre es jedem Aufsichtsratsmitglied möglich, sich selbst in Höhe des Selbstbehalts zu versichern, so dass die Intention des Selbstbehalts nicht zum Tragen kommen würde. Für die Mitglieder des Aufsichtsrats wird aus den vorgenannten Gründen auch künftig kein Selbstbehalt vereinbart werden.

Altersgrenze für Vorstands- und für Aufsichtsratsmitglieder (Ziffer 5.1.2 Absatz 2; Ziffer 5.4.1 Absatz 2)

Die aap Implantate AG hat keine Altersgrenze für Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder festgelegt. Die Festlegung einer Altersgrenze für Gremienmitglieder beschränkte einerseits die Aktionäre in ihrem Recht, ihre Vertreter in den Aufsichtsrat zu wählen, andererseits den Aufsichtsrat in seiner Aufgabe, den bestqualifizierten Kandidaten zum Mitglied des Vorstands zu bestellen. Dem Unternehmen soll grundsätzlich auch die Expertise erfahrener Kandidaten zur Verfügung stehen. Vorstand und Aufsichtsrat sehen es nicht als sachgerecht an, eine sehr hohe und somit die Kandidatenauswahl nicht beschränkende Grenze festzulegen, nur um den Kodexempfehlungen zu entsprechen.

Diversity bei der Zusammensetzung des Aufsichtsrats (Ziffer 5.4.1 Abs. 2 und Abs. 3)

Der Aufsichtsrat der aap Implantate AG hat bereits in der Vergangenheit hinsichtlich seiner eigenen Zusammensetzung wie auch hinsichtlich der Zusammensetzung des Vorstands Aspekte der Vielfalt, der fachlichen Eignung und der Unabhängigkeit berücksichtigt. Aufgrund der geringen Zahl der Aufsichtsratsmitglieder ist der Aufsichtsrat der Auffassung, dass bei der Zusammensetzung auch weiterhin unabhängig vom Geschlecht in erster Linie die fachliche Eignung und Erfahrung maßgeblich berücksichtigt werden sollten. Ferner ist der Aufsichtsrat der Ansicht, dass eine formelle, schriftliche Fixierung konkreter Ziele für die Zusammensetzung, insbesondere im Hinblick auf Vielfalt (Diversity), nicht zweckmäßig ist, da die ansonsten vorhandene Flexibilität des Aufsichtsrats im Hinblick auf Kandidatenvorschläge für vakante Aufsichtsratspositionen unangemessen beeinträchtigt würde. Entsprechend hat der Aufsichtsrat keine konkreten Ziele für die Zusammensetzung des Aufsichtsrats im Sinne von Ziffer 5.4.1 des DCGK festgelegt. Es kann somit auch keine Berichterstattung im Corporate Governance Bericht erfolgen.

Aus- und Fortbildungsmaßnahmen (Ziffer 5.4.5 Abs. 2)

Die Gesellschaft unterstützt die Aufsichtsratsmitglieder grundsätzlich bei erforderlichen Aus- und Fortbildungsmaßnahmen, hat hierzu aber weder ein formelles Verfahren festgelegt noch Richtlinien verabschiedet. Zudem ist unklar, welche Voraussetzungen nach Ziffer 5.4.5 Abs. 2 DCGK erfüllt sein müssen, damit die Unterstützung der Aus- und Fortbildung der Aufsichtsratsmitglieder seitens der Gesellschaft als angemessen angesehen werden kann. Es wird deshalb vorsorgliche eine Abweichung von Ziffer 5.4.5 Abs. 2 DCGK erklärt.

Keine Bildung von Ausschüssen im Aufsichtsrat (Ziffer 5.3.1, 5.3.2, 5.3.3)

Der Aufsichtsrat der *aap* Implantate AG besteht aus drei Mitgliedern. Es werden aufgrund der Gegebenheiten des Unternehmens und der geringen Zahl der Aufsichtsratsmitglieder keine Ausschüsse gebildet. Die Effizienz der Aufsichtsratsarbeit wird in der bestehenden Organisationsstruktur als ausreichend erachtet.

Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder (Ziffer 5.4.6 Absatz 1 Satz 2)

Vorsitz und stellvertretender Vorsitz im Aufsichtsrat werden bei der Vergütung nicht besonders berücksichtigt. Vorstand und Aufsichtsrat der *aap* Implantate AG sind der Auffassung, dass aufgrund der Größe des Aufsichtsrats und der Aufgabenverteilung innerhalb des Gremiums eine unterschiedliche Vergütungshöhe nicht angemessen ist.

Rechnungslegung (Ziffer 7.1.2 Satz 4)

Der vollständige Konzernabschluss der *aap* Implantate AG für das Geschäftsjahr 2013 wurde entgegen der Empfehlung in Ziffer 7.1.2 Satz 4 DCGK nicht innerhalb von 90 Tagen nach Geschäftsjahresende öffentlich zugänglich gemacht. Grund für diese Abweichung war die Veräußerung des Tochterunternehmens EMCM B.V. zu Ende Februar 2014, die bei der Erstellung des Konzernabschlusses noch zu berücksichtigen war. Aufgrund dieser Sondersituation hat die Gesellschaft im Jahr 2014 die

Empfehlung der Ziffer 7.1.2 Satz 4 DCGK nicht einhalten können.

Der Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2014 wurde ebenfalls entgegen der Empfehlung in Ziffer 7.1.2 Satz 4 DCGK nicht innerhalb von 90 Tagen nach Geschäftsjahresende öffentlich zugänglich gemacht. Grund dafür war der kurzfristige Abbruch der Verhandlungen über den Verkauf der Tochtergesellschaft, *aap* Biomaterials GmbH. Die damit verbundenen umfassenden Anpassungen bei der Aufstellung des Konzernabschlusses führten zu einer Verzögerung bei der Veröffentlichung des vollständigen Konzernabschlusses zum 31. Dezember 2014. Die *aap* Implantate AG wird in Zukunft dieser Empfehlung wieder entsprechen.

Zur Erhöhung der Transparenz und um die Bedeutung des Deutschen Corporate Governance Kodex für die *aap* Implantate AG umfassend darzustellen, nehmen Vorstand und Aufsichtsrat in dieser Entsprechenserklärung auch zur Einhaltung der Anregungen des Kodex Stellung. Für die Vergangenheit bezieht sich die nachfolgende Erklärung auf die Kodex-Fassung vom 13. Mai 2013, veröffentlicht im Bundesanzeiger am 10. Juni 2013, sowie ab dem 1. Oktober 2014 auf die Kodex-Fassung vom 24. Juni 2014, veröffentlicht im Bundesanzeiger am 30. September 2014. Für die gegenwärtige und künftige Corporate Governance Praxis der *aap* Implantate AG bezieht sich die nachfolgende Erklärung auf die Anregungen des Kodex in seiner Fassung vom 24. Juni 2014, veröffentlicht im Bundesanzeiger am 30. September 2014. Mit Ausnahme der folgenden Anregung wurde allen Anregungen des Kodex entsprochen bzw. soll im Geschäftsjahr 2015 entsprochen werden:

Übertragung der Hauptversammlung im Internet (Ziffer 2.3.3)

Von der in der Satzung verankerten Möglichkeit zur Übertragung der Hauptversammlung im Internet wurde für die Hauptversammlung 2014 kein Gebrauch gemacht. Eine Übertragung der Hauptversammlung 2015 im Internet bzw. über andere moderne Kommunikationsmittel ist ebenfalls nicht vorgesehen.

Berlin, 27.01.2015

Für den Aufsichtsrat

Biense Visser

Aufsichtsratsvorsitzender

Für den Vorstand

Bruke Seyoum Alemu

Vorstandsvorsitzender

Unternehmensführungspraktiken

Die *aap Implantate AG* ist eine Gesellschaft deutschen Rechts, auf dem auch der Deutsche Corporate Governance Kodex beruht. Das Unternehmen misst der Corporate Governance seit jeher einen hohen Stellenwert bei. Corporate Governance steht für eine verantwortungsbewusste und auf langfristige Wertschöpfung ausgerichtete Führung und Kontrolle von Unternehmen. Vorstand und Aufsichtsrat sehen sich in der Verpflichtung, durch eine verantwortungsbewusste und langfristig ausgerichtete Unternehmensführung für den Bestand des Unternehmens und eine nachhaltige Steigerung des Unternehmenswertes zu sorgen.

Vorstand und Aufsichtsrat sind überzeugt, dass eine gute und transparente Corporate Governance ein wesentlicher Faktor für den unternehmerischen Erfolg ist. Corporate Governance ist daher Teil unserer Unternehmensphilosophie, die alle Bereiche des Unternehmens umfasst. Wir wollen das Vertrauen, das uns von Anlegern, Geschäftspartnern, Mitarbeitern, Finanzmärkten und der Öffentlichkeit entgegengebracht wird, dauerhaft bestätigen und die Corporate Governance im Konzern fortlaufend weiterentwickeln.

Arbeitsweise von Vorstand und Aufsichtsrat

Vorstand und Aufsichtsrat arbeiten im Unternehmensinteresse eng zusammen. Als Basis für eine effiziente Unternehmensführung dient ein intensiver, kontinuierlicher Dialog zwischen den beiden Gremien. Ziel von Aufsichtsrat und Vorstand ist es, für den Fortbestand des Unternehmens und seine nachhaltige Wertschöpfung zu sorgen. Entsprechend den gesetzlichen Vorgaben des deutschen Aktienrechts besteht bei der *aap Implantate AG* ein zweigeteiltes Führungssystem, das durch eine personelle Trennung zwischen dem Führungs- und dem Kontrollorgan gekennzeichnet ist.

Der Vorstand der *aap Implantate AG*, der aus zwei Personen besteht, leitet das Unternehmen im Unternehmensinteresse mit der Zielsetzung, den Unternehmenswert nachhaltig zu steigern und die festgelegten Unternehmensziele zu erreichen. Er führt die Geschäfte nach Maßgabe der gesetzlichen

Bestimmungen, der Satzung, der Geschäftsordnung und des Geschäftsverteilungsplans. Dem Vorstand obliegt die eigenverantwortliche Leitung des Konzerns und er legt für den Gesamtkonzern die langfristigen Ziele fest, entwickelt die strategische Ausrichtung des Unternehmens, stimmt diese regelmäßig mit dem Aufsichtsrat ab, sorgt für ihre Steuerung und Umsetzung und erörtert mit dem Aufsichtsrat regelmäßig den Stand der Umsetzung. Er entscheidet über Grundsatzfragen der Unternehmenspolitik sowie über die Jahres- und Mehrjahresplanung. Er legt das Budget fest, setzt Führungskräfte ein und entscheidet über die finanzielle Steuerung und ist zuständig für die Aufstellung der Quartals- und Halbjahresabschlüsse, des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichtes des Unternehmens sowie des Jahresabschlusses und des Lageberichts der *aap Implantate AG* einschließlich ihrer Tochterunternehmen. Der Vorstand hat ferner für die Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen und der unternehmensinternen Richtlinien zu sorgen.

Er informiert den Aufsichtsrat regelmäßig, zeitnah und umfassend in schriftlicher und mündlicher Form über alle für das Gesamtunternehmen relevanten Aspekte der Unternehmensstrategie, der Planung, der Geschäftsentwicklung, bedeutende Geschäftsvorfälle, die aktuelle Vermögens-, Finanz- und Ertragssituation, der Compliance sowie über eventuelle Risiken und die Einhaltung von gesetzlichen Bestimmungen. Abweichungen des Geschäftsverlaufs von den aufgestellten Zielen werden erläutert und begründet.

Die Mitglieder des Vorstands tragen gemeinsam die Verantwortung für die gesamte Geschäftsführung. Neben der Gesamtverantwortung der Vorstandsmitglieder führen die einzelnen Mitglieder die ihnen zugeordneten Bereiche im Rahmen des Geschäftsverteilungsplans, welcher in einer Geschäftsordnung festgehalten ist. Sie arbeiten kollegial zusammen und unterrichten sich gegenseitig laufend über wichtige Maßnahmen und Vorgänge in ihren Bereichen. Vorstandssitzungen finden regelmäßig statt.

Bestimmte Vorstandsentscheidungen von besonderem Ge-

wicht bedürfen der Zustimmung des Aufsichtsrats. Diese Zustimmungserfordernisse sind in der Geschäftsordnung des Vorstands und des Aufsichtsrats festgelegt worden.

Der Aufsichtsrat bestellt und entlässt den Vorstand, beschließt das Vergütungssystem für die Vorstandsmitglieder und setzt deren jeweilige Gesamtvergütung fest. Er hat die Aufgabe, den Vorstand zu überwachen und ihn bei der Führung der Geschäfte zu beraten. Er besteht aus drei Mitgliedern. Die Amtszeit der durch die Hauptversammlung gewählten Aufsichtsratsmitglieder endet mit Ablauf der Hauptversammlung im Jahr 2017, welche über die Entlastung für das Geschäftsjahr 2016 beschließt.

Der Aufsichtsrat wird in alle Entscheidungen unmittelbar eingebunden, die von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen sind; er stimmt auch die strategische Ausrichtung der Gesellschaft mit dem Vorstand ab und erörtert mit ihm regelmäßig den Stand der Umsetzung der Unternehmensstrategie. Er behandelt die Quartals- und Halbjahresberichte und verabschiedet den Jahresabschluss der *aap* Implantate AG und des Konzerns unter Berücksichtigung der Prüfungsberichte des Abschlussprüfers.

Der Aufsichtsratsvorsitzende koordiniert die Arbeit des Gremiums und leitet dessen Sitzungen. Er steht über die organisatorischen Aufgaben im Aufsichtsrat hinaus mit dem Vorstand in regelmäßigem Gedankenaustausch und ist stets über die Unternehmenspolitik, die Planung und die Strategie informiert. Der Aufsichtsrat stimmt der Jahresplanung und dem Finanzierungsrahmen zu. Grundlegende Entscheidungen benötigen seine Zustimmung. Bedeutende Geschäftsvorgänge – zum Beispiel größere Akquisitionen, Desinvestitionen oder Finanzmaßnahmen – sind an seine Zustimmung gebunden. In der Geschäftsordnung für den Vorstand hat der Aufsichtsrat die Arbeit des Vorstands, insbesondere die Zuständigkeiten der Vorstandsmitglieder geregelt.

Interessenkonflikte von Vorstands- bzw. Aufsichtsratsmitgliedern werden dem Aufsichtsrat unverzüglich offenge-

legt. Falls Interessenkonflikte auftreten sollten, wird der Aufsichtsrat in seinem Bericht an die Hauptversammlung über das Auftreten und deren Behandlung berichten.

Corporate Compliance

Compliance sind Maßnahmen zur Einhaltung von Recht, Gesetz und unternehmensinternen Richtlinien sowie deren Beachtung durch die Konzernunternehmen. Compliance ist bei der *aap* Implantate AG ein wichtiger Bestandteil des Unternehmensalltags und ist eine wesentliche Leitungs- und Überwachungsaufgabe.

Unser unternehmerisches Handeln orientiert sich an der deutschen Rechtsordnung aus denen sich für den *aap*-Konzern und seine Mitarbeiter im In- und Ausland vielfältige Pflichten ergeben. Die *aap* Implantate AG führt das Geschäft verantwortungsvoll und in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und behördlichen Regeln. Die Kompetenz und die Leistungsbereitschaft der Mitarbeiter sind entscheidend für die Nachhaltigkeit des Konzern Erfolgs. Die *aap* Implantate AG erwartet von allen Mitarbeitern rechtlich und ethisch einwandfreies Handeln im geschäftlichen Alltag, denn jeder Mitarbeiter beeinflusst durch sein berufliches Verhalten das Ansehen des Unternehmens. Wir haben einen Verhaltenskodex entworfen, dieser ist aber noch nicht konzernweit eingeführt worden. Teile des Kodex, die z. B. Vertraulichkeit, IP und den Datenschutz betreffen, wurden bereits implementiert. In 2015 wird die Implementierung weiter vorangetrieben.

Transparenz, Publizität und Zugänglichkeit von Informationen für die Aktionäre

Um eine größtmögliche Transparenz zu gewährleisten, unterrichten wir unsere Aktionäre, potenziellen Anleger, Analysten, Aktionärsvereinigungen, Medien und die interessierte Öffentlichkeit regelmäßig und zeitnah über die Lage des Unternehmens sowie über wesentliche geschäftliche Veränderungen. Damit entspricht die Berichterstattung unseres Unternehmens den im Kodex definierten Regelungen: Die *aap* Implantate AG informiert ihre Aktionäre vier Mal

pro Jahr über die Geschäftsentwicklung, die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens sowie über deren Risiken. Gemäß der gesetzlichen Verpflichtung versichern die Mitglieder des Vorstands der Gesellschaft, dass der Jahresabschluss und der Lagebericht sowie der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht nach bestem Wissen und Gewissen ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermitteln.

Der Jahresabschluss und Lagebericht der *aap* Implantate AG, der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht wurden 2014 entgegen der Empfehlung in Ziffer 7.1.2 Satz 4 des Deutschen Corporate Governance Kodex nicht innerhalb von 90 Tagen nach Ende des Geschäftsjahres 2013 veröffentlicht. Grund für diese Abweichung war die Veräußerung des Tochterunternehmens EMCM B.V. zu Ende Februar 2014, die bei der Erstellung des Konzernabschlusses noch zu berücksichtigen war. Die *aap* Implantate AG hat diese Abweichung von der Empfehlung in Ziffer 7.1.2 Satz 4 DCGK in einer Ergänzung zur Entsprechenserklärung 2014 im Juni 2014 sowie in der aktuellen Entsprechenserklärung 2015 am 27. Januar 2015 (s.o.) erklärt.

Auch im Jahr 2015 wurden der Jahresabschluss und Lagebericht der *aap* Implantate AG, der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht entgegen der Empfehlung in Ziffer 7.1.2 Satz 4 des Deutschen Corporate Governance Kodex nicht innerhalb von 90 Tagen nach Ende des Geschäftsjahres 2014 veröffentlicht. Grund für diese Abweichung war der kurzfristige Abbruch der Verhandlungen über den Verkauf der Tochtergesellschaft, *aap* Biomaterials GmbH. Die damit verbundenen umfassenden Anpassungen bei der Aufstellung des Konzernabschlusses führten zu einer Verzögerung bei der Veröffentlichung des vollständigen Konzernabschlusses zum 31. Dezember 2014. Die *aap* Implantate AG hat diese Abweichung von der Empfehlung in Ziffer 7.1.2 Satz 4 DCGK in einer Ergänzung zur Entsprechenserklärung 2015 am 30. April 2015 sowie in der aktuellen Entsprechenserklärung 2015 am 27. Januar 2015 (s.o.) erklärt. Während des Geschäftsjahres veröffentlicht die Gesellschaft

zusätzlich den Halbjahresfinanzbericht sowie im ersten und dritten Quartal einen Quartalsfinanzbericht.

Die ordentliche Hauptversammlung findet einmal jährlich und üblicherweise in den ersten acht Monaten des Geschäftsjahres statt. Jede Aktie gewährt eine Stimme. Die Hauptversammlung wird bei der *aap* Implantate AG stets mit dem Ziel vorbereitet, den Aktionären alle relevanten Informationen frühzeitig zur Verfügung zu stellen. Die Einberufung der Hauptversammlung mit den anstehenden Tagesordnungspunkten und einer Erläuterung der Teilnahmebedingungen werden in der Regel eineinhalb Monate vor dem Hauptversammlungstermin bekannt gemacht. Dokumente und Informationen zur Hauptversammlung stehen darüber hinaus auch auf der Website des Unternehmens zur Verfügung. Im Anschluss an die Hauptversammlung werden die Präsenz und die Abstimmungsergebnisse im Internet veröffentlicht. Die Hauptversammlung beschließt unter anderem über die Entlastung des Vorstands und des Aufsichtsrats sowie die Wahl des Abschlussprüfers. Satzungsänderungen und kapitalverändernde Maßnahmen werden ausschließlich von der Hauptversammlung beschlossen und vom Vorstand umgesetzt. Aktionäre können Gegenanträge zu Beschlussvorschlägen von Vorstand und Aufsichtsrat stellen und Beschlüsse der Hauptversammlung anfechten.

Das Internet wird von der *aap* Implantate AG stets als Veröffentlichungsplattform genutzt. Auf der Website unterrichtet die Gesellschaft ihre Aktionäre, potenzielle Anleger, Analysten, Aktionärsvereinigungen, Medien und die interessierte Öffentlichkeit kontinuierlich über die aktuellen Entwicklungen im Konzern und im Finanzkalender über die wesentlichen wiederkehrenden Termine. Dazu zählen u. a. der Termin der Hauptversammlung oder die Veröffentlichungstermine des Konzernjahresabschlusses sowie der Zwischenberichte. Auch über die aktuellen Entwicklungen der *aap* Implantate AG wird auf der Website der Gesellschaft informiert. Sämtliche Presse- und Adhoc-Mitteilungen werden dort in deutscher und englischer Sprache veröffentlicht. Informationen zu den Hauptversammlungen sowie die Ge-

schäfts- und Quartalsberichte sind dort ebenfalls erhältlich. Die Satzung der Gesellschaft, die aktuelle Entsprechenserklärung und alle historischen Entsprechenserklärungen sind ebenfalls auf der Website abrufbar. Alle Aktionäre und Interessenten können sich auf der Website in einen Verteiler aufnehmen lassen, so dass sie bei jeder neuen Presse- und Adhoc-Mitteilung des Unternehmens unverzüglich elektronisch informiert werden.

Im Rahmen einer transparenten und zielgruppenoptimierten Investor Relations-Arbeit finden regelmäßige Treffen des Vorstands mit Analysten und institutionellen Investoren statt. So ist der Vorstand auf mindestens zwei jährlichen Analystenkonferenzen vertreten. Darüber hinaus werden anlässlich der Veröffentlichung der Quartalszahlen regelmäßig Telefonkonferenzen für Analysten und Pressevertreter durchgeführt. Sämtliche Präsentationen zu diesen Veranstaltungen sind auf der Website frei verfügbar.

Aktienbesitz von Mitgliedern des Vorstands und des Aufsichtsrats

Aktienbesitz 31.12.2014

Vorstand	
Bruke Seyoum Alemu	70.000
Marek Hahn	35.000
Aufsichtsrat	
Rubino Di Girolamo	1.626.157
Biense Visser	275.196
Ronald Meerschaert	0

Gemäß den Vorschriften des Vorstandsvergütungs-Offenlegungsgesetzes erfolgt eine ausführliche Darstellung der Grundzüge der Vergütungssysteme für Vorstand und Aufsichtsrat sowie die Erläuterung der Details des Aktienoptionsprogramms im Lagebericht. Um eine reine Wiederholung der Ausführungen zu vermeiden wird der Leser an dieser Stelle auf die Seiten 67 ff. des Lageberichts und die Seiten 131 ff. des Anhangs verwiesen.

Directors' Dealings

Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats sowie ihnen nahe stehende Personen sind nach § 15 a Wertpapierhandelsgesetz verpflichtet, den Erwerb oder die Veräußerung von Wertpapieren der *aap Implantate AG* offenzulegen, sofern der Wert der Geschäfte im Kalenderjahr 5.000 EUR erreicht oder übersteigt. Die *aap Implantate AG* veröffentlicht gemäß Corporate Governance Kodex darüber hinaus alle Geschäfte unverzüglich auf der Internetseite und übersendet der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (Bafin) einen entsprechenden Beleg. Nachfolgend werden alle im Geschäftsjahr 2014 getätigten Geschäfte mit Aktien der *aap Implantate AG* oder sich darauf beziehenden Finanzinstrumenten, insbesondere Derivaten, aufgeführt:

Name des Meldepflichtigen	Funktion	Datum des Geschäftsabschlusses	Art der Transaktion	Preis pro Stück in EUR	Stückzahl	Geschäftsvolumen in EUR
Biense Visser	Person mit Führungsaufgaben	24.07.2014	Kauf	2,99	5.000,00	14.950,00
Marek Hahn	Person mit Führungsaufgaben	22.07.2014	Kauf	3,00	5.000,00	15.000,00
Biense Visser	Person mit Führungsaufgaben	03.07.2014	Verkauf	3,28	37.499,00	122.666,29
Biense Visser	Person mit Führungsaufgaben	02.07.2014	Verkauf	3,21	17.938,00	57.446,87
Biense Visser	Person mit Führungsaufgaben	01.07.2014	Verkauf	3,16	15.150,00	47.696,00
Biense Visser	Person mit Führungsaufgaben	28.06.2014	Verkauf	3,20	739,00	2.364,80
Biense Visser	Person mit Führungsaufgaben	27.06.2014	Verkauf	3,07	4.306,00	13.219,42
Biense Visser	Person mit Führungsaufgaben	15.01.2014	Kauf	2,2727	2.200,00	5.000,00
Biense Visser	Person mit Führungsaufgaben	13.01.2014	Kauf	2,30	3.000,00	6.900,00





KONZERNLAGEBERICHT

Geschäfts- und Rahmenbedingungen

36

Konzernlagebericht der aap Implantate AG

aap Implantate AG, Berlin



aap Biomaterials GmbH, Dieburg	100 %
MAGIC Implants GmbH, Berlin	100 %
aap Implants Inc., Dover, Delaware, USA	100 %
aap Joints GmbH, Berlin	33 %
AEQUOS Endoprothetik GmbH, München	4,57 %

Im Folgenden wird über die Verhältnisse des Konzerns unter Verwendung der Begriffe „aap“, „aap-Gruppe“, „Gruppe“, „Gesellschaft“, „Unternehmen“ oder „Unternehmensgruppe“ berichtet.

Die aap Implantate AG hat im Februar 2014 einen Anteilskaufvertrag mit einem Private Equity Unternehmen über den Verkauf des Tochterunternehmens EMCM B.V. unterzeichnet, der nach Vorliegen aller anderen Voraussetzungen Anfang März 2014 notariell beurkundet wurde. Wenn daher im Folgenden von „aap“, „aap-Gruppe“, „Gruppe“, „Gesellschaft“, „Unternehmen“ oder „Unternehmensgruppe“ die Rede ist, ist damit der gesamte Konzern gemeint, wobei die Ergebnisse der EMCM B.V. nur für die Monate Januar und Februar 2014 berücksichtigt wurden. Wenn hingegen der „fortzuführende bzw. fortgeführte Geschäftsbereich“ erwähnt wird, ist damit ausschließlich die aap Implantate AG mit Sitz in Berlin nebst allen Tochterunternehmen und Beteiligungen (s.u.) gemeint. Analog ist vom „aufgegebenen Geschäftsbereich“ die Rede, wenn die EMCM B.V. gemeint ist.

Bei den nachfolgend dargestellten Zahlenangaben können technische Rundungsdifferenzen bestehen, die die Gesamtaussage nicht beeinträchtigen.

Organisatorische und rechtliche Struktur

Die aap Implantate AG ist Obergesellschaft der aap-Gruppe. Die aap-Gruppe verfügte zum 31. Dezember 2014 über folgende vollkonsolidierte Tochterunternehmen: aap Implantate AG, aap Biomaterials GmbH, MAGIC Implants GmbH und aap Implants Inc.

Tochterunternehmen

aap Biomaterials GmbH

In der aap Biomaterials GmbH sind alle deutschen Entwicklungs- und Produktionsaktivitäten im Bereich Knochenzement und Zementierungstechniken sowie medizinischer Biomaterialien zusammengefasst. Sitz der Gesellschaft ist Dieburg bei Frankfurt/Main.

MAGIC Implants GmbH

Die MAGIC Implants GmbH ist eine Vorratsgesellschaft, in der sämtliche Entwicklungs- und gegebenenfalls Vermarktungsaktivitäten im Bereich Magnesiumtechnologie mit einem potentiellen Partner gebündelt werden. Sitz der Gesellschaft ist Berlin.

aap Implants Inc.

Am 24.09.2014 ist die aap Implants Inc., Dover, Delaware, USA gegründet worden. Die aap Implantate AG hält

sämtliche Anteile an der Gesellschaft. Es handelt sich um eine reine Vertriebsgesellschaft für den amerikanischen Markt. In 2014 gab es noch keine wirtschaftlichen Aktivitäten mit Wirkung auf den Konzern.

Beteiligungen

aap Joints GmbH

Nach dem Verkauf von 67 % der Anteile im Juni 2013 besteht eine Beteiligung in Höhe von 33 % an der *aap Joints GmbH*. In der *aap Joints GmbH* sind sämtliche Aktivitäten im Bereich Orthopädie (Knie, Hüfte und Schulter) zusammen mit der C~Ment®-Linie gebündelt. Sitz der Gesellschaft ist Berlin.

AEQUOS Endoprothetik GmbH

Die *aap Implantate AG* hält eine Beteiligung von 4,57 % an der *AEQUOS Endoprothetik GmbH*. Die Gesellschaft hat bis Ende 2010 das durch die *aap Implantate AG* mitentwickelte und produzierte innovative Kniesystem *AEQUOS®* vertrieben. Zu Beginn des Jahres 2011 wurden sämtliche Vermögenswerte betreffend das *AEQUOS®*-Kniesystems gegen Gewährung von Aktien und eines umsatzabhängigen Lizenzmodells an eine italienische Unternehmensgruppe verkauft. Im Verlauf des Jahres 2012 wurden die überwiegenden Anteile an der italienischen Unternehmensgruppe an eine Investorengesellschaft verkauft. In diesem Zusammenhang sind die an die *AEQUOS* ausgegebenen Aktien zurückgekauft worden. Die der *AEQUOS* daraus zugeflossenen Mittel wurden im Zusammenspiel mit einer Kapitalherabsetzung zum Ausgleich aller finanziellen Verbindlichkeiten und der Rückzahlung der Eigenkapitalbeträge an die Gesellschafter genutzt. Die weitere Entwicklung der Gesellschaft wird nun einzig bestimmt von der Vermarktung des *AEQUOS®*-Kniesystems durch die italienische Unternehmensgruppe und der damit verbundenen Lizenzzahlungen an die Gesellschaft. Sitz der Gesellschaft ist München.

Organe

Vorstand

Der Vorstand der *aap Implantate AG* besteht aus zwei Mitgliedern.

Herr Bruke Seyoum Alemu (49) ist Vorstandsvorsitzender (CEO) und zeichnet sich für die Bereiche Corporate Development, Forschung & Entwicklung, Produktion, Qualitätssicherung und -kontrolle, Regulatory Affairs sowie Vertrieb und Marketing verantwortlich.

Herr Marek Hahn (40) ist Chief Financial Officer (CFO) und verantwortet in der Unternehmensgruppe neben dem Bereich Finanzen/ Controlling auch die Bereiche Personal, IT, Legal Affairs, Administration sowie Investor und Public Relations.

Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat der *aap Implantate AG* besteht aus drei Mitgliedern. Aufsichtsratsvorsitzender ist Herr Biense Visser und stellvertretender Aufsichtsratsvorsitzender ist Herr Ronald Meersschaert.

Segmente

Bei *aap* werden keine Geschäftssegmente identifiziert für die eine regelmäßige Berichterstattung an den Vorstand erfolgen würde. Stattdessen ist die Erhöhung des Unternehmenswertes durch Entwicklung und den Verkauf von IP-geschützten Produkten das Ziel der seit 2009 verfolgten Unternehmensstrategie. Das der Steuerung des Unternehmens dienende monatliche Berichtswesen umfasst ausschließlich die Konzernumsätze, den Fortschritt bei wesentlichen Entwicklungsprojekten des Konzerns, die Liquidität und das Working Capital des Gesamtkonzerns. Die Steuerung des Unternehmens erfolgt auf Basis dieser Daten. Die *aap*-Gruppe wird daher sowohl nach innen als auch nach außen als ein Unternehmen ohne separate Segmente geführt.

Wichtige Produkte und Geschäftsprozesse

In Deutschland verfügt *aap* über zwei Produktionsstandorte: Berlin und Dieburg. In Berlin fertigt die *aap* Implantate AG Produkte der Osteosynthese (Trauma) und Endoprothetik. In Dieburg verfügt *aap* über einen der weltweit modernsten und leistungsfähigsten Produktionsstandorte für Knochenzemente. Hier befindet sich die Entwicklungs- und Produktionskapazität für den Bereich medizinischer Biomaterialien sowie Knochenzement und Zementierungstechnik.

Neben dem Center of Excellence für die Bereiche Trauma, Marketing und Vertrieb am Hauptsitz von *aap* in Berlin befindet sich ein weiteres Center of Excellence für den Bereich Knochenzemente und Zementierungstechniken am Standort Dieburg. Ein standortübergreifendes Forschungs- und Entwicklungsgremium sowie ein Qualitätsmanagementgremium haben die Synergieeffekte zwischen Technologien aus den Bereichen Metallimplantate und Biomaterialien im Berichtszeitraum gefördert. Cross-Functional-Teams sorgen dafür, dass die Geschäftsprozesse kontinuierlich optimiert werden.

Die Entwicklungs- und Vertriebsaktivitäten der Gesellschaft fokussieren sich auf die Bereiche Trauma und Biomaterialien (Knochenersatzmaterialien, Knochenzemente und Zementierungstechniken). Highlights des Geschäftsjahres 2014 waren die Serienfreigabe für die komplettierte LOQTEQ® Ellenbogen Versorgung inklusive Olekranon-System sowie die FDA-Marktfreigaben für das LOQTEQ® Klavikula-System, die LOQTEQ® Olekranon Platte, die LOQTEQ® Distale Anterolaterale Tibia Platte 3.5 und die optimierten Standardkortikalisschrauben 3.5 und 4.5.

Im Geschäftsjahr 2015 und in den kommenden Jahren will *aap* beide Produktbereiche, Trauma und Biomaterialien, gezielt weiterentwickeln und insbesondere im Traumabereich das LOQTEQ®-Portfolio um weitere Indikationsregionen ergänzen und somit komplettieren. Zudem steht die weitere Beschleunigung des Projekts Silberbeschichtung

im Vordergrund, um die Wettbewerbsfähigkeit durch Innovationen nachhaltig zu stärken und auszubauen.

Wesentliche Absatzmärkte und Wettbewerbspositionen

aap nutzt für den Vertrieb ihrer Produkte drei unterschiedliche Kanäle. Im deutschsprachigen Raum erfolgt der Vertrieb der Produkte direkt an Krankenhäuser, Einkaufsgemeinschaften und Verbundkliniken. Auf internationaler Ebene setzt das Unternehmen auf ein breites Distributorennetzwerk in über 60 Ländern. Darüber hinaus erfolgt der Vertrieb in OEM- und Private Label-Kooperationen mit einer Reihe ausgewählter internationaler Orthopädie- und Traumaunternehmen. Während die Produkte im Bereich Trauma überwiegend unter dem Markennamen „*aap*“ direkt bzw. über Distributoren abgesetzt werden, dominiert im Bereich Biomaterialien der Vertrieb auf OEM- und Private Label-Basis.

Der Direktvertrieb im deutschsprachigen Raum an Krankenhäuser, Einkaufsgemeinschaften und Verbundkliniken hatte im Geschäftsjahr 2014 einen Anteil am Umsatz von rund 9 % (Vorjahr: knapp 9 %). Bezogen auf den fortgeführten Geschäftsbereich beträgt die Quote etwa 18 % (Vorjahr: knapp 25 %). In Deutschland hat *aap* den Direktvertrieb im Jahr 2014 um die Kooperation mit zwei ausgewiesenen Fachhändlern ergänzt, um so die Marktpräsenz der Produkte weiter zu erhöhen. So wurden zum Ende des Geschäftsjahres zwei erfahrene Dienstleister mit dem Exklusivvertrieb von *aap*-Produkten in Bayern bzw. Baden-Württemberg betraut.

Die internationalen Vertriebsaktivitäten konzentrierten sich im abgelaufenen Geschäftsjahr vorwiegend auf die sogenannten BRICS-Staaten, Europa und die USA. Mit der erfolgten Gründung eines Tochterunternehmens in den USA sowie ersten Gesprächen und Verhandlungen mit potentiellen Distributionspartnern, legte die Gesellschaft einen wichtigen Grundstein für ihre Präsenz und zukünftige Expansion auf diesem strategischen Schlüsselmarkt.

Zudem gelang der Abschluss von Exklusivverträgen mit Polen, Nigeria und Skandinavien für unser Traumaportfolio. Das Unternehmen wird sich auch im Geschäftsjahr 2015 konsequent auf die Erschließung neuer Märkte fokussieren. Hervorzuheben sind in diesem Zusammenhang die BRICS- (insbesondere Brasilien), SMIT- und N10-Staaten sowie die USA. Bei der Entwicklung und Produktion für führende Orthopädie- und Traumaunternehmen, die die Produkte unter ihrem eigenen Label weltweit vertreiben, gelang es *aap* auch im Jahr 2014 einen neuen Partner für die Lieferung eines PMMA-Knochenzements für die Märkte USA, Kanada und Puerto Rico zu gewinnen. Mit Projekterlösen (z.B. Abschluss von Lizenz- und Liefervereinbarungen, Auslizenzierung von IP-geschützten Produkten bzw. Technologien) verfügt die Gesellschaft zudem noch über ein weiteres Standbein.

Die *aap*-Gruppe konnte ihr IP-Portfolio insbesondere im Bereich der strategisch bedeutsamen LOQTEQ®-Produktfamilie im Geschäftsjahr 2014 weiter ausbauen. In diesem Zusammenhang ist unter anderem die Erteilung eines LOQTEQ®-Schlüsselpatents in den USA als ein signifikanter Fortschritt in der Umsetzung der IP-Strategie der *aap* zu werten. Darüber hinaus hat die Gesellschaft weitere Produkte und Technologien identifiziert, die durch ihre Alleinstellungsmerkmale zur Stärkung der Wettbewerbsposition und somit zur nachhaltigen Steigerung des Unternehmenswertes beitragen können. *aap* hat auch im Jahr 2014 eine Vielzahl an Patenten zur Anmeldung gebracht. Insgesamt ist der kontinuierliche Aufbau eines strategischen IP-Portfolios auch weiterhin ein zentrales Element auf dem Weg zur Innovationsführerschaft und somit einem führenden europäischen Traumaunternehmen.

Die *aap*-Gruppe präsentierte ihr Produktportfolio auch im Geschäftsjahr 2014 auf zahlreichen bedeutenden nationalen und internationalen Messen und Kongressveranstaltungen. So war die Gesellschaft beispielsweise auf der Medica in Düsseldorf, der Arab Health in Dubai, der

Jahrestagung der AAOS (American Academy of Orthopaedic Surgeons) in New Orleans, dem 15. EFORT Kongress (European Federation of National Associations of Orthopaedics and Traumatology) in London und dem 15. ECTES Kongress (European Congress of Trauma & Emergency Surgery) in Frankfurt am Main vertreten. In Deutschland besuchte *aap* 2014 unter anderem den DKOU (Deutscher Kongress für Orthopädie und Unfallchirurgie) in Berlin, den 21. DVSE Kongress (Deutsche Vereinigung für Schulter- und Ellenbogenchirurgie) in Wiesbaden sowie das 23. Thüringer Unfallchirurgisch-Orthopädische Symposium (VLOU) in Erfurt.

Im Geschäftsjahr 2014 ist das Interesse am LOQTEQ®-Portfolio der *aap*-Gruppe weiter gestiegen, so dass zahlreiche Produktschulungen und Workshops durchgeführt wurden. Gleich zu Beginn des Jahres lud die Gesellschaft ihre wichtigsten Distributoren gemeinsam mit ihren einflussreichsten Ärzten aus der ganzen Welt nach Berlin ein. 43 Distributoren und 29 Ärzte aus insgesamt 26 Ländern waren auf der zweitägigen Veranstaltung vertreten, in der das gesamte LOQTEQ®-Portfolio vorgestellt und geschult wurde. Ebenfalls im Januar organisierte die Gesellschaft gemeinsam mit den Entwicklungsexperten des erfolgreichen LOQTEQ®-Osteotomiesystems einen neuen und eigenständigen Osteotomiekongress in Berlin, an dem 52 Ärzte aus ganz Deutschland an Vorträgen und Workshops teilnahmen. Im März fand dann bereits die zweite Schulungsveranstaltung zur Einführung in die allgemeinen Operationstechniken der Traumatologie und dem Umgang mit den LOQTEQ®-Systemen statt, die *aap* gemeinsam mit ihrem spanischen Distributor entwickelt hat. In diesem Zuge kamen 20 spanische Ärzte nach Berlin. Dieselbe Veranstaltung wurde aufgrund der positiven Resonanz im Juni und November dann nochmals mit jeweils 25 Kunden und Chirurgen aus Spanien durchgeführt. Aufgrund des Erfolgs dieser Veranstaltungsreihe werden die Schulungen künftig im Format eines wissenschaftlichen Programms durchgeführt, das für die gesamte internationale Ärzteschaft geöffnet sein wird. Im Mai organisierte die

Gesellschaft unter der Leitung von drei namhaften Referenten aus deutschen Referenzkliniken eine Aus- und Fortbildungsveranstaltung inklusive eines Humanpräparate-Workshops in der Nähe von Berlin, an der 20 junge Ärzte aus Deutschland teilnahmen. Weitere Workshops mit einer Delegation aus sechs türkischen Professoren und Ärzten fanden im Juli in Berlin statt. Kurse mit deutschem sowie bosnischem und bulgarischem OP-Personal wurden im Oktober bzw. November in Berlin durchgeführt. Darüber hinaus pflegte die Gesellschaft auch im Berichtsjahr eine intensive, direkte Kooperation mit ihren Distributoren in den angestammten Märkten. Neben der Jahresauftaktveranstaltung organisierte die *aap*-Gruppe unter anderem eine Produktschulung für das LOQTEQ®-Portfolio für ihren tschechischen Exklusivhändler sowie zwei deutsche Fachhändler. Auf dem SICOT-Kongress (International Society of Orthopaedic Surgery and Traumatology) in Brasilien begleitete und unterstützte das Unternehmen außerdem einen Distributor vor Ort.

Im Verlauf des Geschäftsjahres wurden unter anderem folgende Produkte in internationalen Wachstumsmärkten zugelassen bzw. registriert:

- FDA-Marktfreigaben für das LOQTEQ® Klavikula-System, die LOQTEQ® Olekranon Platte (Ellenbogen), die LOQTEQ® Distale Anterolaterale Tibia Platte 3.5 und die optimierten Standardkortikalisschrauben 3.5 und 4.5
- CE-Kennzeichnungen für die LOQTEQ® Olekranonplatte, die LOQTEQ® Klavikulaschaftplatte steril, die LOQTEQ®Osteotomieplatten steril, weitere Platten des LOQTEQ® Klavikulaplattensystems und die optimierten Standardkortikalisschrauben 3.5 und 4.5

Wesentliche rechtliche und wirtschaftliche Einflussfaktoren

In allen Märkten der Welt sind behördliche Registrierungen und Zulassungen eine Voraussetzung für die Vermarktung von Medizinprodukten. Da die Produkte der *aap*

grundsätzlich für eine weltweite Vermarktung bestimmt sind, basiert das Qualitätsmanagementsystem auf den Anforderungen international harmonisierter Normen und europäischer Richtlinien sowie nationalen und internationalen Gesetzen. Dementsprechend wird die *aap*-Gruppe regelmäßig auditiert und entsprechend zertifiziert, so dass die Produkte mit dem CE-Kennzeichen versehen und vertrieben werden dürfen. Darüber hinaus erfolgt die Produktion FDA-konform.

Alle Gesellschaften sind nach der für Medizinproduktehersteller relevanten und aktuell gültigen EN ISO 13485:2012 und nach der europäischen Richtlinie für Medizinprodukte 93/42/EWG Anhang II zertifiziert. Zusätzlich sind alle Gesellschaften des Konzerns freiwillig nach EN ISO 9001:2008 zertifiziert. Im Rahmen der Geschäftstätigkeit werden alle relevanten Umweltschutzvorschriften beachtet. Sowohl von der Produktion als auch den Produkten der *aap* gehen keine mittel- oder unmittelbaren Gefährdungen für die Umwelt aus.

Die brasilianische Zulassungsbehörde ANVISA hat sich im Geschäftsjahr 2014 bei der *aap* Implantate AG am Standort Berlin von der Übereinstimmung mit ihren Anforderungen überzeugt. Zudem hat die *aap* Biomaterials GmbH im Berichtszeitraum die von der FDA durchgeführte „Inspection“ ohne Abweichung absolviert.

Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten

Die Medizintechnik-Branche charakterisiert sich durch ein hohes Maß an Dynamik und Innovationskraft. Nach Ansicht des Branchenberichts Medizintechnologien 2014¹ des Bundesverbands Medizintechnologie e. V. (BVMed) gilt dies insbesondere für Deutschland, das sowohl hinsichtlich der Anzahl der Patente, als auch des Anteils am Welthandel, auf dem zweiten Platz hinter den USA rangiert. Des Weiteren investieren MedTech-Unternehmen,

¹ Der Branchenbericht Medizintechnologien 2014 des Bundesverbands Medizintechnologie e. V. (BVMed) ist auf Anfrage beim Pressecenter des Verbands erhältlich.

die aktiv Forschung betreiben, nach den Angaben im Branchenbericht durchschnittlich rund 9 % des Umsatzes in Forschung & Entwicklung. Dabei messen die Medizintechnik-Unternehmen dem Innovations- und Forschungsstandort Deutschland eine besonders hohe Bedeutung bei. Im Vergleich dazu liegt der Anteil der Ausgaben für Forschung und Entwicklung am Umsatz in der gemeinhin als innovativ geltenden Chemieindustrie bei etwa 5 % und in der verarbeitenden Industrie bei rund 3,8 %.

Insgesamt betreiben in der MedTech-Branche rund 17 % aller Unternehmen Forschung und Entwicklung. Damit liegt die Branche nur geringfügig unterhalb des Industriedurchschnitts von etwa 20 %. Hintergrund ist die geringe Forschungs- und Entwicklungsaktivität vieler Kleinunternehmen (< 100 Mitarbeiter). Folglich wiesen die zehn größten Unternehmen der Industrie im Jahr 2000 rund 80 % der internen Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen aus. Dennoch sind Kleinunternehmen in der Medizintechnik-Branche im Bereich der Forschung und Entwicklung immer noch wesentlich aktiver als der Durchschnitt der Kleinunternehmen im verarbeitenden Gewerbe. Auch ein Blick auf die Patente zeugt von der hohen Innovationskraft der MedTech-Unternehmen: So wurden im Jahr 2013 beim Europäischen Patentamt in München insgesamt 10.679 weltweite Patentanträge aus der Medizintechnik-Branche eingereicht und somit so viele wie aus keinem anderen Technologiebereich.

a) Trends und Innovationsfelder in der Medizintechnologie

Die Medizintechnologie kennzeichnet sich durch eine sehr dynamische Entwicklung. Dabei sind unterschiedliche Trends und Innovationsrichtungen erkennbar, die die MedTech-Branche in den kommenden Jahren prägen dürften. Wesentliche Trends der „Medizintechnik 2020“ in Technologiefeldern, die als besonders zukunftssträftig erachtet werden, sind nach Ansicht des Branchenberichts Medizintechnologien 2014 des BVMed:

- Interventionelle Medizintechnologien
- Neuroengineering
- Zell- und Gewebetechnik (Haut, Knorpel, Knochen etc.)
- Bildgebende Verfahren
- Telemedizin
- IT - Information und Kommunikation der nächsten Generation
- Modellierung und Simulation für die Diagnostik und Therapieplanung

Die Medizintechnik-Studie des BMBF (Bundesministerium für Bildung und Forschung) sieht die Computerisierung, die Miniaturisierung und molekulare Funktionalitäten als die bedeutendsten Trends der Branche.

Insgesamt sind Forschung und Entwicklung die maßgeblichen Aktivitäten für sämtliche Innovationsprozesse in der Medizintechnologie. Folglich schaffen förderliche Innovationsrahmenbedingungen die Basis für nachhaltiges wirtschaftliches Wachstum in der MedTech-Branche. Diese Bedingungen sind für die Branche von übergeordneter Bedeutung, da bei hohen Exportquoten im internationalen Wettbewerb insbesondere Technologie- und Qualitätsführerschaft erfolgsentscheidend sind. Bei der Entwicklung von innovativen Medizinprodukten lassen sich nach den Angaben im Branchenbericht Medizintechnologien 2014 des BVMed fünf übergeordnete Innovationsrichtungen identifizieren:

- Miniaturisierung
- Biologisierung
- Computerisierung
- Personalisierung
- Vernetzung

Die Deutsche Gesellschaft für Biomedizinische Technik (DGBMT) sieht unter anderem in dem Bereich „Prothesen und Implantate“ ein wichtiges Technologiefeld, welches sich durch ein vergleichsweise hohes Innovationspotenzial sowie einen entsprechenden Bedarf an Forschungs- und Entwicklungsleistungen charakterisiert. Genannt

werden hierbei insbesondere:

- Aktive, diagnostische und intelligente Implantate
- Theranostische Implantate
- Biologische, biologisierte und biofunktionalisierte Implantate
- Neuroengineering und Neurostimulation
- Rehabilitationstechnik
- Künstliche Gelenke, Endoprothesen und passive Implantate

In allen Feldern der Medizintechnik werden die USA als weltweiter Technologieführer genannt, in Europa gelten oftmals Deutschland und Großbritannien als führend.

b) Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten

aap verzeichnete im fortgeführten Geschäftsbereich im Geschäftsjahr 2014 erneut signifikante Aufwendungen für den Bereich Forschung und Entwicklung (F&E). Insgesamt waren zum 31.12.2014 28 % der 216 Mitarbeiter der Gesellschaft in den Bereichen Forschung & Entwicklung (F&E), Clinical Affairs, Regulatory und Quality Management tätig (Vorjahr: 29 %). Das Unternehmen investierte ca. 10 % des Umsatzes in die Entwicklung neuer Produkte

(Vorjahr: 10 %). Dabei betrug die Quote der aktivierten Kosten im Verhältnis zu den Gesamtkosten 44 % (Vorjahr: 37 %).

Darüber hinaus arbeitet die Gesellschaft im F&E-Bereich insbesondere bei der Neu- und Weiterentwicklung von Produkten sowie im Rahmen klinischer Studien mit verschiedenen akademischen Institutionen wie z.B. Forschungsinstituten oder Universitätskliniken zusammen. Eine weitere zukunftssträchtige Säule für die Umsatz- und Ertragserzielung soll auf frühzeitigen Kooperationen mit den Marktführern in den Bereichen Orthopädie und Traumatologie basieren. Zudem sollen dadurch vorhandene Technologien proaktiv gesichert werden.

Insgesamt verfolgt aap das Ziel einer nachhaltigen Innovationsführerschaft und Unternehmenswertentwicklung. Diesbezüglich treibt die Gesellschaft konsequent die Schaffung und den Ausbau sogenannter Plattformtechnologien voran. Das strategische IP-Portfolio ist auf die Sicherung dieser Technologien und der daraus resultierenden Produkte ausgerichtet:

Plattformtechnologie	Derivative Produkte	
Winkelstabile Fixationsstechnologie	Anatomische Platten	LOQTEQ® Tibia & Femur & proximaler Humerus & distaler Humerus & Clavicula & Osteotomie
	Radius, Humerus	
Silbertechnologie	Ag-Beschichtung	Ag-Zement
Magnesiumstechnologie	Interferenz-Schrauben	Kleine Platten, Schrauben & Pins
Zement und Zementierungstechnologie	PMMA-Zemente	Prepack Mischsysteme
	HA-PMMA-Zemente	Einweg-Misch- und Transfersysteme
	Vertebroplastiezemente	Artikel zur modernen Zementiertechnik
	Vakuum Mischsysteme	

Grundsätzlich entwickelt das Unternehmen alle Produkte in enger Kooperation mit ärztlichen Anwendern und oftmals sogar auf deren Initiative.

Im Bereich **Trauma** lag der Fokus der *aap* im Geschäftsjahr 2014 insbesondere auf der Erweiterung und Komplettierung des LOQTEQ®-Plattenportfolios. Dabei verlief die Entwicklung weiterer LOQTEQ®-Plattensysteme der sogenannten „Phase 3“ planmäßig. In Verbindung mit den bereits erfolgreich am Markt platzierten und etablierten Systemen wird damit die Indikationsabdeckung erweitert. Hier strebt die Gesellschaft an, über 90 % der gängigen Indikationen mit LOQTEQ®-Plattensystemen abzudecken. Relevante Produkte in der „Phase 3“ sind vorrangig ein periprothetisches Plattensystem, weitere anatomische Platten zur Versorgung der unteren und oberen Extremitäten sowie ein polyaxiales LOQTEQ®-Radiusplattensystem. Des Weiteren wurde im Geschäftsjahr 2014 die Entwicklung von zwei weiteren Platten für das Klavikula-Plattensystem abgeschlossen. Damit ist das Klavikula Gesamtsystem nun vollständig am Markt verfügbar. Zudem wurde 2014 eine LOQTEQ®-Fibulaplatte entwickelt, die Anfang 2015 in den Markt kommt und damit die Versorgung des Sprunggelenkes komplettiert. *aap* hat im Berichtszeitraum darüber hinaus die LOQTEQ®-Siebe der meisten Systeme ganzheitlich modifiziert und erneuert. Zum einen wurden sämtliche Instrumenten- und Implantatesiebe zur Verbesserung der Benutzerfreundlichkeit, Sterilisierbarkeit und Transportstabilität überarbeitet und zum anderen wurden Verbesserungsvorschläge aus den Daten einer LOQTEQ®-Studie implementiert. Die erste Auslieferung der neuen Siebe erfolgte zu Beginn des Jahres 2015.

Im Bereich **Biomaterialien** wurden im Geschäftsjahr 2014 diverse Entwicklungsaufträge für namhafte Orthopädie-Unternehmen in den Feldern Knochenzemente und Zementierungstechniken planmäßig bearbeitet und vertraglich definierte Meilensteine erreicht. Des Weiteren hat die Gesellschaft die Zulassungsunterlagen für diverse Produkte aus dem Biomaterialienbereich in Ländern wie Me-

xiko, Türkei, Kolumbien, Taiwan und Neuseeland eingereicht. Zudem wurde die Marktzulassung für verschiedene Produkte unter anderem in Jordanien und in Indonesien weiter vorangetrieben. Eine klinische Studie an einer führenden deutschen Universitätsklinik zur Verkürzung der postoperativen Antibiotika-Gabe nach lokaler Antibiose mit Verwendung des Produktes PerOssal® bei infektiösen Wirbelsäulenerkrankungen verläuft nach wie vor planmäßig.

Ein weiterer Fokus lag im Geschäftsjahr 2014 auf dem Projekt **Silberbeschichtung**. *aap* startete die ersten beiden Tierversuchsreihen und konnte dabei sehr vielversprechende Resultate erzielen. In der ersten Vier-Wochen-Gruppe konnte nachgewiesen werden, dass es zu keinem erhöhten Silbergehalt im Organismus kam. In der Langzeitgruppe (Sechs Monate) stehen die finalen Resultate zwar noch aus, die ersten Ergebnisse deuteten aber bereits daraufhin, dass es bislang zu keinen lokalen oder systemischen toxischen Effekten durch Silberbeschichtung gekommen ist. Des Weiteren wurden verschiedene biomechanische Tests mit ausgewählten silberbeschichteten LOQTEQ®-Produkten durchgeführt, die allesamt positiv verlaufen sind. Zudem konnte in zahlreichen etablierten Testverfahren in unabhängigen Laboren die hohe antibakterielle Wirksamkeit der Silberbeschichtung nachgewiesen werden. Parallel dazu wurde der IP-Schutz der Technologie durch Patenteinreichungen in wichtigen Märkten (z.B. USA, Japan oder Russland) vorangetrieben. Die Gesellschaft plant sämtliche zulassungsrelevante Arbeiten (CE) im Bereich Silbertechnologie bis Anfang des dritten Quartals 2015 durchzuführen und abzuschließen und im Anschluss den Zulassungsantrag für die Silbertechnologie einzureichen.

aap konnte auch im Bereich der **Magnesiumtechnologie** weitere Fortschritte verzeichnen. Dabei liegt der Fokus zum einen auf der Auswahl des aktiven Materials und zum anderen auf der bevorzugten Beschichtung. Zudem wurden im Geschäftsjahr 2014 verschiedene Patentanträ-

ge für die Technologie geprüft. Zu Beginn des Jahres 2015 wurde bekannt gegeben, dass dem Unternehmen die Erteilung zweier Schlüsselpatente für die Entwicklung von resorbierbaren Implantaten aus Magnesium durch das Europäische Patentamt in Aussicht gestellt wird. Während

das eine Patent einen effizienten Weg zur Herstellung von Magnesiumimplantaten schützen wird, wird sich der zweite Patentschutz auf eine Beschichtungstechnologie für die Implantate beziehen.

Wirtschaftsbericht

Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen

Einschätzung des Vorstands, wie sich die gesamtwirtschaftliche/branchenspezifische Entwicklung auf den Geschäftsverlauf ausgewirkt hat

a) Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen

Insgesamt hat sich der konjunkturelle Aufschwung der Weltwirtschaft im Jahr 2014 abgeschwächt. Hintergrund dieser Entwicklung ist zum einen die Ukraine-Krise, zum anderen aber auch die Situation im Nahen Osten, die auf globaler Ebene jeweils ein hohes Maß an geopolitischen Unsicherheiten verursacht haben. In der Folge trübte sich das Investitions- und Konsumklima deutlich ein und die entsprechenden Konjunkturindikatoren ließen ebenfalls auf ein verlangsamtes Wachstum schließen. Dementsprechend lag die Zuwachsrate des realen, preisbereinigten Bruttoinlandsprodukts (BIP) im Jahr 2014 nach Angaben des Statistik-Portals statista bei rund 3,3 %² und somit in etwa auf dem Niveau des Vorjahres. Für das Jahr 2015 wird im Idealfall mit einem moderat höheren Wachstum der Weltwirtschaft gerechnet. Sollten die aktuellen Krisen in der Ukraine und im Nahen Osten nicht weiter eskalieren sowie die skizzierten Unsicherheiten das Investitions- und Konsumklima nicht noch stärker belasten, wird nach Angaben des Statistik-Portals statista ein globales Wirtschaftswachstum von etwa 3,5 %³ prognostiziert.

Im Euro-Raum nimmt die konjunkturelle Entwicklung nach wie vor einen überwiegend heterogenen Verlauf. Während einige Krisenländer wie Spanien, Portugal, Irland und – mit Abstrichen – auch Griechenland durchaus Fortschritte verzeichnen konnten, kennzeichneten sich Staaten wie Frankreich oder Italien durch Stagnation. Insgesamt wird das Wachstum im Euro-Raum durch den notwendigen Reformationsbedarf in mehreren Mitgliedstaaten gebremst. Im Ergebnis lag die Zuwachsrate des realen BIPs im Jahr 2014 bei 0,8 %. Für das Jahr 2015 wird aktuell mit einem Wirtschaftswachstum von 1,2 % gerechnet, wobei die Prognosen tendenziell sinken.

Die deutsche Wirtschaft konnte im Jahr 2014 trotz der beschriebenen geopolitischen Turbulenzen ein solides Wachstum verzeichnen. Getragen wird die deutsche Konjunktur insbesondere von einem Anstieg der Binnennachfrage, die auf steigenden Einkommen und einem stabilen Arbeitsmarkt basiert. Allerdings wird die deutsche Volkswirtschaft auch von dem eher schwachen Wachstum der europäischen Nachbarn, das sich unmittelbar auf das Exportgeschäft auswirkt, sowie den Krisen in der Ukraine und im Nahen Osten beeinflusst. Insgesamt wurde das Wirtschaftswachstum im Jahreswirtschaftsbericht 2015

² Internetquelle: <http://de.statista.com/statistik/daten/studie/197039/umfrage/veraenderung-des-weltweiten-bruttoinlandsprodukts/>

³ Internetquelle: <http://de.statista.com/statistik/daten/studie/197039/umfrage/veraenderung-des-weltweiten-bruttoinlandsprodukts/>

der Bundesregierung im Jahr 2014 gegenüber dem Vorjahr auf 1,5 %⁴ beziffert. Auch für das Jahr 2015 wird nach jüngsten Schätzungen der Bundesregierung eine Zuwachsrate des realen BIPs von 1,5 %⁵ prognostiziert.

b) Branchenbezogene Rahmenbedingungen

Die Medizintechnik-Branche ist ein Wachstumsmarkt und wird dies auf absehbare Zeit auch bleiben. Laut des Branchenberichts Medizintechnologien 2014 des BVMed sieht die Studie „Innovationsimpulse in der Gesundheitswirtschaft“ (2011) des Bundeswirtschaftsministeriums die weltweiten jährlichen Zuwachsraten in der Medizintechnologie bei rund 5 %. Zu einem ähnlichen Ergebnis kommt auch die jüngste BVMed-Herbstumfrage 2014: Aus den Umsatzangaben der befragten MedTech-Unternehmen ergibt sich hier ein weltweites Wachstum von 4,6 % für das Jahr 2014 gegenüber dem Vorjahr. Zwölf Monate zuvor lag dieser Wert noch bei 4,4 %.

Auch für den deutschen Markt lassen sich nach den Angaben im Branchenbericht Medizintechnologien 2014 des BVMed positive Wachstumsaussichten ableiten. Auf Basis der Umsatzangaben der Umfrageteilnehmer resultiert für das Jahr 2014 gegenüber dem Vorjahr eine Zuwachsrate von 3,4 %. Im Jahr 2013 rechneten die Unternehmen noch mit 2,6 %, nachdem sich zuvor drei Jahre in Folge rückläufige Wachstumsraten ergeben hatten.

Nach Schätzungen von ADvaMed (Advanced Medical Technology Association) und BVMed hat der Weltmarkt für Medizintechnologie ein Volumen von insgesamt rund 220 Mrd. EUR (2012). Dabei verfügen die USA mit 90 Mrd. EUR mit Abstand über den größten Weltmarktanteil, gefolgt von Japan mit 25 Mrd. EUR. Deutschland ist mit einer Marktgröße von 22 Mrd. EUR der drittgrößte MedTech-Markt der Welt. Dabei fließt das deutsche Volumen auch in den europäischen Markt mit ein, dem eine Größe von rund 70 Mrd. EUR attestiert wird.

Eine Studie des Hamburgischen Weltwirtschaftsinstituts (HWWI) lässt zudem auf eine positive Nachfrageentwicklung in den kommenden Jahren schließen. Dabei zeigt sich insbesondere für die Schwellenländer ein positives Bild: So soll die Nachfrage nach Medizintechnik in diesen Ländern bis zum Jahr 2020 um durchschnittlich 9 % bis 16 % pro Jahr steigen. Für die Industrieländer werden jährliche Wachstumsraten zwischen 3 % und 4 % antizipiert.

Abschluss oder Beendigung von Kooperationsvereinbarungen und anderen wichtigen Verträgen

Am 04.03.2014 wurde mit Wirkung zum 28.02.2014 die Veräußerung der European Medical Contract Manufacturing B.V. (EMCM) zu einem Kaufpreis von 18 Mio. EUR an ein Private Equity-Unternehmen notariell beurkundet. Damit wurde das gesamte Auftragsfertigungsgeschäft des *aap*-Konzerns verkauft, das in der EMCM gebündelt war. Aus der Veräußerung resultiert ein Entkonsolidierungsverlust in Höhe von 4.033 TEUR, der in der Gesamtergebnisrechnung dem aufgegebenen Geschäftsbereich zugeordnet wurde. 4.015 TEUR des Veräußerungsverlustes wurden bereits zum 31.12.2013 als Wertberichtigung auf den Firmenwert in den Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte erfasst. Die Forderung aus dem Kaufpreis wurde in drei Raten bis zum 30.04.2014 vollständig beglichen. Der Ausweis des Bereichs Auftragsfertigung erfolgte bereits im Rahmen des Konzernjahresabschlusses für das Jahr 2013 als aufgegebenen Geschäftsbereich und ist auch im Konzernjahresabschluss 2014 in gleicher Art ausgewiesen.

Mit notariellem Vertrag vom 30.05.2014 wurden die verbliebenen 50 % der Geschäftsanteile an dem Dental Joint Venture, *aap* BM productions GmbH, für 1 Mio. EUR an die *botiss* medical AG verkauft. Als Ergebnis dieser Transaktion wurde die *aap* Biomaterials GmbH zum OEM-Hersteller von Knochenzementen und Mischsystemen. Der Abschluss der Transaktion hat sich unmittelbar auf die Umsätze der *aap* Biomaterials GmbH ausgewirkt. Der da-

⁴ Internetquelle: <http://www.bmwi.de/DE/Presse/pressemitteilungen,did=687306.html>
⁵ Internetquelle: <http://www.bmwi.de/DE/Presse/pressemitteilungen,did=687306.html>

raus resultierende Umsatzrückgang lag im Geschäftsjahr 2014 bei rund 0,7 Mio. EUR.

Ebenfalls im zweiten Quartal hat die Tochtergesellschaft *aap Biomaterials GmbH* einen Liefervertrag über ein PM-MA-Knochenzement mit einem führenden Dienstleister im US-amerikanischen Gesundheitswesen abgeschlossen. Vertragsgegenstand ist die Herstellung und Lieferung eines vor allem bei dem Gelenkersatz eingesetzten Knochenzementes unter dem Label des US-Partners. Die Laufzeit des Liefervertrages beträgt drei Jahre mit Verlängerungsoption, das Vertragsgebiet erstreckt sich auf die USA, Kanada und Puerto Rico.

Im Mai 2014 hat *aap* zwei Kreditverträge mit einem festen Zinssatz in Höhe von je 1 Mio. EUR abgeschlossen. Sie dienen der Finanzierung von Investitionen und Betriebsmitteln und haben eine Laufzeit bis Ende 2017.

Die Tochtergesellschaft *aap Biomaterials GmbH* hat Ende Dezember 2014 mit einem externen Unternehmen, mit dem bereits verschiedene vertragliche Beziehungen bestehen, ein Framework Agreement abgeschlossen. Dieses sieht unter bestimmten Voraussetzungen den Abschluss eines neuen Development Agreements und die Änderung des bestehenden Supply Agreements vor, welche die bisherigen Verträge ersetzen sollen.

Ertragslage

Zu Beginn des Geschäftsjahres 2014 hat *aap* mit Wirkung zum 28.02.2014 ihr Auftragsfertigungsgeschäft, das in der niederländischen EMCM B.V. (EMCM) gebündelt war, an ein Private Equity-Unternehmen verkauft. Aufgrund der daraus resultierenden Entkonsolidierung zu Ende Februar 2014 sind die Umsatzerlöse und Aufwendungen der EMCM in der konsolidierten Gesamtergebnisrechnung für 2014 nur für die Monate Januar und Februar enthalten. Im Vorjahr war die EMCM noch für das komplette Ge-

schäftsjahr 2013 in der konsolidierten Gesamtergebnisrechnung enthalten. Daher sind die Entwicklungen beider Geschäftsjahre auf Basis der konsolidierten Gesamtergebnisrechnung nicht vergleichbar. EMCM erzielte in den beiden ersten Monaten des Geschäftsjahres einen Umsatz von 1,2 Mio. EUR bei einem Gesamtergebnis nach Steuern von 0,1 Mio. EUR.

Die nachfolgenden Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung beziehen sich vorwiegend auf den fortgeführten Geschäftsbereich.

Darstellung Ergebnisentwicklung/Ergebnisstruktur

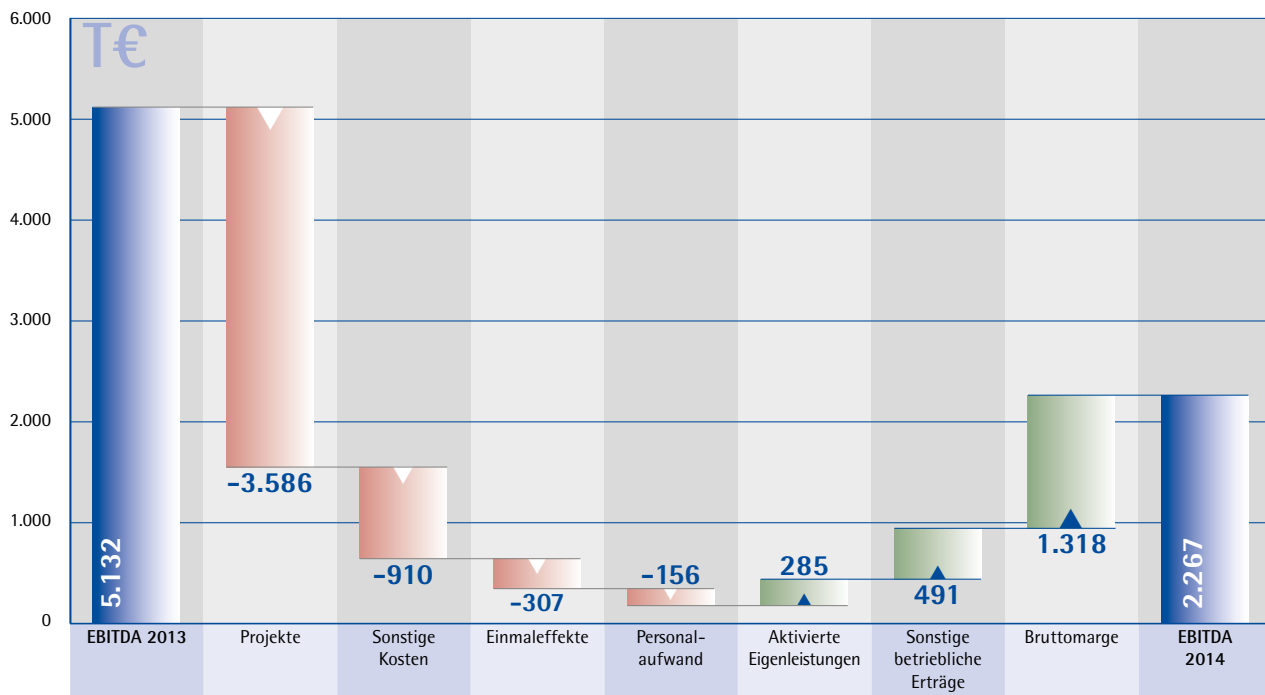
Die **Gesamtleistung** (Summe aus Umsatzerlösen, Bestandsveränderung und aktivierten Eigen- und Entwicklungsleistungen) stieg infolge erhöhter Umsatzerlöse bei leichter Bestandserhöhung und erhöhtem Umfang an aktivierten Eigen- und Entwicklungsleistungen von 29,6 Mio. EUR um 11 % auf 32,8 Mio. EUR.

Gemäß IFRS aktiviert *aap* als entwicklungsintensives Unternehmen neben selbst produzierten Anlagegütern auch Aufwendungen für Eigen- und Entwicklungsprojekte, für deren Zulassung und ökonomisch erfolgreiche Vermarktung eine hohe Wahrscheinlichkeit besteht. *aap* hat im laufenden Geschäftsjahr 2,0 Mio. EUR (Vorjahr: 1,7 Mio. EUR) an Eigen- und Entwicklungsleistungen aktiviert. Diese aktivierten Entwicklungskosten werden nach der Markteinführung der Produkte über deren wirtschaftliche Nutzungsdauer abgeschrieben.

Die **sonstigen betrieblichen Erträge** verringerten sich signifikant auf 2,9 Mio. EUR (Vorjahr: 4,2 Mio. EUR) und enthalten im Wesentlichen Erträge aus der Veräußerung von Beteiligungsunternehmen, Erträge aus Serviceleistungen für Beteiligungsunternehmen, Einnahmen aus Lizenzvereinbarungen, Erträge aus staatlichen bzw. europarechtlichen Zuwendungen sowie Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen und Verjährung von Verbindlichkeiten.

Bei der Analyse der verschiedenen Kostenkategorien lässt sich Folgendes feststellen: Die Materialaufwendungen erhöhten sich infolge des gestiegenen Umsatzvolumens von 8,3 Mio. EUR auf 11,8 Mio. EUR bei ebenfalls gestiegenen Personalaufwendungen von 11,7 Mio. EUR (Vorjahr: 11,2

Mio. EUR) und erhöhten sonstigen betrieblichen Aufwendungen von 9,9 Mio. EUR (Vorjahr: 9,1 Mio. EUR). Die Abschreibungen sanken insbesondere infolge von außerplanmäßigen Wertberichtigungen auf Entwicklungsprojekte im Vorjahr auf 2,3 Mio. EUR (Vorjahr: 4,4 Mio. EUR).



EBITDA 2013 versus 2014

Das EBITDA hat sich um 55 % von 5,1 Mio. EUR auf 2,3 Mio. EUR verringert, das EBIT, oder operative Ergebnis, verringerte sich von 0,8 Mio. EUR auf -0,1 Mio. EUR. In beiden Geschäftsjahren sind Sondereffekte enthalten, die

einen Vergleich auf dieser Basis erschweren. Zur besseren Vergleichbarkeit erfolgt die Darstellung des normalisierten EBITDA und EBIT, das die Einmal- und Projekteffekte separiert:

Fortgeführter Bereich	2014	2013	Veränderung	Veränderung
	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR	%
EBITDA	2,3	5,1	-2,8	-55 %
davon Projekte	0,8	4,4	-3,6	-82 %
davon Einmaleffekte	0,1	0,4	-0,3	-75 %
EBITDA normalisiert	1,4	0,3	1,1	367 %

Die Gesellschaft verzeichnete im Geschäftsjahr 2014 ein Projektergebnis in Höhe von 0,8 Mio. EUR aus einem Entwicklungsauftrag für einen Knochenzement sowie ein dazugehöriges Mischsystem. Im Vorjahr realisierte die *aap* Implantate AG auf Basis des vorgenannten Vertrags sowie eines weiteren Vertrags über die Auslizenzierung eines

Knochenzements an einen chinesischen Partner ein Projektergebnis in Höhe von 4,4 Mio. EUR. Darüber hinaus waren die beiden vergangenen Geschäftsjahre durch Einmaleffekte gekennzeichnet: So verkaufte die Gesellschaft im Geschäftsjahr 2014 den verbliebenen 50 %igen Anteil an ihrem Dental Joint Venture inklusive dazugehöriger

Betriebsmittel, was zu einem EBITDA-Effekt in Höhe von 1,2 Mio. EUR führte. Zudem fielen im Berichtszeitraum einmalige Aufwendungen in etwa der gleichen Höhe an. Diese betreffen beispielsweise Vorlaufkosten für den geplanten Verkauf der *aap Biomaterials GmbH*, umfangreiche Verhandlungen über bereits bestehende Verträge mit verschiedenen Großkunden, Aufwendungen im Zusammenhang mit Strukturmaßnahmen auf Ebene der geschäftsleitenden Holding sowie Beratungskosten im Zusammenhang mit der laufenden Prüfung der Deutschen Prüfstelle für Rechnungslegung und Betriebsprüfungen aus den vergangenen Jahren. Die Sondereffekte, die im EBITDA des Geschäftsjahres 2013 enthalten sind, basieren auf einem positiven Effekt im Zusammenhang mit dem

Verkauf des Anteils an der *aap Joints GmbH* (0,6 Mio. EUR) sowie den bereits aufgelaufenen Kosten im Rahmen der Veräußerung des Bereichs Auftragsfertigung (EMCM B.V.; 0,2 Mio. EUR). Ohne Berücksichtigung der Sondereffekte ergibt sich für das normalisierte EBITDA im Geschäftsjahr 2014 ein Wert von 1,4 Mio. EUR (Vorjahr: 0,4 Mio. EUR), was einer Wachstumsrate von mehr als 100 % gegenüber dem Vorjahr entspricht. Insgesamt lässt sich mit Blick auf die operative Entwicklung des fortgeführten Geschäftsbereichs festhalten, dass in den beiden Kernbereichen Trauma und Biomaterialien auf Basis der normalisierten Ergebnisse ein profitables Wachstum verzeichnet werden konnte.

Fortgeführter Bereich	2014	2013	Veränderung	Veränderung
	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR	%
EBIT	-0,1	0,8	-0,9	> -100 %
davon Projekte	0,8	4,4	-3,6	-82 %
davon Einmaleffekte	0,1	-2,0	2,1	> -100 %
EBIT normalisiert	-1,0	-1,6	0,6	38 %

Neben den bereits vorgenannten Projekt- und Einmaleffekten im EBITDA gab es im Vorjahr außerplanmäßige Abschreibungen auf Vermögenswerte. Im Zuge des Veräußerungsprozesses der EMCM B.V. und im Rahmen der Unternehmensstrategie, sich auf das Trauma- sowie das PMMA-Knochenzementgeschäft zu fokussieren, beschloss *aap* die Entwicklungsaktivitäten in anderen Bereichen nicht weiter fortzuführen. Dies führte zu einer einmaligen außerordentlichen Abschreibung auf aktivierte Entwicklungskosten von 2,3 Mio. EUR.

Das **Beteiligungsergebnis** verringerte sich leicht von 21 TEUR auf -49 TEUR und resultiert aus den Aktivitäten mit den Beteiligungsunternehmen *aap Joints GmbH* und *aap BM productions GmbH*.

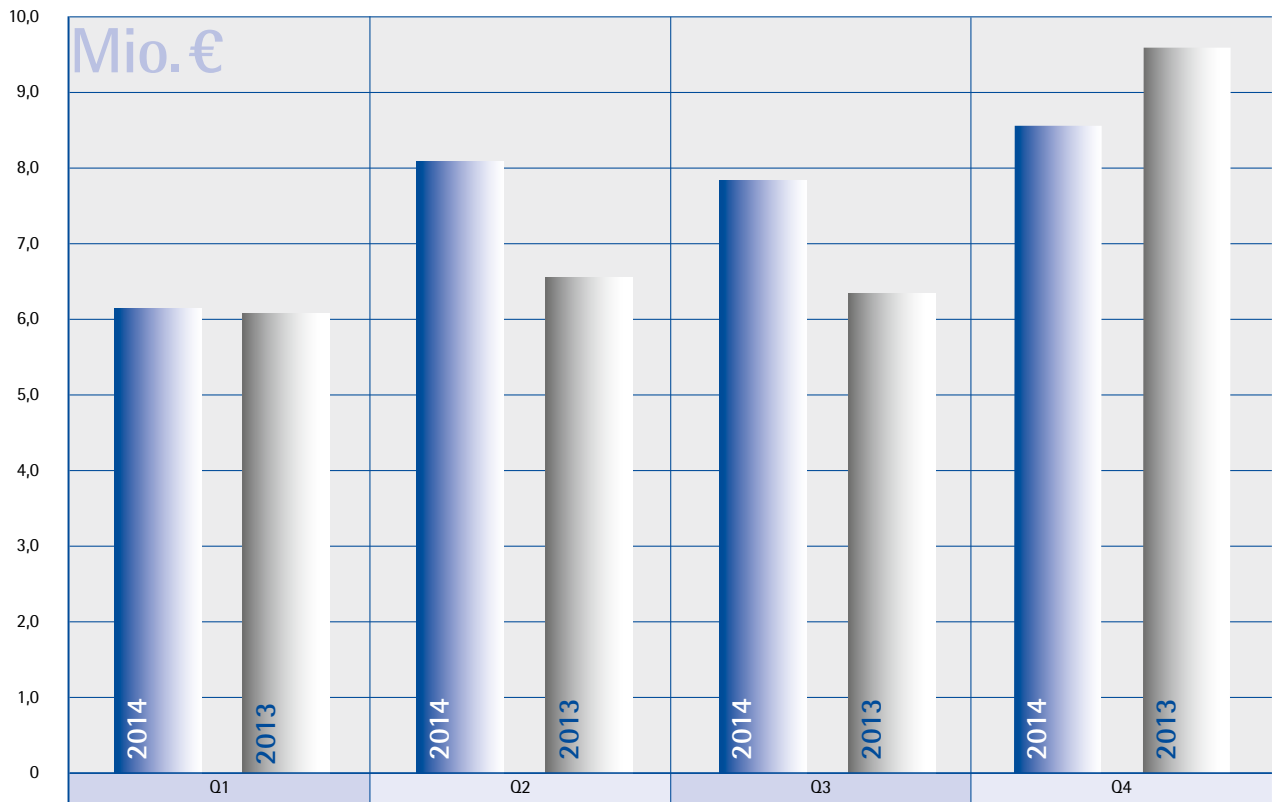
Das **Finanzergebnis** verbesserte sich von -0,2 Mio. EUR auf -0,1 Mio. EUR und resultiert vor allem aus gesunkenen

Finanzierungsaufwendungen.

Die ausgewiesenen **Ertragsteuern** in Höhe von -0,4 Mio. EUR resultieren aus tatsächlichen Steueraufwendungen in Höhe von 0,1 Mio. EUR und dem Aufwand aus der saldierten Veränderung der aktiven und passiven latenten Steuern. Zur Entwicklung der latenten Steuern verweisen wir auf die Angaben im Anhang.

aap erzielte damit ein verringertes **Gesamtergebnis nach Steuern** von -0,5 Mio. EUR (Vorjahr: 0,9 Mio. EUR).

Insgesamt lässt sich mit Blick auf die operative Entwicklung des fortgeführten Geschäftsbereichs festhalten, dass in den beiden Kernbereichen Trauma und Biomaterialien auf Basis der normalisierten Ergebnisse ein profitables Wachstum verzeichnet werden konnte.



Umsätze 2014 versus 2013 auf Gruppenebene nach Quartalen

Ihren Gesamtumsatz erwirtschaftet die *aap*-Unternehmensgruppe auf zwei Wegen: Zum einen aus dem Produktumsatz mit unter eigenem Label vertriebenen sowie

für OEM-Partner produzierten Biomaterialien und Implantaten und zum anderen aus Projektumsätzen (z.B. Auslizenzierungen).

	2014	2013	Veränderung	Veränderung
	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR	%
Trauma	12,2	9,6	2,6	27 %
<i>davon LOQTEQ®</i>	8,2	5,0	3,2	63 %
Biomaterialien	16,4	15,0	1,4	10 %
Projekte	1,2	2,8	-1,6	-58 %
Sonstige	0,8	1,2	-0,4	-31 %
Umsatz fortgeführter Geschäftsbereich	30,6	28,6	2,0	7 %
Umsatz aufgegebenen Geschäftsbereich	1,0*	11,4**	-10,4	-91 %
Umsatz gesamt	31,6	40,0	-8,4	-21 %

* Umsatzerlöse EMCM B.V. 01-02/2014: 1,2 Mio. EUR abzüglich Konsolidierungseffekte (0,2 Mio. EUR)

** Umsatzerlöse EMCM B.V. 01-12/2013: 12,3 Mio. EUR abzüglich Konsolidierungseffekte (0,9 Mio. EUR)

Die *aap* Implantate AG konnte im Geschäftsjahr 2014 einen Umsatz in Höhe von 31,6 Mio. EUR realisieren. Von den 31,6 Mio. EUR entfallen 30,6 Mio. EUR auf den fort-

geführten Geschäftsbereich (*aap*-Gruppe ohne EMCM B.V.). Bedingt durch den Verkauf der EMCM B.V. am 28. Februar 2014 enthält der Umsatz des Geschäftsjahres

2014 Umsätze der EMCM B.V. nur aus den Monaten Januar und Februar von insgesamt 1,0 Mio. EUR. Der Gesamtumsatz für das Geschäftsjahr 2014 liegt mit 31,6 Mio. EUR innerhalb der im Oktober 2014 kommunizierten Guidance von 30 Mio. EUR bis 34 Mio. EUR.

Der Gesamtumsatz des fortgeführten Geschäftsbereichs in Höhe von 30,6 Mio. EUR setzt sich für das Geschäftsjahr 2014 aus dem Umsatz mit Produkten und Dienstleistungen sowie einer im Geschäftsjahr abgeschlossenen Lizenzvereinbarung und den in den Vorjahren abgeschlossenen Entwicklungsvereinbarungen zusammen. Nach Herausrechnung der Projektumsätze ergibt sich für 2014 ein vergleichbarer Umsatz auf Produktebene i. H. v. 29,5 Mio. EUR (Vorjahr: 25,8 Mio. EUR) und damit in 2014 eine Steigerung um 14 % gegenüber dem Vorjahr.

Der im Jahresvergleich gestiegene Umsatz auf Produktebene von 3,7 Mio. EUR resultiert vor allem aus höheren Umsätzen aus der Kernkompetenz Trauma. Daneben trug das Geschäft mit *aap's* Biomaterialien mit einer Erhöhung um 1,4 Mio. EUR ebenfalls zum Wachstum bei.

Der Produktbereich **Trauma** umfasst die Produkte der Frakturheilung für alle wesentlichen Skelettregionen. In 2014 stieg der Umsatz in diesem Bereich um 27 % auf 12,2 Mio. EUR (Vorjahr: 9,6 Mio. EUR). Der Anstieg in diesem Produktbereich ist maßgeblich geprägt durch den erfolgreichen Vertrieb unseres innovativen und patentgeschützten LOQTEQ®-Systems mit einem Umsatz von 8,2 Mio. EUR im Geschäftsjahr 2014 (Vorjahr: 5,0 Mio. EUR). Das signifikante LOQTEQ®-Wachstum von 63 % zeigt, dass sich die IP-geschützte Produktfamilie immer stärker am Markt etabliert und bei zahlreichen Kunden großen Anklang findet. Insgesamt zeugt die Wachstumsdynamik im Geschäftsjahr 2014 von der erfolgreichen Umsetzung der Strategie, die *aap* Implantate AG nachhaltig auf den Bereich Trauma auszurichten.

Im Bereich **Biomaterialien** mit den Kernproduktbereichen Knochenzement/Zementierungstechniken, Infektionstherapie und Knochen- & Geweberegeneration erhöhte sich der Umsatz um 10 % von 15,0 Mio. EUR auf 16,4 Mio. EUR. Ausschlaggebend für diesen Anstieg waren erhöhte Umsätze mit Bestandskunden und dem im Geschäftsjahr abgeschlossenen Liefervertrag mit einem führenden US-amerikanischen Unternehmen für Gesundheitsdienstleistungen.

Die Umsätze aus **Projektgeschäften** sanken im Jahresvergleich von 2,8 Mio. EUR auf 1,2 Mio. EUR. Die Gesellschaft verzeichnete im Geschäftsjahr 2014 Projektumsätze in Höhe von 1,2 Mio. EUR vor allem aus einem Entwicklungsauftrag für einen Knochenzement und ein dazugehöriges Mischsystem sowie eines weiteren Entwicklungsauftrags für einen Knochenzement. Im Vorjahr realisierte die *aap* Implantate AG auf Basis beider vorgenannter Verträge sowie aus einem exklusiven Lizenz- und Distributionsvertrag über einen Knochenzement mit einem chinesischen Partner für den Vertrieb des Zements in China, Hongkong und Macau sowie die Nutzung des entsprechenden Markennamens Projektumsätze von insgesamt 2,8 Mio. EUR.

Nach der Übertragung sämtlicher Vermögenswerte (IP, Know-How, Markennamen, Kundenbeziehungen und Vorratsvermögen) unseres Produktbereichs **Orthopädie** (Hüfte, Knie und Schulter) auf die *aap* Joints GmbH mit anschließendem Verkauf von 67 % der Anteile an einen chinesischen Private Equity-Investor im zweiten Quartal 2013, fungiert *aap* nunmehr nur noch als Auftragshersteller und Dienstleister für bestimmte administrative Tätigkeiten. Im Geschäftsjahr 2014 trug dieser Bereich mit einem Umsatz von 1,0 Mio. EUR (Vorjahr: 1,3 Mio. EUR) zum Gesamtumsatz bei. Es ist klares Parteienverständnis, dass *aap* nur für einen Übergangszeitraum die Rolle des Auftragsfertigers einnehmen soll und das parallel zum Registrierungsprozess Produktionsmöglichkeiten zum Beispiel in China evaluiert werden.

Die **Gesamtleistung** (Summe aus Umsatzerlösen, Bestandsveränderung an fertigen und unfertigen Erzeugnissen sowie aktivierten Eigen- und Entwicklungsleistungen) stieg infolge erhöhter Umsatzerlöse bei einer geringen Bestandserhöhung und leicht gestiegenem Umfang an aktivierten Eigen- und Entwicklungsleistungen von 29,6 Mio. EUR um 4 % auf 32,8 Mio. EUR.

Der absolute Anstieg der **Bestandsveränderung** um 0,9 Mio. EUR resultiert vor allem aus einem Sondereffekt zum Ende des Geschäftsjahres 2013. So realisierte unser Tochterunternehmen rund 42 % des Produktjahresumsatzes im vierten Quartal 2013, der mit einer starken Bestandsverringerung einherging. Es ist zu erwarten, dass im Jahr 2015 eine Bestandserhöhung ausgewiesen wird, hier vor allem vor der Zielsetzung, unseren Traumaumsatz um mindestens 20 % zu steigern und insbesondere um über eine adäquate Lieferbereitschaft zu verfügen.

Die **Aktivierung von Eigen- und Entwicklungsleistungen** erhöhte sich leicht von 1,7 Mio. EUR auf 2,0 Mio. EUR. Die größten Zugänge betrafen dabei die Entwicklung unserer Silbertechnologie sowie der Ausbau unseres LOQTEQ®-Systems um weitere Plattensysteme für bestimmte Indikationsregionen.

Die **sonstigen betrieblichen Erträge** verringerten sich um 1,3 Mio. EUR auf 2,9 Mio. EUR. Darin enthalten sind zwei Sondereffekte: 1,2 Mio. EUR realisierte *aap* aus dem Verkauf des verbliebenen 50 %igen Anteils an dem Dental Joint-Venture *aap* BM productions GmbH sowie dem Geschäft zugehöriger Lagerrestbestände an Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen und 0,3 Mio. EUR aus der Vereinnahmung eines Vorabentgelts aus dem Abschluss des Liefervertrags für einen PMMA-Knochenzement mit einem führenden US-amerikanischen Unternehmen für Gesundheitsdienstleistungen. Im Vorjahr waren ebenfalls maßgebliche Sondereffekte enthalten: Zum einen erfolgte die Abbildung

der Vereinnahmung einer Einmalzahlung für Forschungs- und Entwicklungsleistungen aus dem im ersten Quartal 2013 geschlossenen Lizenz- und Liefervertrag über ein Biomaterial und einer damit verbundenen Misch- und Applikationsvorrichtung in Höhe von 2,2 Mio. EUR. Zum anderen erzielte *aap* aus der Veräußerung von 67 % der Anteile an der *aap* Joints GmbH einen Erlös von 0,8 Mio. EUR. Nach Herausrechnung der vorgenannte Effekte in beiden Geschäftsjahren erhöhten sich die sonstigen betrieblichen Erträge leicht von 1,2 Mio. EUR auf 1,4 Mio. EUR und enthalten im Wesentlichen Erträge aus Serviceleistungen für Beteiligungsunternehmen, Erträge aus staatlichen bzw. europarechtlichen Zuwendungen, Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen und Verpflichtungen sowie Währungsdifferenzen.

Die bereinigte **Materialkostenquote** (bezogen auf Summe aus Umsatzerlösen und Bestandsveränderung) - ohne Berücksichtigung der Projektgeschäfte (Umsatzerlöse aus Projekten 2014 von 1,2 Mio. EUR sowie 2013 von 2,8 Mio. EUR) - liegt bei 40 % (Vorjahr: 33 %). Ursächlich für den Anstieg war vor allem eine veränderte Produktmix-/Umsatzstruktur mit höheren Materialeinsatzquoten als auch wesentlich gestiegene Fremdleistungsaufwendungen, die temporär notwendig waren, um die Lieferfähigkeit abzusichern. Wir erwarten, dass die Optimierung in den Produktionsabläufen in 2015 zu einer Verringerung der Fremdleistungsaufwendungen führt und damit zu einer verbesserten Materialaufwandsquote.

Die **Personalkostenquote** sank bei erhöhter Gesamtleistung und nur leicht gestiegenen absoluten Personalaufwendungen von 38 % auf 36 %. Bei Betrachtung der absoluten Werte stiegen die Personalaufwendungen von 11,2 Mio. EUR auf 11,7 Mio. EUR.

Im Zuge des Verkaufs des Bereichs Auftragsfertigung verringerte sich die Mitarbeiterzahl von 290 (31.12.2013) auf 241 zum 31.12.2014. Für den fortgeführten Geschäftsbereich ergibt sich dabei eine Steigerung der Mitarbei-

terzahl von 215 (31.12.2013) auf 241 zum Jahresende 2014. Der Anstieg der Mitarbeiterzahl resultiert im Wesentlichen aus dem Aufbau des Personalbestands in der Produktion sowie den produktionsnahen Bereichen. Trotz des absoluten Anstiegs der Mitarbeiterzahl um 26 stiegen die absoluten Personalaufwendungen nur von 11,2 Mio. EUR auf 11,7 Mio. EUR. Hintergrund ist, dass der überwiegende Teil der Neueinstellungen erst im zweiten Halbjahr 2014 erfolgte. Zur langfristigen Absicherung der Produktionsfähigkeiten bildet die *aap* Implantate AG nach wie vor eigene Facharbeiter aus. Auch für 2015 ist mit einem Anstieg der Personalaufwendungen zu rechnen, um insbesondere unsere ambitionierten Umsatzziele im Bereich Trauma erreichen zu können.

Die **sonstigen betrieblichen Aufwendungen** stiegen von 9,1 Mio. EUR auf 9,9 Mio. EUR bei erhöhter Gesamtleistung. Die Quote der sonstigen betrieblichen Aufwendungen sank dabei leicht von 31 % auf 30 %. Ursächlich für den absoluten Anstieg sind vor allem erhöhte Beratungsaufwendungen im Zusammenhang mit den Vorlaufkosten für den geplanten Verkauf der *aap* Biomaterials GmbH, dem Abschluss des Liefervertrags mit einem US-amerikanischen Dienstleister, umfangreichen Verhandlungen über bereits bestehende Verträge mit verschiedenen Großkunden, Aufwendungen im Zusammenhang mit Strukturmaßnahmen auf Ebene der geschäftsleitenden Holding, Kosten im Zusammenhang mit der laufenden Prüfung der Deutschen Prüfstelle für Rechnungslegung und Betriebsprüfungen vergangener Jahre, der Veräußerung der verbliebenen 50 % der Anteile an der *aap* BM productions GmbH sowie gestiegener Werbe- und Reisekosten im Zuge des weiteren Marktrollouts unseres LOQTEQ®-Plattensystems.

Die **planmäßigen Abschreibungen** auf immaterielle Vermögenswerte des Anlagevermögens und Sachanlagen stiegen leicht von 2,1 Mio. EUR auf 2,3 Mio. EUR. Im Vorjahr führte die Einstellung der Entwicklungsaktivitäten im Biomaterialienbereich zusätzlich zu außerordentlichen

Abschreibungen auf aktivierte Entwicklungskosten von 2,3 Mio. EUR.

Regelmäßig werden unsere Entwicklungsaktivitäten auf Übereinstimmung mit unserer Fokusstrategie auf die Bereiche Trauma und Knochenzement/-mischsysteme bzw. auf ihre wirtschaftliche Verwertbarkeit (Kosten/erwarteter Nutzen, Zulassung etc.) überprüft. So kann es auch in Zukunft zu weiteren Abschreibungen kommen, wenn die Entwicklungsprojekte nicht mehr die strengen Anforderungen von IAS 38 erfüllen.

Finanzlage

Der **operative Cash-Flow** der *aap*-Gruppe verringerte sich im Geschäftsjahr 2014 von 3,5 Mio. EUR (Vorjahr fortgeführter Geschäftsbereich: 2,0 Mio. EUR) auf -2,9 Mio. EUR. Ausgehend von einem Periodenergebnis nach Steuern von -0,5 Mio. EUR ist diese Veränderung maßgeblich beeinflusst durch den signifikanten Anstieg der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Dienstleistungsaufträgen, der allein einen Effekt von -3,1 Mio. EUR darstellt. Der Anstieg der Forderungen resultiert aus dem außerordentlich starken vierten Quartal, in dem ein Gesamtumsatz von 8,6 Mio. EUR realisiert werden konnte, wovon ca. 70 % allein auf den Dezember 2014 entfielen und dann in 2015 zu entsprechenden Einzahlungen führte. Daneben führten die Auszahlungen aus Aktienoptionen (Barausgleich) zu einem Abfluss von 1,4 Mio. EUR. Die Steuerung des Working Capital wird für *aap* auch in Zukunft ein zentrales Element des Managements darstellen, insbesondere mit dem Ziel die Kapitalbindung im Vorratsvermögen entsprechend der Wachstumsdynamik adäquat zu gestalten.

Der **Cash-Flow aus der Investitionstätigkeit** in Höhe von 13,2 Mio. EUR (Vorjahr fortgeführter Bereich: -1,4 Mio. EUR) war vor allem geprägt durch Investitionen in Entwicklungsprojekte, technische Anlagen und Maschinen sowie Betriebs- und Geschäftsausstattung und Einzahl-

lungen aus der Anteilsveräußerung von Tochterunternehmen und Beteiligungen. Die wesentlichen Effekte setzen sich dabei wie folgt zusammen: Im Rahmen der vor allem den Traumabereich betreffenden Kapazitätsausweitung wurden 3,2 Mio. EUR ins Sachanlagevermögen investiert. Daneben flossen 1,9 Mio. EUR ins immaterielle Anlagevermögen (vor allem aktivierte Entwicklungsprojekte), während insgesamt 17,7 Mio. EUR aus der Veräußerung der niederländischen EMCM B.V. (Auftragsfertigungsbereich) und aus der Veräußerung von 50 % der restlichen Anteile an der *aap* BM productions GmbH im Geschäftsjahr zufließen.

Der um 2,0 Mio. EUR auf -0,6 Mio. EUR (Vorjahr: -2,5 Mio. EUR) erhöhte **Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit** resultiert vor allem aus der im Geschäftsjahr planmäßig erbrachten Tilgungsleistungen auf Kredit-/Finanzierungsleasingverbindlichkeiten (-2,0 Mio. EUR), der kompletten Rückführung der im Vorjahr in Anspruch genommenen Kreditlinien (-0,8 Mio. EUR) sowie der Aufnahme von langfristigen und niedrig verzinsten Darlehen (+2,2 Mio. EUR) zur Finanzierung der Kapazitätsinvestitionen Trauma.

Die **Nettoverschuldung** (Summe aller zinstragenden Verbindlichkeiten abzüglich Guthaben bei Kreditinstituten) veränderte sich insbesondere aufgrund der Einzahlungen

aus dem Verkauf der EMCM B.V. in ein Nettoguthaben von 7,7 Mio. EUR (Vorjahr: Nettoschulden von 3,4 Mio. EUR). *aap* wird die zugeflossenen Mittel aus dem Verkauf des Tochterunternehmens und der Beteiligung vor allem für die Finanzierung des organischen Wachstums im Traumabereich, der beschleunigten Entwicklung im Bereich Silberbeschichtung und für Akquisitionen einsetzen.

Die **liquiden Mittel** der Gruppe betragen per 31.12.2014 12,2 Mio. EUR (Vorjahr: 2,5 Mio. EUR, wovon 1,6 Mio. EUR auf den fortgeführten Geschäftsbereich entfallen). Dieses, im Vergleich zum 31.12.2013 stark gestiegene Niveau, ist vor allem auf die Einzahlungen aus den Beteiligungsverkäufen bei gleichzeitig höherer Bindung im Working Capital infolge des stark ausgeweiteten Geschäftsumfangs zurückzuführen.

Der *aap*-Gruppe standen zum 31.12.2014 vertraglich zugesicherte Kreditlinien in Höhe von 4,5 Mio. EUR zur Verfügung (Vorjahr: 4,5 Mio. EUR). Diese wurden zum Stichtag nicht in Anspruch genommen (Vorjahr: Inanspruchnahme von 0,8 Mio. EUR). Zum 31.12.2014 verfügte *aap* über eine nutzbare Liquidität (Summe aus Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten sowie frei verfügbaren Kreditlinien) in Höhe von 16,7 Mio. EUR (Vorjahr fortgeführter Geschäftsbereich: 5,3 Mio. EUR).

In Mio. EUR – Fortgeführter Geschäftsbereich	31.12.2014	31.12.2013
Brutto-Inanspruchnahme Kreditlinien	0,0	-0,8
Guthaben unter Kreditlinien	12,2	0,7
Netto-Guthaben Kreditlinien	12,2	-0,1

Der *aap*-Gruppe stehen für das Jahr 2015 bis auf weiteres Kreditlinien im Gesamtbetrag von 4,5 Mio. EUR zur Verfügung. Unter Zugrundelegung des Budgets für 2015 ist die zum 31.12.2014 bestehende Liquiditätssituation komfortabel, um das geplante Wachstum in 2015 zu finanzieren. Es kann jedoch nicht ausgeschlossen werden, dass zur weiteren Sicherung des Umsatzwachstums erhöhte kurzfristige Working Capital-Finanzierungen innerhalb des Jahres 2015 notwendig werden.

Erfreulich bleibt weiterhin die Entwicklung der für *aap* strategisch wichtigen Finanzierungskennzahlen **Schuldendeckungsgrad** und **Zinsdeckungsgrad**. So ergibt sich für den rollierenden Schuldendeckungsgrad (Basis: letzte vier Quartale) ein Wert von 2,0 (31.12.2013 fortgeführter Geschäftsbereich: 0,9) und für den rollierenden Zinsdeckungsgrad (Basis: letzte vier Quartale) ein Wert von 16,8 (31.12.2013 fortgeführter Geschäftsbereich: 22,7). Mit diesen Werten liegt *aap* auch weiterhin über den von den

Banken üblicherweise geforderten Mindestwerten und bildet damit eine solide Basis zur weiteren Sicherung des profitablen Wachstums der *aap*-Gruppe.

Vermögenslage

Das Bilanzbild der *aap*-Gruppe hat sich mit der Veräußerung der EMCM B.V. grundlegend verändert. So haben im Zusammenhang mit dem Verkauf der EMCM B.V. ca. 22,9 Mio. EUR an Vermögenswerten und ca. 5,5 Mio. EUR an Verbindlichkeiten die Konzernbilanz verlassen, die bereits in der Konzernbilanz zum 31.12.2013 gemäß IFRS 5 als zur Veräußerung gehalten ausgewiesen wurden. Die **Bilanzsumme** sank vor allem infolgedessen von 65,2 Mio. EUR auf 57,9 Mio. EUR.

Der Erhöhung der langfristigen **immateriellen Vermögenswerte** von 14,5 Mio. EUR auf 15,2 Mio. EUR resultiert insbesondere aus der Nettoerhöhung der aktivierten Entwicklungskosten in Höhe von 1,0 Mio. EUR.

Das **Sachanlagevermögen** hat sich um 1,8 Mio. EUR auf 7,7 Mio. EUR erhöht. Der Anstieg ist vor allem auf die umfangreichen Kapazitätsinvestitionen im Bereich Trauma in 2014 zurückzuführen.

Unter den **Finanzanlagen** wird nach dem Verkauf von 67 % der Anteile an der *aap* Joints GmbH in 2013 der Minderheitenanteil auf Basis der at-Equity-Methode gezeigt. Dieser wurde im Zeitpunkt des Zugangs im zweiten Quartal 2013 mit seinem Fair Value (1,4 Mio. EUR) bewertet.

Die **Vorräte** blieben trotz eines stark gestiegenen Geschäftsvolumens unverändert bei 9,4 Mio. EUR.

Die **Forderungen aus Lieferungen und Leistungen** inklusive der Forderungen aus Dienstleistungsaufträgen stiegen um 3,2 Mio. EUR auf 10,5 Mio. EUR. Hintergrund war das sehr starke vierte Quartal mit einem hohen Umsatz-

anteil im Dezember 2014.

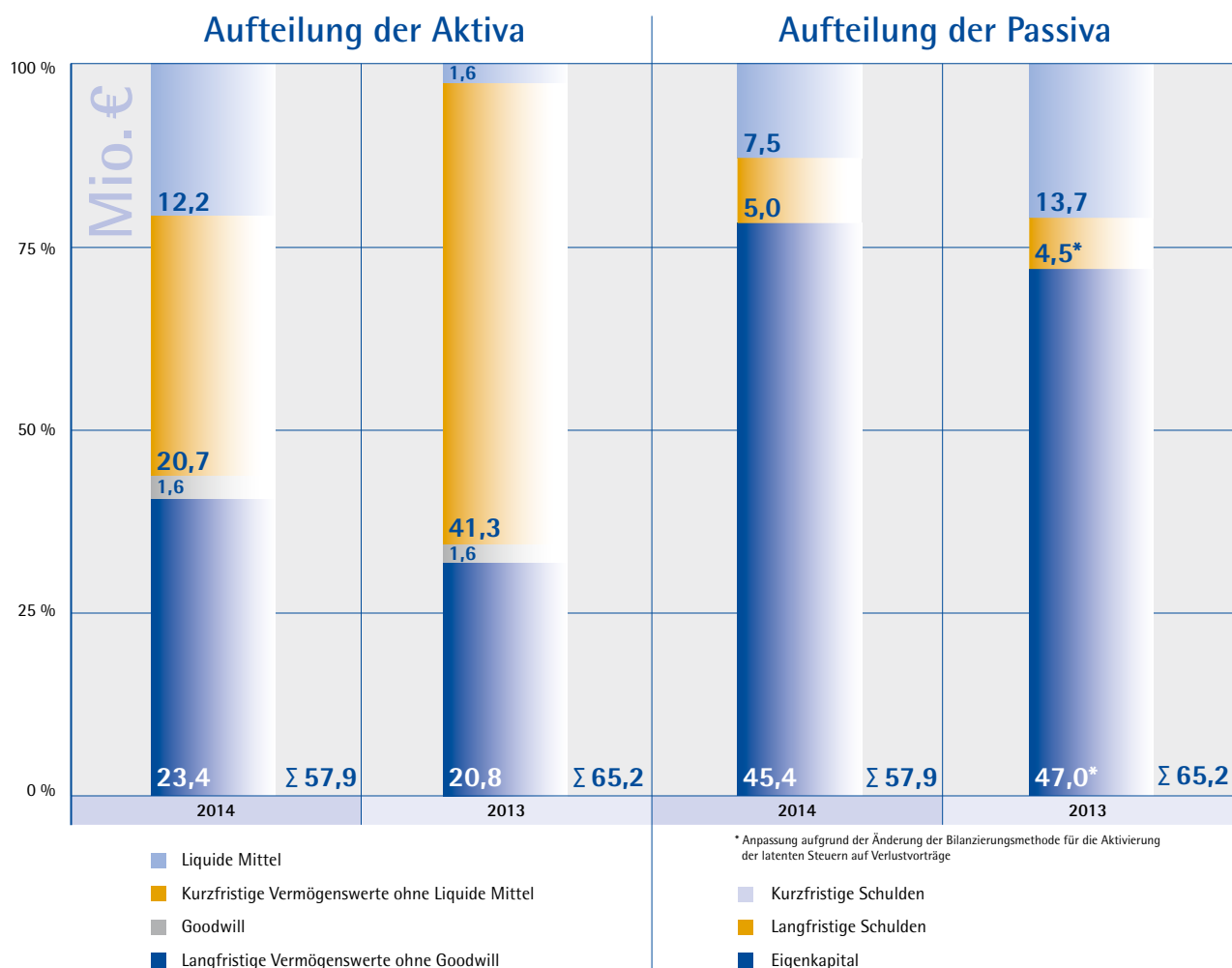
Der Bestand an **liquiden Mitteln** erhöhte sich signifikant insbesondere infolge der Einzahlungen aus dem Verkauf der EMCM B.V. und der Veräußerung der restlichen 50 % an der *aap* BM productions GmbH von 1,6 Mio. EUR auf 12,2 Mio. EUR. Wir verweisen auf die Erläuterungen zur Finanzlage für weitere Details zu dieser Entwicklung.

Das **Eigenkapital** verringerte sich infolge des negativen Jahresergebnisses und des Barausgleichs auf Aktienoptionen von 47,0 Mio. EUR auf 45,4 Mio. EUR. Daneben erfolgte eine Anpassung des Bilanzergebnisses zum 31.12.2013 aufgrund der Änderung der Bilanzierungsmethode für die Aktivierung der latenten Steuern auf Verlustvorträge in Höhe von 1,5 Mio. EUR. Die Eigenkapitalquote erhöhte sich auf 79 % (Vorjahr: 72 %).

Der Betrag an lang- und kurzfristigen **Verbindlichkeiten** reduzierte sich vor allem infolge der Entkonsolidierung der EMCM B.V. durch den Abgang der Verbindlichkeiten in Verbindung mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten von 18,2 Mio. EUR auf 12,4 Mio. EUR.

Der Bestand der **aktivierten latenten Steuern** blieb unverändert auf einem sehr geringen Niveau. Aktive latente Steuern werden angesetzt, soweit die Realisierung künftiger Steuervorteile mit hinreichender Sicherheit gewährleistet erscheint. Dabei werden u.a. die geplanten Ergebnisse aus der operativen Geschäftstätigkeit und die Ergebniswirkungen aus der Umkehrung von zu versteuernden temporären Differenzen einbezogen. Die tatsächliche steuerliche Ergebnissituation in zukünftigen Perioden und damit die tatsächliche Realisierbarkeit aktiver latenter Steuern kann allerdings von der Einschätzung im Zeitpunkt der Aktivierung der latenten Steuern deutlich abweichen.

Die Entwicklung wesentlicher Posten der konsolidierten Bilanz zum 31.12.2014 im Vergleich zum Vorjahreszeitpunkt ist in der nachfolgenden Grafik zusammengefasst:



Analyse der bedeutsamsten finanziellen und nichtfinanziellen Leistungsindikatoren

aap als innovatives Wachstumsunternehmen betrachtet nachhaltig profitables Wachstum, den Aufbau langfristiger Partnerschaften mit führenden globalen Orthopädie-Unternehmen und die Entwicklung innovativer Produkte als primäre Leistungsindikatoren. Daneben stand im Zuge der weiteren Fokussierung auf die Bereiche Trauma sowie Knochenzemente und Zementierungstechniken der Fokus auf Kunden, Kosten sowie liquiden Mitteln.

Im Rahmen der monatlichen und quartalsweisen Berichterstattung der *aap*-Gruppe nutzen wir vor allem folgende finanzielle Indikatoren zur Steuerung des Gesamtunternehmens:

- Umsatzerlöse im Soll-Ist Vergleich
- Entwicklung der zentralen Entwicklungsprojekte gemessen durch den Freshness-Index
- Ausreichende Liquidität gemessen in Form der nutzbaren Liquidität
- Bruttomarge (Summe aus Umsatzerlösen und Bestandsveränderung abzüglich Materialaufwand)

Die Entwicklung und Vermarktung von IP-geschützten Produkten stellt einen integralen Bestandteil der Strategie der *aap* dar. Um die Innovationskraft der *aap*-Gruppe zu messen, wurde als Indikator der Freshness-Index eingeführt. Dieser misst den prozentualen Anteil vom gesamten Produktumsatz, den neu zugelassene Produkte in den USA und Europa in den letzten drei Jahren erzielt haben.

aap ist als Wachstumsunternehmen darauf angewiesen, stets über eine ausreichende finanzielle Ausstattung zu verfügen. Dazu gehören neben den Guthaben bei Kreditinstituten auch Vereinbarungen mit Banken über die Einräumung von täglich nutzbaren Kreditlinien. aap misst seinen finanziellen Spielraum unter Verwendung der sogenannten nutzbaren Liquidität, die die Inanspruchnahme von Kreditlinien abzüglich Guthaben auf Konten unter Kreditlinien und zuzüglich anderer Guthaben bei Kreditinstituten abbildet.

Evaluierung Management Agenda 2014

Fassen wir die wichtigsten Erfolge des Jahres 2014 zusammen:

- Die finanziellen Ziele wurden erreicht: Der Umsatz liegt mit 31,6 Mio. EUR innerhalb der im Oktober 2014 angepassten Guidance von 30 Mio. EUR bis 34 Mio. EUR; EBITDA mit 2,3 Mio. EUR ebenfalls im Rahmen der im Jahresverlauf angepassten Erwartungen (Zielkorridor Oktober 2014: 2,0 Mio. EUR bis 4,5 Mio. EUR)
- Umsatz im Bereich Trauma steigt gegenüber dem Vorjahr um 27 % auf 12,2 Mio. EUR
- Deutliches Umsatzwachstum mit LOQTEQ®-Portfolio zeigt zunehmende Etablierung des anatomischen Plattensystems im Markt: Umsatz erhöht sich um 63 % auf 8,2 Mio. EUR
- Verkauf sämtlicher Anteile an der niederländischen Tochtergesellschaft EMCM B.V. für 18 Mio. EUR
- Veräußerung des verbliebenen 50 %igen Anteils an dem Dental Joint Venture, aap BM productions GmbH, für 1 Mio. EUR
- „Notice of allowance“ des amerikanischen Patent- und Markenamts (USPTO) für Kernpatentansprüche des LOQTEQ®-Systems; planmäßiger Ausbau des LOQTEQ®-Portfolios zur Abdeckung weiterer Indikationsgebiete (z.B. polyaxiales LOQTEQ®-Radiusplattensystem und periprothetisches Plattensystem)
- Patent für Silberbeschichtungstechnologie durch US-amerikanisches Patent- und Markenamt für Patentanmeldung erhalten
- Abschluss eines Liefervertrags für ein PMMA-Knochenzement für die USA, Kanada und Puerto Rico mit einem führenden US-amerikanischen Unternehmen für Gesundheitsdienstleistungen

Kunden

Ziele der Management Agenda 2014	Ergebnisse der Management Agenda 2014	Ziel erreicht?
Steigerung der Trauma-Umsätze auf > 15 Mio. EUR (> +50 %); Angetrieben durch LOQTEQ®	Trauma-Umsätze steigen um 27 % auf 12,2 Mio. EUR, LOQTEQ® mit +63 % auf 8,2 Mio. EUR Haupttreiber	Teilweise
Erweiterung des LOQTEQ®-Portfolios; Ziel einer > 90 %igen Indikationsabdeckung	Planmäßiger Ausbau des LOQTEQ®-Portfolios zur Abdeckung weiterer Indikationsgebiete (z.B. polyaxiales LOQTEQ®-Radiusplattensystem und periprothetisches Plattensystem)	Ja
Ernennung eines Distributors für die USA; Erweiterung des Distributionsnetzwerkes über BRICS- und SMIT-Länder hinaus	Set-up der Infrastruktur mit Gründung US-Tochter & Abschluss Vertrag mit Logistikdienstleister; Verhandlungen mit verschiedenen Distributoren	Teilweise
Ernennung eines neuen weltweiten Partners Knochenzement	Abschluss Liefervertrag für PMMA-Knochenzement für USA, Kanada und Puerto Rico mit führendem US-amerikanischen Unternehmen für Gesundheitsdienstleistungen	Ja

Innovation

Ziele der Management Agenda 2014	Ergebnisse der Management Agenda 2014	Ziel erreicht?
Aufrechterhaltung des Freshness-Indexes von > 20 %	LOQTEQ®-Umsatzwachstum von 63 %	Ja
Beschleunigung der Entwicklung von silberbeschichteten Trauma-Produkten; Ziel: Markteinführung in 2015	Abschließende Berichte über Ergebnisse erster Tierversuche zu Toxizitätsuntersuchungen und Infektionsmodell erhalten	Ja
Erweiterung des Entwicklungsverbundes für resorbierbare Magnesium-Produkte; Ziel: Markteinführung in 2 bis 3 Jahren	Verhandlungen mit führenden Unternehmen im Bereich Magnesium	Teilweise
Abschluss Zwischenanalyse der LOQTEQ®-Studie für Phase 1 Produkte im zweiten Quartal 2014	Vergleichsstudie der LOQTEQ®- Osteotomieplatte zur Dauerfestigkeit zeigt nachweislich überragende Eigenschaften gegenüber Marktführer; erste Ergebnisse der Studie zur Kaltverschweißung zeigen, dass bisher mit LOQTEQ®-Platten und -Schrauben noch kein Fall von Kaltverschweißung beobachtet wurde	Teilweise

Finanzen

Ziele der Management Agenda 2014	Ergebnisse der Management Agenda 2014	Ziel erreicht?
Wachstum: Umsatz 35 Mio. EUR (+22 %), EBITDA zwischen 5 Mio. EUR und 6 Mio. EUR	Angepasste Guidance; Umsatz zwischen 30 Mio. EUR und 34 Mio. EUR; EBITDA zwischen 2 Mio. EUR und 4,5 Mio. EUR	Ja, im Rahmen der angepassten Guidance
Working Capital-Quote > 2,4 (im Verhältnis zu den Umsatzerlösen)	Working Capital-Quote bei 1,8; Umsatzwachstum in 2014 mit 70 % des Q4-Umsatzes im Dezember 2014	Nein
Stärkung der Bilanz durch weitere Reduzierung des Anteils der immateriellen Vermögenswerte an der Bilanzsumme	Anteil der immateriellen Vermögenswerte an der Bilanzsumme auf rund 26 % gesunken	Nein
DCR < 3 und ICR > 8	DCR = 2,0 und ICR = 16,8	Ja

Organisation / IT

Ziele der Management Agenda 2014	Ergebnisse der Management Agenda 2014	Ziel erreicht?
Weitere Verbesserungen der ERP-Funktionalitäten	Planungs- und Konsolidierungssoftware wurde eingeführt	Ja
Optimierung des Lieferketten-Managements mit dem Hauptaugenmerk auf Trauma-Produkte	Verbesserung der Lieferfähigkeit im Bereich der Schraubenproduktion und Steigerung im Bereich der Plattenproduktion	Ja
Desinvestition/Auslizenzierung von Produkten/IP, die nicht zum Kerngeschäft gehören	Veräußerung des verbliebenen 50 %igen Anteils an dem Dental Joint Venture, <i>aap</i> BM productions GmbH, für 1 Mio. EUR	Ja

Ausgehend von der Management Agenda 2015 sowie unserer strategischen Ausrichtung, die *aap* in ein fokussiertes Traumaunternehmen zu transformieren, werden im Jahr 2015 die folgenden Leistungsindikatoren im Vordergrund stehen:

- Umsatzwachstum mit unseren Traumaprodukten: *aap's* Management hat sich unter seiner Strategie zum Ziel

gesetzt, *aap* zu einem fokussierten Traumaunternehmen zu entwickeln. Ein wichtiger Indikator zur Messung des Erfolgs ist der Umsatz mit *aap's* Traumaportfolio, allen voran mit dem IP-geschützten LOQTEQ®-System. Im Bereich Trauma will *aap* eine Wachstumsrate von über 20 % erreichen und damit zwei- bis dreimal schneller wachsen als der globale Traumamarkt mit einem durchschnittlichen Wachstum von 6 % bis 8 %.

- Aufrechterhaltung eines Freshness-Index von über 20 %: Um mittelfristig das geplante Umsatzwachstum realisieren zu können, muss *aap* seine Produktpalette im Traumabereich weiter komplettieren und um Innovationen ergänzen. Nur so kann ein Freshness-Index von über 20 % aufrechterhalten werden. Für das Jahr 2015 bedeutet dies insbesondere den Ausbau des LOQTEQ®-Portfolios mit dem Ziel, eine Indikationsabdeckung von über 90 % zu erreichen. Gleichzeitig sollen alle zulasungsrelevanten Arbeiten für unsere Silbertechnologie bis zum Beginn des dritten Quartals abgeschlossen werden und im Anschluss die Unterlagen zur CE-Zulassung eingereicht werden.
- Entwicklung der Bruttomarge (Umsatz/Bestandsveränderung/Materialaufwand): Im Jahr 2011 wurde unser innovatives LOQTEQ®-System in den Markt eingeführt und hat seitdem eine sehr gute Entwicklung genommen. Während der Umsatz mit dem anatomischen Plattensystem im Jahr 2011 zunächst nur bei 0,4 Mio. EUR lag, konnte im Geschäftsjahr 2014 bereits ein Umsatz von 8,2 Mio. EUR erzielt werden. Da unser LOQTEQ®-System auch in den nächsten Jahren ein Haupttreiber des künftigen Umsatzwachstums sein wird, muss zur Erreichung eines profitablen Wachstums die Bruttomarge steigen. *aap* hat in diesem Zusammenhang bereits zum Jahresende 2014 einen Aktionsplan verabschiedet und will eine erste spürbare Verbesserung der Bruttomarge bis zum Jahresende 2015 erreichen.

Die Leistungsindikatoren Working Capital-Quote sowie Zins- und Schuldendeckungsgrad haben wir in der Management Agenda 2015 nicht mehr explizit aufgeführt. Seit Beginn des Geschäftsjahres 2009 haben wir konsequent daran gearbeitet, *aap* in ein fokussiertes und finanziell gesundes Unternehmen zu transformieren. Dies ist uns über zahlreiche Maßnahmen und Transaktionen, zuletzt mit dem Verkauf des Bereichs Auftragsfertigung zu Beginn des Jahres 2014, erfolgreich gelungen. *aap* weist nun zum 31. Dezember 2014 eine Nettoguthabenposition auf und verfügt über eine gesunde Bilanzstruktur mit einem Zins- und Schuldendeckungsgrad der unter den üblicherweise geforderten Mindestwerten der Banken liegt. Somit sind die Voraussetzungen für die nächste Phase der Unternehmensentwicklung, nämlich zur Entwicklung der *aap* zu einem nachhaltig profitabel wachsenden reinen Traumaunternehmen, gegeben. Dieses Wachstum wird Investitionen in das Working Capital erfordern und zunächst gegebenenfalls zu einer Verschlechterung der Working Capital-Quote führen. Erst mit dem Erreichen einer kritischen Masse und einer damit verbundenen höheren Umschlagshäufigkeit unserer Vorräte wird dann wieder eine nachhaltige Steigerung der Working Capital-Quote möglich sein. Die Steuerung und Überwachung der Entwicklung des Working Capitals wird trotzdem ein zentraler Punkt des tagtäglichen Managements sein, insbesondere um die Kapitalbindung im Working Capital adäquat zu lenken.

Nachtragsbericht

Nach Abschluss des Geschäftsjahres bis zum Aufstellungszeitpunkt des Konzernabschlusses haben sich keine neuen Sachverhalte mit wesentlicher Auswirkung auf die

Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Geschäftsjahres 2014 ergeben.

Das Ziel des internen Kontrollsystems (IKS) für den Rechnungslegungsprozess ist es, durch die Implementierung von Kontrollen hinreichende Sicherheit zu gewähren, dass ein regelungskonformer Abschluss erstellt wird. Die *aap* Implantate AG stellt als Mutterunternehmen den Konzernabschluss der *aap*-Gruppe auf.

Bezogen auf das rechnungslegungsbezogene IKS kann es nur eine relative und keine absolute Sicherheit geben, dass wesentliche Fehlansagen in der Rechnungslegung vermieden oder aufgedeckt werden.

Die Steuerung der Prozesse zur Konzernrechnungslegung und Lageberichterstellung erfolgen bei der *aap* durch den Zentralbereich Finanzen. Gesetze, Rechnungslegungsstandards und andere Verlautbarungen werden fortlaufend bezüglich der Relevanz und Auswirkungen auf den Konzernabschluss analysiert. Relevante Anforderungen werden kommuniziert und bilden zusammen mit dem gruppenweit gültigen Abschlusskalender die Grundlage für den Abschlusserstellungsprozess.

In der Organisation des IKS nimmt der Vorstand eine übergreifende Zuständigkeit auf Konzernebene wahr. Von den vielfältigen Kontrollprozessen in der Rechnungslegung sind einige als wesentlich hervorzuheben. Wesentliche Instrumentarien sind:

- Bilanzierungsrichtlinien für besonders relevante Rechnungslegungsvorschriften sowohl auf Konzernebene als auch in den einzelnen Konzerngesellschaften
- Einbeziehung externer Sachverständiger – soweit erforderlich
- Verwendung geeigneter, weitgehend einheitlicher IT-Finanzsysteme und Anwendung von detaillierten Berechtigungskonzepten zur Sicherstellung aufgabengerechter Befugnisse
- Aufgabentrennung zwischen Eingaben von Vorgängen

sowie deren Prüfung und Freigabe

- Klare Zuordnung von wichtigen Aufgaben durch Planung der operativen Abschlussprozesse – etwa die Abstimmung von Forderungen und Verbindlichkeiten durch Saldenbestätigungen
- Berücksichtigung von im Risikomanagementsystem erfassten und bewerteten Risiken in den Jahresabschlüssen, soweit dies nach bestehenden Bilanzierungsregeln erforderlich ist
- Strikte Verfügungsberechtigungen im Rahmen der Autorisierung von Verträgen, Gutschriften und Ähnlichem sowie ein durchgehend implementiertes „Vier-Augen-Prinzip“
- Kontierungsanweisungen für wesentliche Geschäftsvorfälle
- Klare Vorgaben für den Prozess der Vorratsinventur und der Aktivierung von Entwicklungskosten
- Regelmäßige Schulung der in den Konzernrechnungslegungsprozess involvierten Mitarbeiter

Alle beschriebenen Strukturen und Prozesse unterliegen der ständigen Überprüfung durch die jeweiligen Risikoverantwortlichen. Darüber hinaus betreibt *aap* ein aktives Benchmarking zu Best-Practice-Beispielen anderer Unternehmen. Identifizierte Verbesserungspotenziale setzen wir zielgerichtet um.

Risikomanagementsystem

aap sieht sich als international ausgerichtete und tätige Unternehmensgruppe naturgemäß mit einer Vielzahl von Risiken und Chancen konfrontiert, die die Geschäftsentwicklung und folglich auch den Aktienkurs beeinflussen können.

Daher hat die Gesellschaft ein umfassendes Risikomanagementsystem entwickelt und installiert. Dieses Risi-

komanagementsystem dient primär der Erreichung der folgenden Ziele:

- Identifizierung von Risiken,
- Bewertung von Risiken und
- Entwicklung und Ergreifung entsprechender Gegenmaßnahmen

Erläuterung des Risikomanagementprozesses:

Das Risikomanagementsystem der *aap* ist ein fester und wesentlicher Bestandteil der Unternehmensführung und liegt daher im **Verantwortungsbereich des Vorstands**. Grundsätzlich werden im Rahmen des Risikomanagementprozesses mögliche Risiken, die den Fortbestand des Unternehmens gefährden könnten, regelmäßig erfasst, systematisiert und ausgewertet, wobei insbesondere die entsprechenden Eintrittswahrscheinlichkeiten und mögliche Schadenspotentiale ermittelt werden. Die Chancenbetrachtung ist nicht Bestandteil des *aap*-Risikomanagementsystems. Im Rahmen der **Risikomanagementstrategie** werden anschließend konkrete Gegenmaßnahmen entwickelt. Mit Hilfe dieser Gegenmaßnahmen soll den einzelnen, identifizierten und bewerteten Risiken aktiv begegnet werden bzw. sollen diese auf ein vertretbares Maß im Rahmen der gewünschten Geschäftsentwicklung reduziert werden. Die konkrete Risikomanagementstrategie für das Geschäftsjahr 2014 ist daher dem folgenden Abschnitt "Beschreibung der einzelnen Risiken und Erläuterung konkreter Gegenmaßnahmen zu entnehmen.

Die **interne Risikoberichterstattung** an den Vorstand der *aap* erfolgt im Rahmen der Abstimmung des operativen Tagesgeschäfts, in das der Vorstand stark eingebunden ist. Der Vorstand wird damit entsprechend zeitnah über Veränderungen und aktuelle Entwicklungen informiert und kann auf diese reagieren bzw. diese bei anstehenden Entscheidungen berücksichtigen. Neben dieser ins operative Geschäft eingebundenen Risikoberichterstattung gibt es bei der *aap*-Gruppe eine regelmäßige Risikoberichterstattung an den Vorstand, in der die Risiken anhand einer Risikomatrix dargestellt und bewertet werden (Eintritts-

wahrscheinlichkeit/Schadenshöhe). In einer zusammenfassenden Darstellung der Risiken werden weitergehende Informationen wie beispielsweise Zuständigkeiten, Kontrollmechanismen oder Kontrollinstrumente dargestellt. Diese Risikomatrix wird vom Vorstand für eigene Steuerungs- und Überwachungszwecke, aber auch als Information für den Aufsichtsrat erstellt.

Darüber hinaus beinhaltet das Risikomanagementsystem der Gesellschaft noch zwei weitere Komponenten, die im Folgenden vorgestellt werden:

- **Zertifiziertes Qualitätsmanagementsystem:** Klar strukturierte und eindeutig dokumentierte Prozesse im Rahmen des Qualitätsmanagements und der Qualitätskontrolle sind eine Vorbedingung für die Zulassung und das Inverkehrbringen von Medizinprodukten. Ziel ist die Risikoprävention. Die von der Gesellschaft angewendeten Qualitätsmanagementsysteme werden von der DEKRA (*aap* Implantate AG, Berlin) und dem TÜV (*aap* Biomaterials GmbH) zertifiziert.
- **Controlling-Instrumente:** Das Controlling der *aap* informiert Vorstand, Aufsichtsrat und Entscheidungsträger der Gesellschaft regelmäßig und zeitnah via Ertrags-, Vermögens- und Liquiditätsdarstellungen sowie Kennzahlen über den wirtschaftlichen Stand des Unternehmens und den Stand von Risikopotenzialen.

Beschreibung der einzelnen Risiken und Erläuterung konkreter Gegenmaßnahmen

Im folgenden Abschnitt werden die einzelnen, identifizierten Risiken, mit denen sich *aap* konfrontiert sieht, gemäß ihrer Kategorisierung dargestellt und erläutert. Eine Quantifizierung der Risiken erfolgt nur, wenn die entsprechenden Risiken auch im Rahmen der internen Steuerung quantitativ erfasst werden. Insgesamt wird bei der internen Risikoberichterstattung jedoch überwiegend auf qualitative Informationen zurückgegriffen. Daher erfolgt eine Quantifizierung der Risiken in diesem Abschnitt nur in Einzelfällen.

Im Folgenden werden die einzelnen Risiken in einer Rangfolge nach ihrem Bruttoisiko geordnet, um deren relative Bedeutung für die Gesellschaft transparenter zu machen. Das Bruttoisiko stellt das Risikopotential dar, das ohne Berücksichtigung der bereits wirksamen Gegenmaßnahmen in der Natur des Geschäfts liegt. Dementsprechend wird das für die Unternehmensgruppe bedeutendste Risiko zuerst aufgeführt, während die nachfolgenden Risiken in ihrer relativen Bedeutung für die Gesellschaft abnehmen. Zudem wird für jedes einzelne Risiko die Bedeutung individuell herausgestellt.

Des Weiteren werden in diesem Abschnitt für die einzelnen, identifizierten und bewerteten Risiken jeweils konkrete Gegenmaßnahmen genannt. Mit Hilfe dieser Gegenmaßnahmen soll den Risiken aktiv begegnet bzw. sollen diese auf ein vertretbares Maß im Rahmen der gewünschten Geschäftsentwicklung reduziert werden.

Die im Folgenden genannten Risiken, die Auswirkungen auf die *aap*-Gruppe haben könnten, beschreiben nicht in jedem Fall alle Risiken, denen die Gesellschaft ausgesetzt ist bzw. ausgesetzt sein kann. Risiken, die zum Zeitpunkt der Erstellung des Konzernjahresabschlusses nicht bekannt sind oder als unwesentlich eingeschätzt werden, können jedoch die Ergebnis- und Finanzlage der *aap* zusätzlich beeinflussen.

Markt, Wettbewerb, neue Produkte und Technologien

Der Wettbewerb im Markt der Medizintechnik im Allgemeinen und im Markt orthopädischer und biologischer Implantate im Besonderen wird weiter zunehmen. Grundsätzlich besteht deshalb das Risiko, dass *aap* im Vergleich zu Wettbewerbern nicht rechtzeitig mit neuen Produkten bzw. mit Anpassungen bestehender Produkte auf Marktentwicklungen reagiert. Daraus können sich negative Auswirkungen auf die Vermögens-, Ertrags- und Finanzlage sowie eine Verschlechterung der Marktposition ergeben. Die Gesellschaft bewertet das Bruttoisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit als mittel und hinsichtlich der

Schadenhöhe als schwerwiegend. *aap* begegnet diesem Risiko, indem erhebliche Investitionen im Bereich Forschung und Entwicklung getätigt werden sowie ein konstantes Markt- und Technologie-Screening betrieben wird. Darüber hinaus baut *aap* ein weltweites Expertennetzwerk auf, um so Markttrends aus Sicht der Anwender zu erkennen, zu verfolgen und bei ausreichendem Potential in entsprechende Neuentwicklungen umzusetzen.

Weiterhin können sich staatliche Eingriffe in das Gesundheitssystem negativ auf das Umsatzvolumen und die Ertragslage der Gruppe auswirken. *aap* schätzt das Bruttoisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit als mittel und hinsichtlich der Schadenhöhe als mittel ein. Die Unternehmensgruppe begegnet diesem Risiko durch eine stetige Internationalisierung des Umsatzes sowie einer intensiven Beobachtung des deutschen Gesundheitssystems mit dem Ziel, negative Entwicklungen antizipieren und ihnen entgegensteuern zu können.

Auf dem Weltmarkt findet nach wie vor eine Unternehmenskonsolidierung statt, durch die *aap* auch kundenseitig betroffen sein könnte. Die *aap*-Gruppe beurteilt das Bruttoisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit als gering und hinsichtlich der Schadenhöhe als gering. *aap* begegnet dem Risiko einer Branchenkonsolidierung durch die Kooperation mit einer Vielzahl von Unternehmen und baut konstant neue Partnerschaften auf.

Zulassung der Produkte

In der Medizintechnik und im Gesundheitswesen bestehen strenge und national unterschiedliche Zulassungsvoraussetzungen. Die Versagung oder die verzögerte Erteilung von Zulassungen für die Produkte des Unternehmens könnten sich negativ auf zukünftige Umsätze und Erträge der *aap* auswirken. Die Gesellschaft bewertet das Bruttoisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit als gering und hinsichtlich der Schadenhöhe als mittel. Die *aap*-Gruppe begegnet diesem Risiko, indem sie Entwicklungen auf dem Gebiet der Zulassungsvoraussetzungen äußerst genau ver-

folgt und regulatorische Änderungen im Rahmen ihres implementierten Qualitätsmanagementsystems sehr detailliert überwacht. Die Anforderungen für das erstmalige Inverkehrbringen von Medizinprodukten steigen stetig. Für Implantate, welche im Körper der Patienten verbleiben (Endoprothesen, Knochenzemente, resorbierbare Regenerationsmaterialien), werden Gutachten auf Basis klinischer Daten als Voraussetzung zur CE-Kennzeichnung verlangt. *aap* schätzt das Bruttoisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit als gering und hinsichtlich der Schadenhöhe als mittel ein. Die Gesellschaft begegnet diesem Risiko mit einem weiteren Ausbau der Bereiche Regulatory und Clinical Affairs sowie der zunehmenden Internationalisierung der Umsätze, um damit erhöhte Aufwendungen durch höhere Produktionsvolumina abzudecken.

Patente und geistiges Eigentum

Es kann nicht ausgeschlossen werden, dass Dritte Ansprüche aus Verletzung gewerblicher Schutzrechte gegenüber *aap* in der Zukunft geltend machen. Eine solche Verletzung könnte unter Umständen die Auslieferung von Produkten verzögern. Im Falle eines negativen Verfahrensausgangs könnte *aap* verpflichtet sein, Gebühren- oder Lizenzvereinbarungen einzugehen. Auf diese Weise könnte eine Klage wegen Verletzung gewerblicher Schutzrechte gegen *aap* die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gruppe nachteilig beeinflussen. Die Gesellschaft beurteilt das Bruttoisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit als gering und hinsichtlich der Schadenhöhe als mittel. *aap* begegnet diesem Risiko durch ein standortübergreifendes IP-Komitee, welches regelmäßig die aktuellen Entwicklungen im Patent- und Zulassungsmarkt überwacht und die eigenen Entwicklungen frühzeitig durch umfassenden Patentschutz absichert. Daneben wurde eine Richtlinie für den Umgang mit Arbeitnehmererfindungen implementiert, um auch auf diese Weise die Innovationskraft der Mitarbeiter der Gesellschaft zu fördern, gleichzeitig aber auch das geistige Eigentum der Mitarbeiter und der *aap*-Gruppe zu schützen.

Abhängigkeit von Kunden und Lieferanten

Neben den eigenentwickelten und -produzierten Produkten vervollständigt *aap* das Produktportfolio auch durch Handelswaren (z.B. Instrumente, Lavage-Systeme, Zukauf eines Biomaterialprodukts). Verschiedene *aap*-Produkte werden, wenn die Produktionskompetenz nicht vorhanden ist, durch dritte Zulieferer hergestellt (z.B. Spritzguss, Polymere und Kollagen). Eine solche Partnerschaft bedeutet eine verstärkte Abhängigkeit von der Qualität und der Lieferbereitschaft dieser Lieferanten. Die Unternehmensgruppe bewertet das Bruttoisiko hinsichtlich negativer Auswirkungen der Abhängigkeit als gering und hinsichtlich der Schadenhöhe als gering. Die Gesellschaft nimmt dieses Risiko durch die strategische Zusammenarbeit mit wenigen qualifizierten Lieferanten und deren konstanter Qualifizierung zur Sicherung der Produktqualität in Kauf.

aap erzielte 2014 30 % (Vorjahr: 24 %) des Umsatzes (inklusive der mit den jeweiligen Kunden realisierten Projekterlöse) mit den drei größten Kunden des Unternehmens. In diesem Zusammenhang ist allerdings zu erwähnen, dass der Anstieg des Umsatzanteils der drei größten Kunden am Gesamtumsatz für den fortgeführten Geschäftsbereich gegenüber dem Vorjahr auf dem bewussten Ausbau des Geschäfts mit LOQTEQ®-Produkten mit bestehenden Kunden basiert. Demgegenüber standen die Jahre 2012 und 2013 nach dem Launch der Produktreihe im Zeichen der Neukundengewinnung, so dass der Umsatz mit den drei größten Kunden gemessen am gesamten Umsatz niedriger war. Im Geschäftsjahr 2015 wird sich das Unternehmen jedoch wieder verstärkt auf die Neukundengewinnung konzentrieren, so dass der risikobehaftete Umsatzanteil potentiell wieder sinken dürfte. Dennoch könnte der kurzfristige Wegfall oder eine mögliche Zahlungsunfähigkeit eines der drei größten Kunden die Ertrags- und Finanzlage des fortgeführten Geschäftsbereichs gefährden. *aap* schätzt das Bruttoisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit von negativen Auswirkungen aufgrund der Kundenstruktur als mittel und hinsichtlich der Schadenhöhe als mittel

ein. *aap* begegnet diesem Risiko durch den Ausbau der Vertriebsorganisation, der weiteren Internationalisierung und der Gewinnung weiterer Großkunden (Stabilität, Vertriebsstärke, Finanzkraft).

Produkthaftungsrisiko

Die Produkte der *aap*-Gruppe sind für die Einbringung und teilweise für den Verbleib im menschlichen Körper bestimmt. Aufgrund des unterschiedlichen Heilungsverhaltens, aber auch der unterschiedlichen Erfahrung der anwendenden Ärzte kann eine Fehlfunktion dieser Produkte nicht völlig ausgeschlossen werden. Bis heute wurden keine bedeutenden Schadensersatzansprüche aus Produkthaftung gegen die Gesellschaft geltend gemacht; dieses kann jedoch für die Zukunft nicht ausgeschlossen werden. *aap* beurteilt das Bruttoreisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit als gering und hinsichtlich der Schadenhöhe als mittel. Die Unternehmensgruppe begegnet diesem Risiko durch eine hohe Qualitätskontrolle und eine Produkthaftungspflichtversicherung im branchenüblichen Umfang. Dabei besteht ein Restrisiko, dass der bestehende Versicherungsschutz für die Absicherung potentieller Ansprüche speziell in den USA nicht ausreichend ist.

Aktivierung von Entwicklungskosten

aap aktiviert als entwicklungsintensives MedTech-Unternehmen neben selbst produzierten Anlagegütern auch Aufwendungen für Eigen- und Entwicklungsprojekte. Ausgehend von den unternehmenseigenen Erfahrungen, aber auch im Rahmen der Branchenanalyse, zeigt sich, dass die durchschnittlichen Entwicklungszyklen für ein neues Medizinprodukt weiterhin zwischen drei und acht Jahren betragen. Der Ansatz von Entwicklungsprojekten als Vermögenswert muss erfolgen, wenn alle sechs Kriterien von IAS 38 „Immaterielle Vermögenswerte“ erfüllt sind. Alle sechs Kriterien gelten gleichwertig nebeneinander; eines der herausforderndsten Kriterien stellt die Erbringung des Nachweises dar, dass der Vermögenswert voraussichtlich einen zukünftigen wirtschaftlichen Nutzen erzielen wird. Sämtliche aktivierte Entwicklungsprojekte (eigenentwickelt

und erworben) sind jährlich einem Werthaltigkeitstest zu unterziehen. Ein sich gegebenenfalls ergebender Wertminderungsbedarf ist im Jahr des Auftretens als außerplanmäßige Abschreibung in der Gewinn- und Verlustrechnung sofort zu erfassen.

Aktiviert Entwicklungsprojekte müssen nach Abschluss ihrer Entwicklung und erstmaligen Verwendung planmäßig über ihre jeweilige Nutzungsdauer abgeschrieben werden. Derzeit betragen die Abschreibungsdauern zwischen zehn und 15 Jahren. Das Management evaluiert kontinuierlich, ob diese Abschreibungsdauern den voraussichtlichen wirtschaftlichen Nutzungsdauern entsprechen oder ggf. Anpassungen (z.B. kürzere Abschreibungszeiträume) vorzunehmen sind. Mit Blick auf die Entwicklung der Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte, hier insbesondere der aktivierten Entwicklungsprojekte, zeigt sich, dass diese in den letzten Jahren aufgrund der erreichten Marktreife der Projekte kontinuierlich ansteigen. Verbunden mit dem Umsatz- und Ergebniswachstum zeigt sich darin der Beitrag der Entwicklungsprojekte zu der positiven Entwicklung dieser Kenngrößen. *aap* schätzt das Bruttoreisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit auftretender Fehlentwicklungen oder Projektabbrüche als gering und hinsichtlich der Schadenhöhe als gering ein. Um Fehlentwicklungen oder Projektabbrüche zu vermeiden, hat *aap* umfangreiche Maßnahmen und Prozesse implementiert. Diese umfassen u. a. die Schaffung von Centers of Excellence oder die Zusammenarbeit mit angesehenen und international führenden Wissenschaftlern und Medizinern, zum Beispiel bei der Entwicklung von neuen Trauma-Plattensystemen, der Silberbeschichtung von Traumaprodukten oder der Entwicklung von Medizinprodukten aus Magnesium. Die Erwartung des Managements im Hinblick auf den weiteren Beitrag der aktivierten Entwicklungsprojekte lässt sich an unserer Zielsetzung eines weiter steigenden Freshness Index für 2015/2016, vor allem durch steigende Umsätze mit LOQTEQ® und eigen entwickelten Knochenzementen und Mischsystemen, ablesen. Es ist unser klares Verständnis, dass zukünftig der Ergebniseffekt

aus aktivierten Entwicklungsprojekten für den Zeitraum der Entwicklung bis zum Ende der wirtschaftlichen Nutzungsdauer ausgeglichen sein soll.

Personelle Risiken

aap ist in vielen Bereichen seiner Geschäftstätigkeit von den spezialisierten Kenntnissen seiner Mitarbeiter abhängig. Insbesondere für die Entwicklung und Zulassung von IP-geschützten Medizinprodukten, aber auch beim Auf- und Ausbau neuer Geschäftsaktivitäten, ist *aap* auf das Wissen und die Kompetenzen besonders qualifizierter Schlüsselpersonen angewiesen. Damit besteht das Risiko einer personellen Fluktuation von qualifizierten Mitarbeitern bzw. nicht genug qualifizierte Talente für die Gesellschaft gewinnen zu können. Die *aap*-Gruppe bewertet das Bruttoisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit als mittel und hinsichtlich der Schadenhöhe als mittel. Die Unternehmensgruppe begegnet diesem Risiko, indem sie ein Arbeitsumfeld schafft, in dem alle Mitarbeiter ihr volles Potenzial einbringen können. Um dies zu gewährleisten, positioniert sich *aap* als attraktiver Arbeitgeber. Die Eckpfeiler der Personalarbeit sind Unterstützung berufsbegleitender Weiterbildungen, eine leistungsgerechte Entlohnung, eine positive Arbeitsatmosphäre und Maßnahmen zur Vereinbarkeit von Beruf und Familie. Trotz dieser Maßnahmen und einer hohen Mitarbeiterzufriedenheit kann *aap* nicht garantieren, dass diese Mitarbeiter beim Unternehmen bleiben oder sich in der notwendigen Form engagieren.

Datenschutz

Größere Datenverluste könnten zu gravierenden Unterbrechungen des Geschäftsbetriebs auch im Produktionsbereich führen. Datenmissbrauch könnte zudem zu einem Verlust von wichtigem Knowhow und somit von Wettbewerbsvorteilen der Gesellschaft führen. *aap* beurteilt das Bruttoisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit als gering und hinsichtlich der Schadenhöhe als mittel. Die Unternehmensgruppe begegnet diesen Risiken durch die Beschäftigung eines externen Datenschutzbeauftragten

und regelmäßigen Unterweisungen der Mitarbeiter. Der Datenschutzbeauftragte war im Geschäftsjahr 2014 an den Standorten der *aap* Implantate AG in Berlin und der *aap* Biomaterials GmbH in Dieburg tätig. An beiden Standorten wurde im Berichtszeitraum ein hohes Datenschutzniveau erreicht. Durch optimierte Prozesse konnte der Anteil der zur Verarbeitung kommenden personenbezogenen Daten reduziert werden. Ein Großteil der Beschäftigten wurde im Bereich Datenschutz unterwiesen. Eine wirksame Verpflichtung der Mitarbeiter auf das Datengeheimnis nach § 5 Bundesdatenschutzgesetz (BDSG) ist gewährleistet. Dieser Prozess wird kontinuierlich fortgeführt, um das Datenschutzniveau dauerhaft auf einem hohen Level zu halten. Die Rechte der Betroffenen, insbesondere im Hinblick auf das Auskunftsrecht der Betroffenen, werden durch den Datenschutzbeauftragten in Zusammenarbeit mit den jeweiligen Fachabteilungen gesetzeskonform umgesetzt.

Rechtliche Risiken

Die noch im Berichtsjahr 2013 dargestellten Rechtsstreitigkeiten zwischen der Gesellschaft und einem Lieferanten der *aap* Implantate AG wurden durch die Rücknahme der Berufung seitens des Lieferanten im Dezember 2014 beendet. Damit bestehen derzeit keine wesentlichen Risiken aus Rechtsstreitigkeiten.

Weitere Angaben gemäß § 315 Abs. 2

Nr. 2 Buchst. b HGB

aap sieht sich mit **Preisänderungsrisiken** auf der Abnehmerseite konfrontiert. Die Gesellschaft schätzt das Bruttoisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit als gering und hinsichtlich der Schadenhöhe als gering ein. Die Unternehmensgruppe begegnet diesen Risiken durch eine Verlagerung des Umsatzes hin zu eigenentwickelten und -produzierten Produktinnovationen mit höheren Margen.

Darüber hinaus ist *aap* möglichen **Risiken aus Ausfällen von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen** ausgesetzt. Die Gesellschaft beurteilt das Bruttoisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit als mittel und hinsicht-

lich der Schadenhöhe als gering. Die *aap*-Gruppe begegnet diesen Risiken durch ein aktives Forderungsmanagement. Darüber hinaus bildet *aap* hierfür regelmäßig eine ausreichende Risikovorsorge in Form von Einzel- und Pauschalwertberichtigungen (2014: 237 TEUR, Vorjahr: 183 TEUR).

Erfreulich bleibt weiterhin der Stand der für *aap* wichtigen Finanzierungskennzahlen **Schuldendeckungsgrad** und **Zinsdeckungsgrad**. So ergibt sich für den rollierenden Schuldendeckungsgrad (Basis: letzte vier Quartale) ein Wert von 2,0 (31.12.2013 fortgeführter Geschäftsbereich: 0,8) und für den rollierenden Zinsdeckungsgrad (Basis: letzte vier Quartale) ein Wert von 16,8 (31.12.2013 fortgeführter Geschäftsbereich: 22,7). Mit diesen Werten liegt *aap* auch weiterhin über den von den Banken üblicherweise geforderten Mindestwerten und bildet damit eine solide Basis zur weiteren Sicherung des profitablen Wachstums der *aap*-Gruppe.

aap sieht sich mit **Zinsrisiken** konfrontiert, die aus Finanzschulden und Geldanlagen resultieren. Die Gesellschaft bewertet das Bruttoisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit als hoch und hinsichtlich der Schadenhöhe als gering. Die *aap*-Gruppe begegnet diesen Risiken durch ein konzernweites Cash-Management und den Abschluss originärer Finanzgeschäfte. Zins- und Preisänderungsrisiken werden durch die Mischung von Laufzeiten sowie von fest- und variabel verzinslichen Positionen gesteuert. Bei den zinstragenden Schulden des Konzerns sind bis auf die Kontokorrentlinie und ein Bankdarlehen in Höhe von 1 Mio. EUR sämtliche Verbindlichkeiten festverzinslich. Zum 31.12.2014 waren ca. 36 % (Vorjahr: 30 %) des Fremdkapitals des Konzerns festverzinslich. Marktzinssatzänderungen wirken sich hier nur aus, soweit diese Finanzinstrumente zum Fair Value zu bilanzieren wären. Dies ist jedoch nicht der Fall. Sensitivitätsanalysen wurden für die variabel verzinslichen Finanzverbindlichkeiten vorgenommen. Hierbei wurde eine gleichartige Veränderung des Zinssatzes für alle Finanzverbindlichkeiten und alle Währungen unterstellt. Danach ergibt sich aus einer Veränderung des Zins-

satzes um einen Prozentpunkt eine Erhöhung des Ergebnisses vor Ertragsteuern um 7 TEUR (Vorjahr: 40 TEUR) bzw. eine Verminderung um 7 TEUR (Vorjahr: 40 TEUR).

Darüber hinaus ist die Gesellschaft **Liquiditätsrisiken** ausgesetzt. Diese resultieren u. a. aus einer mangelnden Verfügbarkeit von Finanzierungsquellen, die sich u. a. aus der Nichteinhaltung von sog. finanziellen Covenants, die im Rahmen der Kreditverträge eingehalten werden müssen, ergeben. Sollten diese finanziellen Covenants nicht eingehalten werden, hat die finanzierende Bank das Recht, die jeweiligen Kredite außerordentlich zu kündigen und sofort fällig zu stellen. Unter den derzeit laufenden langfristigen Kreditverträgen muss *aap* zum Beispiel bestimmte Höchst-/ Mindestgrenzen hinsichtlich der Eigenmittelquote und der Nettoverschuldung einhalten. *aap* schätzt das Risiko der Nichteinhaltung der finanziellen Covenants, das aus der retrograden Ermittlung der jeweiligen finanzierenden Bank resultieren könnte, als gering ein. Die *aap*-Gruppe begegnet diesem Risiko durch eine sehr transparente und offene Kommunikationspolitik mit den Banken, die sie finanzieren, um frühzeitig ein mögliches Gefahrenpotenzial zu identifizieren und risikoadäquate Lösungen gemeinsam zu erarbeiten. Zudem werden die Covenant-Kennzahlen kontinuierlich von der *aap* überwacht.

Im Geschäftsjahr 2014 schloss *aap* im Wesentlichen nur interne Fremdwährungssicherungsgeschäfte ab, da nur ein geringes Währungsrisiko bestand. Zukünftig plant *aap* jedoch, bei höheren Umsätzen auf US-Dollar-Basis, eine externe Absicherung dieser Forderungen vorzunehmen.

Gesamtaussage zur Risikosituation der Gesellschaft

Insgesamt haben die zuvor berichteten einzelnen Risiken keine Auswirkung auf das Fortbestehen von *aap*. Es gibt ferner keine Abhängigkeiten zwischen den Risiken in einem Umfang, dass aus den sich gegenseitig verstärkenden Effekten eine Bestandsgefährdung erwachsen könnte. Die Risikotragfähigkeit der *aap*-Gruppe ist somit gegeben. Der Vorstand wird die bestehenden und neu

eintretenden Risiken auch in Zukunft kontinuierlich und sorgfältig beobachten, evaluieren und gegebenenfalls Gegenmaßnahmen ergreifen, um die Risiken in einem für *aap* angestrebten Rahmen zu halten.

Chancen

Neben den Risiken identifiziert und bewertet *aap* regelmäßig die Chancen des Unternehmens. Grundsätzlich können sich Chancen durch die Weiterentwicklung medizinischer Standards oder durch die Markteinführung neuer Produkte ergeben. Durch den engen Dialog mit den Anwendern der Produkte der *aap*-Gruppe und der Tatsache, dass der Bereich Forschung und Entwicklung im Center of Excellence (CoE) der Gesellschaft am Standort Berlin integriert ist, wird *aap* Chancen auch weiterhin zügig nutzen und darüber hinaus neue Absatzmöglichkeiten schaffen.

Chancen durch eine positive wirtschaftliche Entwicklung

Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen haben Einfluss auf die Geschäftsentwicklung von *aap*. Unsere Aussagen zur weiteren Entwicklung des Konzerns basieren auf dem im Prognosebericht beschriebenen zu erwartenden gesamtwirtschaftlichen Umfeld. Sollte sich die Weltwirtschaft dynamischer entwickeln als derzeit angenommen, können unsere Prognosen zur Umsatz-, Ertrags- und Finanzlage übertroffen werden.

Chancen durch Wachstumsstrategie

Kapazitätserweiterungen ermöglichen es uns, an der steigenden Nachfrage nach Produkten der Gesundheitsversorgung und Medizintechnik teilzuhaben. Die neuen, hochmodernen Produktionsprozesse verbessern unsere Wettbewerbsfähigkeit weiter. Zudem können wir aufgrund unseres umfassenden Produktprogramms und unserer langjährigen Erfahrung effiziente Lösungen für unsere Kunden anbieten. Sollten sich die internationalen Gesundheitsmärkte schneller als derzeit erwartet entwickeln, könnte sich dies positiv auf unsere Umsatz- und Ertragslage sowie unsere Cashflows auswirken.

Chancen durch Forschung und Entwicklung

Innovationen auf Produkt- und Prozessebene sind Basis unserer Wachstumsstrategie. In engem Austausch mit unseren Kunden und den Anwendern arbeiten wir daran, neue und verbesserte Produkte auf den Markt zu bringen. Eine frühere Marktreife unserer Forschungs- und Entwicklungsprojekte, als derzeit erwartet, könnte unsere Umsatz- und Ertragslage sowie die Cashflows verbessern.

Chancen durch internationale Präsenz

Die Öffnung weiterer Gesundheitsmärkte (beispielsweise in Asien oder im Nahen Osten) für internationale Medizintechnikunternehmen kann weitere Chancen für *aap* darstellen. Aufgrund unserer internationalen Ausrichtung und gezielter Initiativen in einzelnen Ländern (z.B. Marokko und Algerien) haben wir die Möglichkeit, an dieser Entwicklung teilzuhaben. Dies würde die Umsatz- und Ertragsentwicklung der *aap*-Gruppe nachhaltig verbessern.

Finanzielle Chancen

Günstige Wechselkursentwicklungen können zukünftig die Ergebnisentwicklung des Konzerns potentiell positiv beeinflussen. *aap* analysiert das Marktumfeld kontinuierlich, um diesbezügliche Chancen zu identifizieren und wahrzunehmen.

Chancen durch Mitarbeiter

Unsere Mitarbeiter sind der Motor für unsere Innovationen und schaffen durch den engen Austausch mit Kunden, Anwendern und Patienten einen Mehrwert für *aap*. Ihre hohe Identifikation mit dem Unternehmen fördert ihre Motivation und Eigenverantwortlichkeit, die wir durch Maßnahmen der Personalentwicklung weiter stärken wollen. Sollten unsere Maßnahmen und Methoden schnellere und bessere Fortschritte erzielen als derzeit erwartet, könnte dies unsere Wettbewerbsposition zusätzlich stärken. Hieraus können sich positive Effekte auf die Umsatz- und Ertragslage sowie die Cashflows ergeben.

Zusammensetzung des Gezeichneten Kapitals

Zum 31. Dezember 2014 betrug das Grundkapital der Gesellschaft 30.670.056,00 EUR und war in 30.670.056 voll eingezahlte Inhaberstückaktien eingeteilt. Jede Aktie gewährt in der Hauptversammlung der Gesellschaft eine Stimme. Es bestehen nur die gesetzlichen Stimmrechtsbeschränkungen. Es gibt keine unterschiedlichen Stimmrechte.

Grundzüge des Vergütungssystems (Vergütungsbericht)

Vorstandsvergütung

Mit Beschluss des Aufsichtsrats vom 26.9.2012 wurden die am 31.12.2012 abgelaufenen Amtszeiten aller drei Vorstandsmitglieder um weitere drei Jahre bis zum 31.12.2015 verlängert. Am 8.10.2012 wurden die neuen Vorstandsverträge mit Wirkung zum 1.1.2013 unterzeichnet. Mit Beschluss des Aufsichtsrats vom 28. April 2014 wurde der vorzeitigen Amtsniederlegung des bis dahin amtierenden Vorstandsvorsitzenden, Herr Biense Visser, zum 31. Mai 2014 zugestimmt und die Bestellung somit einvernehmlich aufgehoben. Mit Beschluss desselben Tages erfolgte die einvernehmliche Aufhebung der Bestellung des bis dahin amtierenden COO, Herr Bruke Seyoum Alemu, unter gleichzeitiger Neubestellung zum Vorsitzenden des Vorstands bis zum 31. Dezember 2017. Alle Vorstandsverträge entsprechen den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex, die Vergütungsstruktur wurde gemäß dem Gesetz zur Angemessenheit der Vorstandsvergütung (VorstAG; § 87 Abs. 1 AktG) auf eine nachhaltige Unternehmensentwicklung ausgerichtet.

Ab dem 1.1.2013 gelten somit die folgenden Regelungen zur Vorstandsvergütung:

Die Gesamtbarvergütung setzt sich aus einem fixen und einem erfolgsbezogenen variablen Bestandteil zusammen. Durch die fixen Bestandteile ist einerseits eine Grundvergütung gewährleistet, die es dem einzelnen Vorstandsmitglied gestattet, seine Amtsführung an den wohlverstan-

denen Interessen des Unternehmens und den Pflichten eines ordentlichen Kaufmanns auszurichten, ohne dabei in Abhängigkeit von lediglich kurzfristigen Erfolgszielen zu geraten. Demgegenüber stellen variable Bestandteile, die u. a. vom wirtschaftlichen Ergebnis des Unternehmens abhängen, eine langfristige Wirkung der Verhaltensanreize sicher.

Die variable Vergütung bezieht sich sowohl auf die Erreichung qualitativer als auch quantitativer Ziele. Sie ist durch einen Maximalwert begrenzt und trägt durch einen dreijährigen Kontrollzeitraum auch der zukünftigen Unternehmensentwicklung Rechnung. Die qualitativen Ziele werden anhand der Management Agenda durch den Aufsichtsrat im Rahmen der Genehmigung des Jahresbudgets im Voraus festgelegt und gehen mit 10 % in den variablen Vergütungsbestandteil ein.

Die quantitativen Ziele gehen mit 90 % ein. Die Bezugsgrößen für den quantitativen variablen Gehaltsbestandteil bilden die LOQTEQ®-Umsätze (Teilbonus 1 – Gewichtung 1/3) und die Cash-Flow-Zielerreichung (Teilbonus 2 – Gewichtung 2/3). In Abhängigkeit vom Grad der jeweiligen Zielerreichung ist die Höhe der Teilbeträge gestaffelt und durch einen Absolutwert begrenzt.

Die Auszahlung des qualitativen Bonus erfolgt bei Zielerreichung vollständig eine Woche nach der ordentlichen Hauptversammlung des Folgejahres, während zum selben Zeitpunkt lediglich 50 % des quantitativen Bonus zur Auszahlung gelangen. Die Auszahlung der verbleibenden 50 % des quantitativen Bonus erfolgt jeweils zur Hälfte nach der ordentlichen Hauptversammlung des zweiten und dritten auf das Bonusjahr folgenden Jahres.

Sofern die quantitativen Ziele des auf das Bonusjahr folgenden Jahres und/oder des zweiten auf das Bonusjahr folgenden Jahres um mehr als 30 % unterschritten werden, verfällt der zu diesem Zeitpunkt jeweils fällige quantitative Bonuseinbehalt. Dadurch ergäbe sich eine

potentielle Kürzung des Bonus 2013 auf Basis einer Budgetunterschreitung 2015, eine potentielle Kürzung des Bonus 2014 auf Basis einer Budgetunterschreitung 2015 und 2016 sowie eine potentielle Kürzung des Bonus 2015 auf Basis einer Budgetunterschreitung 2016 und 2017. Der Verfall greift nur dann in voller Höhe, wenn sich die Unterschreitung auf beide quantitativen Teilziele erstreckt.

Bei Vertragsbeginn oder Vertragsende während eines Geschäftsjahres wird der Bonus zeitanteilig gewährt, hierbei wird eine Zielerreichung von 100 % unterstellt.

Der Aufsichtsrat ist berechtigt, außerordentliche Geschäftsentwicklungen, die zu einmaligen, nicht auf eine Steigerung des operativen Geschäfts zurückzuführenden Mehrerlösen geführt haben, bei der Ermittlung der Bemessungsgrundlage für die quantitativen Ziele zu eliminieren.

Die Bezüge des Vorstands im Geschäftsjahr 2014 betragen:

Vergütungskomponenten in TEUR	erfolgsunabhängig	erfolgsbezogen	mit langfristiger Anreizwirkung	Gesamt (2014)	Gesamt (2013)
Biense Visser, CEO (bis 31.5.2014)	169	37	244	449	384
Bruke Seyoum Alemu, COO (bis 31.5.2014), CEO (ab 1.6.2014)	310	54	129	493	402
Marek Hahn, CFO	218	34	41	292	275
	697	124	413	1.234	1.061

Aufsichtsratsvergütung

Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten neben dem Ersatz ihrer Auslagen eine feste Vergütung in Höhe von 5.000 EUR je Sitzung des Aufsichtsrats. Für Telefonkonferenzen wird keine Vergütung gezahlt.

Aktienoptionsprogramm 2008

Durch Beschlussfassung der Hauptversammlung vom 29. September 2008 ist der Vorstand und - soweit Mitglieder des Vorstands der Gesellschaft zu den berechtigten Personen gehören - der Aufsichtsrat der Gesellschaft er-

mächtigt, bis zum 28. September 2013 für Mitglieder des Vorstands der Gesellschaft, ausgewählte Führungskräfte der Gesellschaft sowie Mitglieder der Geschäftsführung und Arbeitnehmer der Gesellschaft und der verbundenen Unternehmen Aktienoptionsprogramme aufzulegen und bis zu 1.200.000 Stück Aktienoptionen mit Bezugsrechten auf jeweils eine Stückaktie der Gesellschaft mit einer Laufzeit von bis zu fünf Jahren ab dem Ausgabebetrag zu gewähren. Ein Bezugsrecht der Aktionäre der Gesellschaft besteht nicht. Die Aktienoptionen können auch von einem Kreditinstitut mit der Verpflichtung übernommen

werden, sie nach Weisung der Gesellschaft an die einzelnen, berechtigten Personen zu übertragen; auch in diesem Fall können die Optionen nur von der berechtigten Person selbst ausgeübt werden. Die Erfüllung der ausgeübten Optionsrechte kann nach Wahl der Gesellschaft entweder durch Ausnutzung des bedingten Kapitals 2008/I oder durch eigene Aktien der Gesellschaft erfolgen.

Zu den weiteren Ausführungen verweisen wir auf den Anhang unter (12) Eigenkapital.

Aktienoptionsprogramm 2010

Der Vorstand und - soweit Mitglieder des Vorstands der Gesellschaft zu den berechtigten Personen gehören - der Aufsichtsrat der Gesellschaft werden ermächtigt, bis zum 19.12.2011 für Mitarbeiter und Vorstandsmitglieder der Gesellschaft sowie Mitarbeiter und Mitglieder der Geschäftsführung verbundener Unternehmen der Gesellschaft ein Aktienoptionsprogramm („Aktienoptionsplan 2010“) aufzulegen und bis zu 1.486.000 Stück Aktienoptionen mit Bezugsrechten auf jeweils eine Stückaktie der Gesellschaft („Bezugsrechte“) mit einer Laufzeit von bis zu acht Jahren ab dem Tag nach der Ausgabe zu gewähren. Ein Bezugsrecht der Aktionäre der Gesellschaft besteht nicht. Die Bezugsrechte können auch von einem Kreditinstitut mit der Verpflichtung übernommen werden, sie nach Weisung der Gesellschaft an die einzelnen berechtigten Personen zu übertragen; auch in diesem Fall können die Bezugsrechte nur von der berechtigten Person selbst ausgeübt werden. Die Erfüllung der ausgeübten Bezugsrechte kann nach Wahl der Gesellschaft entweder durch Ausnutzung des bedingten Kapitals, durch eigene Aktien der Gesellschaft oder durch einen Barausgleich erfolgen.

Zu den weiteren Ausführungen verweisen wir auf den Anhang unter (12) Eigenkapital.

Aktienoptionsprogramm 2012

Der Vorstand der Gesellschaft wird ermächtigt, bis zum

19.12.2014 für Mitarbeiter der Gesellschaft sowie Mitarbeiter verbundener Unternehmen der Gesellschaft ein Aktienoptionsprogramm („Aktienoptionsplan 2012“) aufzulegen und bis zu 300.000 Stück Aktienoptionen mit Bezugsrechten auf jeweils eine Stückaktie der Gesellschaft („Bezugsrechte“) mit einer Laufzeit von bis zu acht Jahren ab dem Tag nach der Ausgabe zu gewähren. Ein Bezugsrecht der Aktionäre der Gesellschaft besteht nicht. Die Bezugsrechte können auch von einem Kreditinstitut mit der Verpflichtung übernommen werden, sie nach Weisung der Gesellschaft an die einzelnen berechtigten Personen zu übertragen; auch in diesem Fall können die Bezugsrechte nur von der berechtigten Person selbst ausgeübt werden. Die Erfüllung der ausgeübten Bezugsrechte kann nach Wahl der Gesellschaft entweder durch Ausnutzung des zur Beschlussfassung vorgeschlagenen bedingten Kapitals, durch eigene Aktien der Gesellschaft oder durch einen Barausgleich erfolgen.

Zu den weiteren Ausführungen verweisen wir auf den Anhang unter (12) Eigenkapital.

Aktienoptionsprogramm 2013

Der Vorstand der Gesellschaft wird ermächtigt, bis zum 19.12.2015 für Mitarbeiter der Gesellschaft sowie Mitarbeiter verbundener Unternehmen der Gesellschaft ein Aktienoptionsprogramm („Aktienoptionsplan 2013“) aufzulegen und bis zu 300.000 Stück Aktienoptionen mit Bezugsrechten auf jeweils 1 Stückaktie der Gesellschaft („Bezugsrechte“) mit einer Laufzeit von bis zu acht Jahren ab dem Tag nach der Ausgabe zu gewähren. Ein Bezugsrecht der Aktionäre der Gesellschaft besteht nicht. Die Bezugsrechte können auch von einem Kreditinstitut mit der Verpflichtung übernommen werden, sie nach Weisung der Gesellschaft an die einzelnen berechtigten Personen zu übertragen; auch in diesem Fall können die Bezugsrechte nur von der berechtigten Person selbst ausgeübt werden. Die Erfüllung der ausgeübten Bezugsrechte kann nach Wahl der Gesellschaft entweder durch Ausnutzung des zur Beschlussfassung vorgeschlagenen bedingten Ka-

pitals, durch eigene Aktien der Gesellschaft oder durch einen Barausgleich erfolgen.

Zu den weiteren Ausführungen verweisen wir auf den Anhang unter (12) Eigenkapital.

Aktienoptionsprogramm 2014

Der Vorstand der Gesellschaft wird ermächtigt, bis zum 18.12.2016 für Mitarbeiter der Gesellschaft sowie Mitarbeiter verbundener Unternehmen der Gesellschaft ein Aktienoptionsprogramm („Aktienoptionsplan 2014“) aufzulegen und bis zu 300.000 Stück Aktienoptionen mit Bezugsrechten auf jeweils 1 Stückaktie der Gesellschaft („Bezugsrechte“) mit einer Laufzeit von bis zu acht Jahren ab dem Tag nach der Ausgabe zu gewähren. Ein Bezugsrecht der Aktionäre der Gesellschaft besteht nicht. Die Bezugsrechte können auch von einem Kreditinstitut mit der Verpflichtung übernommen werden, sie nach Weisung der Gesellschaft an die einzelnen berechtigten Personen zu übertragen; auch in diesem Fall können die Bezugsrechte nur von der berechtigten Person selbst ausgeübt werden. Die Erfüllung der ausgeübten Bezugsrechte kann nach Wahl der Gesellschaft entweder durch Ausnutzung des zur Beschlussfassung vorgeschlagenen bedingten Kapitals, durch eigene Aktien der Gesellschaft oder durch einen Barausgleich erfolgen.

Direkte und indirekte Beteiligungen > 10 % der Stimmrechte

An der aap Implantate AG wird nach unseren Kenntnissen zum 31. Dezember 2014 folgende direkte und indirekte Beteiligung von über 10 % am Grundkapital in Höhe von 30.670.056,00 EUR gehalten:

Name	Stimmrechte in %
1. Elocin B.V.	14,41
2. Jürgen W. Krebs	12,72
3. Noes Beheer B.V.	10,93

Gesetzliche Vorschriften und Satzungsbestimmungen zur Ernennung und Abberufung von Mitgliedern des Vorstands und über Satzungsänderungen

Die Ernennung und Abberufung der Mitglieder des Vorstands richtet sich nach den §§ 84 f. AktG sowie der Satzung der Gesellschaft. Gemäß der Satzung der Gesellschaft besteht der Vorstand aus einem oder mehreren Mitgliedern. Der Aufsichtsrat bestimmt die Zahl der Vorstandsmitglieder und bestellt diese. Der Aufsichtsrat kann ein Mitglied des Vorstands zum Vorsitzenden des Vorstands sowie einen stellvertretenden Vorsitzenden des Vorstands ernennen. Der Aufsichtsrat beruft die Mitglieder des Vorstands ab. Die Vorstandsmitglieder werden für höchstens fünf Jahre bestellt. Eine wiederholte Bestellung oder Verlängerung der Amtszeit für jeweils bis zu weitere fünf Jahre ist zulässig. Aus wichtigem Grund kann der Aufsichtsrat die Bestellung eines Vorstandsmitglieds vor Ablauf von dessen Amtszeit widerrufen, etwa bei grober Pflichtverletzung, Unfähigkeit zur ordnungsgemäßen Geschäftsführung oder wenn die Hauptversammlung dem Vorstandsmitglied das Vertrauen entzieht, es sei denn, der Vertrauensentzug erfolgte aus offenbar unsachlichen Gründen.

Satzungsänderungen erfolgen nach den Regelungen der §§ 179 ff. AktG sowie der Satzung der Gesellschaft. Nach der Satzung der Gesellschaft ist der Aufsichtsrat befugt, Änderungen der Satzung, die nur deren Fassung betreffen, zu beschließen.

Befugnisse des Vorstands zur Ausgabe und zum Rückkauf von Aktien

Der Vorstand ist ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats bis zum 15. Juli 2015 das Grundkapital der Gesellschaft einmalig oder mehrfach um bis zu insgesamt EUR 4.192.786,00 gegen Bar- oder Sacheinlagen zu erhöhen (**Genehmigtes Kapital 2010/I**) und dabei, mit Zustimmung des Aufsichtsrats, die Bedingungen der Aktienausgabe festzulegen. Hierbei kann das Bezugsrecht der

Aktionäre mit Zustimmung des Aufsichtsrats ausgeschlossen werden.

Der Vorstand ist ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats bis zum 5. Juli 2017 das Grundkapital der Gesellschaft einmalig oder mehrfach um bis zu insgesamt EUR 4.182.279,00 gegen Bar- oder Sacheinlagen zu erhöhen (**Genehmigtes Kapital 2012/I**) und dabei, mit Zustimmung des Aufsichtsrats, die Bedingungen der Aktienausgabe festzulegen. Hierbei kann das Bezugsrecht der Aktionäre mit Zustimmung des Aufsichtsrats ausgeschlossen werden.

Der Vorstand ist ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats bis zum 12. Juni 2019 das Grundkapital der Gesellschaft einmalig oder mehrfach um bis zu insgesamt EUR 6.959.963,00 gegen Bar- oder Sacheinlagen zu erhöhen (**Genehmigtes Kapital 2014/I**) und dabei, mit Zustimmung des Aufsichtsrats, die Bedingungen der Aktienausgabe festzulegen. Die neuen Aktien sind den Aktionären grundsätzlich zum Bezug anzubieten; sie können auch von einem oder mehreren Kreditinstitut(en) oder einem oder mehreren ihnen gleichgestellten Institut(en) mit der Verpflichtung übernommen werden, sie den Aktionären zum Bezug anzubieten (mittelbares Bezugsrecht). Der Vorstand ist ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats, das Bezugsrecht der Aktionäre auszuschließen.

Die Hauptversammlung vom 16. Juli 2010 hat die Gesellschaft zum Erwerb und zur Verwendung **eigener Aktien** gemäß § 71 Abs. 1 Nr. 8 AktG und zum Ausschluss des Bezugsrechts ermächtigt. Es konnten eigene Aktien bis zu einem rechnerischen Anteil von insgesamt 1.000.000,00 EUR am Grundkapital erworben werden. Die von der Hauptversammlung vom 16. Juli 2010 beschlossene Ermächtigung, die am 15. Juli 2015 ausläuft, wurde mit Beschluss der Hauptversammlung vom 13. Juni 2014 vorzeitig aufgehoben und die Gesellschaft erneut zum Erwerb und zur Verwendung eigener Aktien gemäß § 71 Abs. 1 Nr. 8 AktG und zum Ausschluss des Bezugsrechts

ermächtigt. Die Gesellschaft ist ermächtigt, eigene Aktien bis zu einem rechnerischen Anteil von insgesamt 10 % des Grundkapitals zu erwerben. Maßgebend für die Berechnung dieser 10 %-Grenze ist grundsätzlich die Höhe des Grundkapitals zum Zeitpunkt der Beschlussfassung der Hauptversammlung.

Auf die erworbenen Aktien dürfen zusammen mit anderen eigenen Aktien, die sich im Besitz der Gesellschaft befinden oder ihr nach den §§ 71 a ff. AktG zuzurechnen sind, zu keinem Zeitpunkt mehr als 10 % des Grundkapitals entfallen. Die Ermächtigung darf nicht zum Zwecke des Handels in eigenen Aktien ausgenutzt werden.

Die Ermächtigung kann ganz oder in Teilbeträgen, einmal oder mehrmals, in Verfolgung eines oder mehrerer Zwecke durch die Gesellschaft oder durch Dritte auf Rechnung der Gesellschaft ausgeübt werden. Die Ermächtigung gilt bis zum 12. Juni 2019.

Der Erwerb erfolgt nach Wahl des Vorstands über die Börse oder mittels eines öffentlichen Kaufangebots oder mittels einer öffentlichen Aufforderung zur Abgabe eines solchen Angebots. Erfolgt der Erwerb der Aktien über die Börse, darf der von der Gesellschaft gezahlte Gegenwert je Aktie (ohne Erwerbsnebenkosten) den am Börsenhandelstag durch die Eröffnungsauktion ermittelten Kurs im Xetra-Handelssystem (oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem) an der Wertpapierbörse Frankfurt/Main um nicht mehr als 10 % über- oder unterschreiten.

Erfolgt der Erwerb über ein öffentliches Kaufangebot oder eine öffentliche Aufforderung zur Abgabe eines Kaufangebots, dürfen der gebotene Kaufpreis oder die Grenzwerte der Kaufpreisspanne je Aktie (ohne Erwerbsnebenkosten) den Durchschnitt der Schlusskurse im Xetra-Handelssystem (oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem) an der Wertpapierbörse Frankfurt/Main an den drei Börsenhandelstagen vor dem Tag der öffentlichen Ankündigung des Angebots bzw. der öffentlichen Auffor-

derung zur Abgabe eines Kaufangebots um nicht mehr als 10 % über- oder unterschreiten. Ergeben sich nach der Veröffentlichung eines öffentlichen Kaufangebots oder der öffentlichen Aufforderung zur Abgabe eines Kaufangebots erhebliche Abweichungen des maßgeblichen Kurses, so kann das Angebot oder die Aufforderung zur Abgabe eines solchen Angebots angepasst werden. In diesem Fall wird auf den Durchschnittskurs der drei Börsenhandelstage vor der öffentlichen Ankündigung einer etwaigen Anpassung abgestellt. Das Kaufangebot oder die Aufforderung zur Abgabe eines solchen Angebots kann weitere Bedingungen vorsehen. Sofern das Kaufangebot überzeichnet ist oder im Fall einer Aufforderung zur Abgabe eines Angebots von mehreren gleichwertigen Angeboten nicht sämtliche angenommen werden, muss die Annahme nach Quoten erfolgen. Eine bevorrechtigte Annahme geringer Stückzahlen bis zu 100 Stück zum Erwerb angebotener Aktien je Aktionär kann vorgesehen werden. Die Vorschriften des Wertpapiererwerbs- und Übernahmegesetzes sind zu beachten, sofern und soweit sie Anwendung finden.

Der Vorstand wird ermächtigt, Aktien der Gesellschaft, die auf Grund dieser Ermächtigung erworben werden, zu allen gesetzlich zugelassenen Zwecken, insbesondere auch zu den folgenden Zwecken zu verwenden:

- I. Die Aktien können eingezogen werden, ohne dass die Einziehung oder ihre Durchführung eines weiteren Hauptversammlungsbeschlusses bedarf. Sie können auch im vereinfachten Verfahren ohne Kapitalherabsetzung durch Anpassung des anteiligen rechnerischen Betrags der übrigen Stückaktien am Grundkapital der Gesellschaft eingezogen werden. Die Einziehung kann auf einen Teil der erworbenen Aktien beschränkt werden. Von der Ermächtigung zur Einziehung kann mehrfach Gebrauch gemacht werden. Erfolgt die Einziehung im vereinfachten Verfahren, ist der Vorstand zur Anpassung der Zahl der Stückaktien in der Satzung ermächtigt.
- II. Die Aktien können in anderer Weise als über die Börse oder durch ein Angebot an die Aktionäre veräußert werden, wenn die Aktien gegen Barzahlung zu einem Preis veräußert werden, der den Börsenpreis von Aktien gleicher Ausstattung der Gesellschaft zum Zeitpunkt der Veräußerung nicht wesentlich unterschreitet. In diesem Fall darf die Anzahl der zu veräußernden Aktien zusammen mit neuen Aktien, die seit Erteilung dieser Ermächtigung unter Bezugsrechtsausschluss gemäß oder in entsprechender Anwendung von § 186 Abs. 3 S. 4 AktG begeben worden sind, insgesamt 10 % des Grundkapitals der Gesellschaft nicht überschreiten. Maßgebend für die Berechnung der 10 %-Grenze ist grundsätzlich die Höhe des Grundkapitals zum Zeitpunkt der Beschlussfassung der Hauptversammlung. Sollte zum Zeitpunkt der Ausübung der Ermächtigung die Grundkapitalziffer niedriger sein, ist dieser Wert maßgeblich.
- III. Die Aktien können gegen Sachleistung veräußert werden, insbesondere auch im Zusammenhang mit dem Erwerb von Unternehmen, Teilen von Unternehmen oder Beteiligungen an Unternehmen, Zusammenschlüssen von Unternehmen (auch im Rahmen von Maßnahmen nach dem Umwandlungsgesetz) sowie sonstigen Vermögensgegenständen, soweit ein solcher Erwerb im wohlverstandenen Interesse der Gesellschaft liegt.
- IV. Die Aktien können anstelle der Ausnutzung eines bedingten Kapitals der Gesellschaft an Mitarbeiter der Gesellschaft und mit ihr verbundener Unternehmen, einschließlich Mitglieder von Geschäftsführungsorganen verbundener Unternehmen, sowie Mitglieder des Vorstands ausgegeben werden zur Bedienung von Rechten auf den Erwerb oder Pflichten zum Erwerb von Aktien der Gesellschaft, und zwar nach Maßgabe der bestehenden Aktienoptions- oder Mitarbeiterbeteiligungsprogramme der Gesellschaft, die von den Hauptversammlungen vom 29. September 2008, 16. Juli 2010, 6. Juli 2012, 14. Juni 2013 und

Wesentliche Vereinbarungen der Gesellschaft, die unter der Bedingung eines Kontrollwechsels infolge eines Übernahmeangebots stehen, und die hieraus folgenden Wirkungen

13. Juni 2014 beschlossen wurden. Soweit eigene Aktien anstelle der Ausnutzung eines bedingten Kapitals der Gesellschaft hiernach an Mitglieder des Vorstands der Gesellschaft ausgegeben werden sollen, gilt diese Ermächtigung für den Aufsichtsrat.

- V. Der Vorstand der Gesellschaft wird ferner ermächtigt, die eigenen Aktien zur Bedienung von der Gesellschaft oder von ihr im Sinne des § 17 AktG abhängigen Gesellschaften begebener Schuldverschreibungen mit Options- oder Wandlungsrechten bzw. -pflichten zu verwenden.

Die Ermächtigungen unter II. bis V. erfassen auch die Verwendung von Aktien der Gesellschaft, die auf Grund von § 71d S. 5 AktG erworben wurden.

Die Ermächtigungen können einmal oder mehrmals, ganz oder in Teilen, einzeln oder gemeinsam, die Ermächtigungen gemäß II. bis V. können auch durch abhängige oder im Mehrheitsbesitz der Gesellschaft stehende Unternehmen oder auf deren Rechnung oder auf Rechnung der Gesellschaft handelnde Dritte ausgenutzt werden.

Das Bezugsrecht der Aktionäre auf diese eigenen Aktien wird insoweit ausgeschlossen, wie diese Aktien gemäß der vorstehenden Ermächtigung unter II. bis V. verwendet werden oder soweit dies, für den Fall einer Veräußerung an alle Aktionäre, erforderlich ist, um Spitzenbeträge auszugleichen.

Der Aufsichtsrat kann bestimmen, dass Maßnahmen des Vorstands auf Grund dieses Hauptversammlungsbeschlusses nur mit seiner Zustimmung vorgenommen werden dürfen.

Zwischen einem Tochterunternehmen und einem externen Unternehmen bestehen ein Service und ein Distribution Agreement über die Erbringung bestimmter Dienstleistungen bzw. die Lieferung bestimmter Produkte, welche für die (Tochter-) Gesellschaft eine wesentliche Geschäftsbeziehung darstellen. Im Fall eines Kontrollwechsels steht dem externen Unternehmen ein Kündigungsrecht für den Fall zu, dass eine Änderung der Gesellschafterverhältnisse bei den Tochterunternehmen eintritt, im Rahmen derer eine andere Person, Gruppe oder Gesellschaft mehr als 50% der Stimmrechte übernimmt, erwirbt oder festgestellt wird, dass sie diese hält.

Zwischen einem Tochterunternehmen und einem weiteren externen Unternehmen besteht ein Supply Agreement und ein Entwicklungs- und Liefervertrag über bestimmte Produkte des Tochterunternehmens, die für die (Tochter-) Gesellschaft eine wesentliche Geschäftsbeziehung darstellen. Im Fall eines Kontrollwechsels steht dem externen Unternehmen ein Kündigungsrecht für den Fall zu, dass eine Änderung der Gesellschafterverhältnisse bei dem Tochterunternehmen eintritt, im Rahmen derer ein konkurrierendes Unternehmen mehr als 50 % der Stimmrechte übernimmt, erwirbt oder anderweitig in Besitz nimmt.

Zwischen einem Tochterunternehmen und einem externen Unternehmen besteht ein Distribution und License sowie ein Development Agreement über bestimmte Produkte und Entwicklungsdienstleistungen des Tochterunternehmens, das für die (Tochter-) Gesellschaft eine wesentliche Geschäftsbeziehung darstellt. Im Fall eines Kontrollwechsels steht dem externen Unternehmen ein Kündigungsrecht zu. Sollte das externe Unternehmen sein Kündigungsrecht ausüben und der Erwerber der (Tochter-) Gesellschaft ein in diesem Vertrag in einer abschlie-

Benden Aufzählung genanntes Unternehmen sein, so hat aap sämtliche unter diesem Vertrag gezahlten einmaligen und umsatzabhängigen Lizenzentgelte zurückzuzahlen. Ein Kontrollwechsel unter diesem Distribution und License Agreement liegt vor, wenn eine Person oder Gesellschaft, oder verschiedene Personen oder Gesellschaften in einer bzw. mehreren Transaktionen die Kontrolle über die Gesellschaft erlangen oder Vermögenswerte erwerben, die einzeln oder zusammen wesentlich für die Erbringung der geschuldeten Leistung unter diesem Vertrag sind. Kontrolle meint hierbei das Innehaben (direkt oder indirekt) des Rechts zur Bestimmung der Geschäftspolitik und der Führung des Managements.

Zwischen einem Tochterunternehmen und einem Vertriebspartner wurde im Dezember 2012 ein Joint Venture Vertrag geschlossen. Im Falle, dass ein Dritter mehr als 50 % der Geschäftsanteile an dem Tochterunternehmen erwirbt oder ein Dritter einen Stimmrechtsanteil an der

Gesellschaft von 50 % überschreitet, der nicht bereits am Vollzugstag mindestens 10 % an der Gesellschaft hielt, besitzt der Vertriebspartner eine Call-Option für sämtliche Geschäftsanteile an dem Joint Venture. Diese Call-Option wurde am 30. Mai 2014 ausgeübt. Davon abgesehen bestehen keine wesentlichen Vereinbarungen der Gesellschaft, die unter der Bedingung eines Kontrollwechsels stehen.

Entschädigungsvereinbarungen im Falle von Übernahmeangeboten mit Mitgliedern des Vorstands oder Arbeitnehmern

Den Vorständen steht im Falle eines „Change of Controls“ ein Sonderkündigungsrecht zu und sie erhalten eine Zahlung i.H.v. 90 % ihrer kapitalisierten Jahresgesamtbezüge für die Restlaufzeit ihrer Dienstverträge, maximal im Umfang von drei Jahresgesamtvergütungen.

Prognosebericht

Zukunftsbezogene Aussagen

Bei den hier getroffenen Aussagen über die Entwicklung der Gesamtwirtschaft und des Unternehmens handelt es sich um zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können demnach wesentlich (sowohl in positiver als auch in negativer Hinsicht) von den Erwartungen über die voraussichtliche Entwicklung abweichen.

Gesamtwirtschaftliches Umfeld

Aufgrund der aktuellen geopolitischen Risiken sowie der gestiegenen Unsicherheiten im Hinblick auf die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen sollte der Blick auf das Geschäftsjahr 2015 mit einem gewissen Maß an Vorsicht erfolgen. Insgesamt wird für das laufende Jahr bestenfalls mit einem moderat höheren Wachstum der Welt-

wirtschaft gerechnet. Unter der Voraussetzung, dass die aktuellen Krisen in der Ukraine und im Nahen Osten nicht weiter eskalieren und das Investitions- und Konsumklima nicht noch stärker belasten, liegen die aktuellen Prognosen für das globale Wirtschaftswachstum nach Angaben des Statistik-Portals statista bei rund 3,5 %⁶. Im Euro-Raum ist auch für das Jahr 2015 mit einer überwiegend heterogenen Entwicklung zu rechnen. So wird aktuell, bei tendenziell sinkenden Prognosen, ein Wirtschaftswachstum von 1,2 % antizipiert. In Deutschland gestaltet sich die Situation hingegen etwas positiver. So hat die Bundesregierung im Rahmen ihres Jahreswirtschaftsberichts 2015 einen preisbereinigten Anstieg des Bruttoinlands-

⁶ Internetquelle: <http://de.statista.com/statistik/daten/studie/197039/umfrage/veraenderung-des-weltweiten-bruttoinlandsprodukts/>

produkts um 1,5 %⁷ prognostiziert. Treiber ist hier insbesondere die Konsumnachfrage, die vom Mindestlohn sowie der Anhebung und Ausweitung der Rentenleistungen gestärkt wird. Die IKB Leasing sieht für die Industrieproduktion am Standort Deutschland in ihrem Bericht „Unternehmer Themen Februar 2015“⁸ mittelfristig durchaus positive Perspektiven. Während für 2015 ein moderates Produktionswachstum erwartet wird, sollte sich der Aufwärtstrend im Jahr 2016 weiter verstärken.

Das MedTech-Umfeld

Für die Medizintechnik-Branche existieren unterschiedliche Vorhersagen über die weitere Entwicklung, so dass es schwierig ist, eine eindeutige Prognose für das Geschäftsjahr 2015 abzugeben. Nach einer Studie des Hamburgischen Weltwirtschaftsinstituts (HWWI), über die im Branchenbericht Medizintechnologien 2014 des BVMed berichtet wird, wird die Nachfrage nach Medizintechnik in den Industrieländern bis zum Jahr 2020 jährlich um etwa 3 % bis 4 % wachsen. Für die Schwellenländer wird im gleichen Zeitraum eine jährliche Zunahme um 9 % bis 16 % antizipiert. Bei einer Analyse der jüngsten BVMed-Herbstumfrage 2014 ergibt sich ein deutlicher Unterschied zwischen den Erwartungen für den deutschen und den globalen MedTech-Markt. So erwarten nur 33 % der befragten Unternehmen für das Jahr 2015 eine positive Entwicklung im Inland. Demgegenüber rechnen 64 % der Teilnehmer mit einer weltweit günstigeren Geschäftslage im Jahr 2015. Diese Ergebnisse lassen den Rückschluss zu, dass international tätige MedTech-Unternehmen im Ausland ein deutlich stärkeres Wachstum verzeichnen könnten als in Deutschland.

Insgesamt befinden sich die weltweiten Gesundheitsmärkte in einem signifikanten strukturellen Wandlungsprozess. Dies gilt insbesondere für die USA, die nach Schätzungen von ADvaMed und BVMed mit 90 Mrd. EUR mit Abstand über den größten Weltmarktanteil verfügen

(Weltmarktvolumen insgesamt rund 220 Mrd. EUR im Jahr 2012). Im Folgenden werden die wichtigsten Faktoren dieses Wandels auf Basis der Informationen aus dem „2014 Annual Strategic Healthcare M&A Report“⁹ der Walden Group kurz skizziert:

Demografischer Wandel und neuer Gesundheitsbegriff als Wachstumstreiber

Unabhängig von wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und politischen Entscheidungen werden die weltweiten Gesundheitssysteme zunehmend stärker von gesellschaftlichen Entwicklungen beeinflusst. Der demografische Wandel schlägt sich in einer insgesamt alternden Bevölkerung nieder. Zudem werden die Menschen aufgrund des medizinischen Fortschritts immer älter und chronische Erkrankungen erlangen in höherem Alter eine wachsende Bedeutung. Bei diesen Krankheiten handelt es sich beispielsweise um Herzversagen, Krebs, Schlaganfälle, Diabetes, Fettleibigkeit, Arthritis, orthopädische Erkrankungen und Demenz. Medizintechnik-, Biopharmazie- und Diagnose-Unternehmen werden ihren Fokus in den kommenden Jahren weiterhin auf diese Märkte legen.

Konsolidierung des Gesundheitsmarkts könnte den Wettbewerb begrenzen und zu steigenden Kosten führen

Fusionen im Gesundheitsmarkt sind zum Teil von der Realisierung von Größenvorteilen, aber auch von der tendenziell höheren Verhandlungsmacht gegenüber den Kostenträgern im Gesundheitswesen getrieben. Aus der Sicht vieler Kritiker führt eine Konsolidierung in diesem Bereich nicht nur zu höheren Preisen und weniger Wettbewerb, sondern auch zu einer niedrigeren Qualität bei der Patientenversorgung, da die Ärzte bei niedrigerer Bezahlung eine höhere Arbeitsbelastung bewerkstelligen müssen. Große Konsortien im Gesundheitswesen reduzieren die

⁷ Internetquelle: <http://www.bmwi.de/DE/Presse/pressemitteilungen,did=687306.html>
⁸ Der Bericht „Unternehmer Themen Februar 2015“ ist bei der IKB Leasing erhältlich.

⁹ Der „2014 Annual Strategic Healthcare M&A Report“ ist bei der Walden Group erhältlich.

Verhandlungsmacht der Lieferanten. Dies bedeutet im Umkehrschluss Vorteile für große Medizintechnikanbieter sowie etablierte Firmennetzwerke. Unter dem Strich entstehen zahlreiche Wettbewerbsvorteile gegenüber kleineren Anbietern.

Konsolidierung größerer Firmen schafft Innovationschancen für kleinere Anbieter

Da sich große Unternehmen auf volumenstarke Produktlinien fokussieren, wird die Arbeit ihrer F&E-Abteilungen oftmals durch organisatorische Vorgaben eingeschränkt. Dadurch werden Gelegenheiten für kleinere, innovative Unternehmen geschaffen. Diese können die entstandenen Nischen besetzen und die entsprechenden Renten abschöpfen. Da junge, innovative Unternehmen Erfolg anhand klinischer Daten bewerten und sich insgesamt sehr dynamisch entwickeln, geraten sie wiederum auf den Akquisitions-Radar der etablierten großen Gesellschaften.

Gesundheitsreform mit weiterhin starkem Einfluss auf US-amerikanisches Gesundheitswesen

Durch die US-amerikanische Gesundheitsreform wurde die Gesundheitsversorgung von Millionen Menschen gewährleistet, die vorher nicht versichert waren. Doch die Finanzierung dieser Reform stellt das dortige Medicare-Programm, das für die Erstattung der Gesundheitsleistungen zuständig ist, vor große Herausforderungen. Die kontrovers diskutierte Steuer für Medizinprodukte hat ihren Tribut gezollt und neue Modelle mit hoher Selbstbeteiligung sind immer beliebter geworden, so dass Unternehmen und Arbeitnehmer höhere monatliche Beiträge entrichten müssen. Die Gesundheitsreform hat zu zahlreichen Fehlallokationen geführt, ohne die gestiegenen Kosten dabei direkt zu adressieren.

Unsicherheit nach Wirtschaftskrise nimmt im Gesundheitswesen weiter ab

Nach einer mehrjährigen Phase der Instabilität prognostizieren Analysten nun wieder höhere Wachstumsraten und einen geringeren Preisdruck im Orthopädie-Sektor. Das Volumen der gesamten Branche soll wieder steigen.

Phase der Unsicherheit hat Trennung von unprofitablen Unternehmensteilen gefördert

Viele größere Unternehmen haben sich zur Anpassung an ein kostensensitiveres Umfeld von unprofitablen Geschäftseinheiten oder Teilen, die nicht zum Kerngeschäft gehören, getrennt. Dadurch wurden enorme Kosteneinsparungen realisiert und der Fokus liegt nun wieder stärker auf den eigentlichen Kernkompetenzen der Firmen.

Im Jahr 2014 hat sich sowohl die Anzahl als auch der Gesamtwert der Fusionen und Übernahmen in der Gesundheitsbranche gegenüber dem Vorjahr erhöht. Insgesamt wurden 2014 mehr als 40 M&A-Transaktionen mit einem Wert von über 1 Mrd. US\$ angekündigt oder abgeschlossen. Acht Transaktionen lagen sogar über der 10 Mrd. US\$-Marke. In der Medizintechnikbranche ist dabei sicherlich die Akquisition des irischen Geräteherstellers Covidien plc durch Medtronic, Inc. für 42,9 Mrd. US\$ hervorzuheben. Aber auch die Übernahme von Biomet, Inc., für 13,5 Mrd. US\$ durch Zimmer Holdings, Inc. ist in diesem Zusammenhang eine Erwähnung wert.

Strategie und langfristiger Ausblick

Kernelement der Strategie des Vorstands ist es, aap in ein führendes europäisches Traumaunternehmen zu transformieren und sich auf diese Kernkompetenz zu konzentrieren. Basis ist nach wie vor die nachhaltige Steigerung des Unternehmenswerts durch die Entwicklung und den Verkauf von IP-geschützten Produkten, die wertorientierte Innovationen ermöglichen. Wertorientiert heißt Innovationen sowohl mit klinischen als auch ökonomischen Vorteilen für den Patienten, den Anwender und den Kunden.

Die Produkte des Unternehmens sollen zu einer besseren und kostengünstigeren Gesundheitspflege beitragen. Geografisch will sich *aap* neben der Festigung und Ausweitung bestehender Marktanteile insbesondere auf die Erschließung neuer Märkte fokussieren. Hervorzuheben sind in diesem Zusammenhang die BRICS- (insbesondere Brasilien), SMIT- und N10-Staaten sowie die USA.

Im Geschäftsjahr 2014 konnte der Vorstand bezüglich der Strategieumsetzung gute Fortschritte erzielen. So wurde im Februar 2014 ein Anteilskaufvertrag mit einem Private Equity-Unternehmen über den Verkauf des Auftragsfertigungsgeschäfts der Gesellschaft geschlossen, das in dem niederländischen Tochterunternehmen European Medical Contract Manufacturing B.V. (EMCM) gebündelt war. Der Kaufpreis für sämtliche Anteile an der EMCM lag bei 18 Mio. EUR. Zudem hat *aap* Anfang Juni 2014 bekannt gegeben, dass der verbliebene 50 %ige Anteil an dem Dental Joint Venture, *aap* BM productions GmbH, für 1 Mio. EUR an die botiss medical AG verkauft wurde.

Nachdem die Verhandlungen mit einem Private Equity-Bieterkonsortium über den Verkauf der *aap* Biomaterials GmbH kurz vor Abschluss abgebrochen wurden, soll die Tochtergesellschaft nun wie ursprünglich geplant weiter ausgebaut werden. Die Fortschritte dieses Prozesses will *aap* im zweiten Halbjahr 2015 bewerten und daraus konkrete Handlungsoptionen ableiten.

Auf dem Weg zu einem reinen Traumaunternehmen will *aap* den Bereich Trauma gezielt weiterentwickeln und insbesondere das LOQTEQ®-Portfolio um weitere Indikationsregionen ergänzen bzw. komplettieren. Zudem steht die weitere Beschleunigung des Projekts Silberbeschichtung von orthopädischen Implantaten im Vordergrund, um die Wettbewerbsfähigkeit durch Innovationen nachhaltig zu stärken und auszubauen. Im Geschäftsjahr 2015 will sich die *aap*-Gruppe insbesondere auf die nachhaltige Umsatzsteigerung mit ihren Traumaprodukten konzentrieren. Es ist das Ziel der Gesellschaft, in den nächsten

Jahren im Bereich Trauma ein jährliches Umsatzwachstum von mehr als 20 % zu realisieren. Diese Wachstumsraten sollen insbesondere durch die Erschließung neuer Märkte generiert werden, was sich kurzfristig in höheren Kosten niederschlagen wird. Mit zunehmenden Umsätzen und dem Erreichen einer kritischen Masse wird dann auch eine spürbare Ergebnisverbesserung eintreten. Des Weiteren sondiert *aap* auch weiterhin den Markt im Hinblick auf mögliche Zielunternehmen für kleinere, ergänzende Akquisitionen.

Auf Basis der Management Agenda 2014 hat der Vorstand der Gesellschaft fünf Handlungsfelder identifiziert, die zur neuen Management Agenda für das Geschäftsjahr 2015 zusammengefasst sind: „Beschleunigung wertschaffender Innovationen“, „Erweiterung des Marktzugangs“, „Optimierung der operativen Effizienz“, „Fokussierung auf Trauma“ und „Ergänzung des organischen Wachstums durch Akquisitionen“. Damit sollen die strategischen Ausrichtungen zusammengefasst werden, um Kapitalmarkt und Öffentlichkeit ein noch besseres Verständnis von dem Rahmen zu geben, in dem Ziele gesetzt und deren Umsetzungen evaluiert werden.

Ziele der Management Agenda 2015

Beschleunigung wertschaffender Innovationen
Weiterer Ausbau des LOQTEQ®-Portfolios mit dem Ziel einer über 90 %igen Indikationsabdeckung
Durchführung und Abschluss sämtlicher zulassungsrelevanter Arbeiten (CE) im Bereich Silbertechnologie in H2/2015 sowie Einreichung des Zulassungsantrags für Silbertechnologie
Aufrechterhaltung eines Freshness Index von mindestens 20 %
Erweiterung des Marktzugangs
Steigerung der Trauma-Umsätze um 20 % bis 25 %
Ernennung von Distributoren in den bisher noch unbesetzten Ländern aus BRICS und SMIT

Optimierung der operativen Effizienz

Umsetzung des Maßnahmenplans zur Senkung der Herstellungskosten

Umsetzung des Maßnahmenplans zur Verbesserung der zeitnahen Lieferfähigkeit

Weitere Verbesserungen der ERP-Funktionalitäten sowie Umsetzung des Maßnahmenplans zur Verbesserung der IT-Infrastruktur und –Nutzung

Fokussierung auf Trauma / Ergänzung des organischen Wachstums durch Akquisitionen

Abschluss einer Transaktion für die aap Biomaterials GmbH (Knochenzemente und Mischsysteme sowie Biomaterialien) soweit unter Konditionen realisierbar, die den wahren Wert des Unternehmens auf Basis vergleichbarer Transaktionen widerspiegeln

Desinvestition/Auslizenzierung von Produkten/IP/Beteiligungen, die nicht zum Kerngeschäft gehören

Aktives Marktscreening nach geeigneten Akquisitionszielen (Unternehmen und Technologien) zur Beschleunigung des organischen Wachstums und ggf. Abschluss einer Transaktion

Ausblick für 2015

aap will auch im Geschäftsjahr 2015 die Wachstumsstrategie weiter umsetzen. Folglich strebt die Gesellschaft insbesondere ein starkes Umsatzwachstum im Bereich Trauma an, wobei die LOQTEQ®-Produktfamilie nach wie vor als Haupttreiber dieser Entwicklung fungieren wird. Der Bereich Biomaterialien soll ebenfalls mit einer Umsatzsteigerung von 10 % zum Gesamtumsatzwachstum beitragen.

Der Vorstand hat sich für das Geschäftsjahr 2015 konkret die folgenden Ziele gesetzt:

- Umsatzsteigerung auf Wert zwischen 33 Mio. EUR und 35 Mio. EUR (GJ 2014: 30,6 Mio. EUR)
- EBITDA zwischen 2,5 Mio. EUR und 3,5 Mio. EUR (GJ 2014: 2,3 Mio. EUR)

Bruke Seyoum Alemu
Vorstandsvorsitzender / CEO

Marek Hahn
Mitglied des Vorstands / CFO

- Umsatzwachstum im Bereich Trauma von 20 % bis 25 % auf 14,8 Mio. EUR bis 15,4 Mio. EUR (GJ 2014: 12,3 Mio. EUR)
- Erschließung des US-Marktes; Ernennung von Distributoren in den bisher noch unbesetzten Ländern aus BRICS und SMIT; Auswirkungen auf Geschäftsentwicklung werden für das zweite Halbjahr 2015 erwartet
- Durchführung und Abschluss sämtlicher zulassungsrelevanter Arbeiten (CE) im Bereich Silbertechnologie sowie Einreichung des Zulassungsantrags für Silbertechnologie
- Weiterer Ausbau des LOQTEQ®-Portfolios mit dem Ziel einer über 90 %igen Indikationsabdeckung
- Aufrechterhaltung eines Freshness Indizes von mindestens 20 %
- Steigerung des Umsatzes im Bereich Biomaterialien um 10 %

Gesamtaussage zur voraussichtlichen Entwicklung des Unternehmens

Auf Basis der erläuterten Annahmen über die Entwicklung der Weltwirtschaft im Allgemeinen und der Medizintechnik-Branche im Besonderen erwarten wir insgesamt eine positive Geschäftsentwicklung der aap. Wir rechnen für das Geschäftsjahr 2015 und darüber hinaus mit steigenden Umsätzen und insbesondere mit einem starken Wachstum im Bereich Trauma. Unser klarer Fokus auf nachhaltige Innovationen und die kontinuierliche Verbesserung unserer Produkte und Prozesse ermöglichen es uns, an einer wachsenden Medizintechnik-Branche partizipieren zu können. Wir wollen die Mobilität der Patienten erhalten bzw. verbessern und damit einen entscheidenden Beitrag zu einer Erhöhung der Lebensqualität leisten.





KONZERNJAHRESABSCHLUSS

Konzern-Gesamtergebnisrechnung nach IFRS

	Fortzuführende Geschäftsbereiche		
	2014	2013	
	TEUR	TEUR	
Umsatzerlöse	30.633	28.573	
Veränderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	186	-704	
Aktivierete Eigenleistungen	2.027	1.742	
Gesamtleistung	32.846	29.611	
Sonstige betriebliche Erträge	2.869	4.164	
Materialaufwand / Aufwand für bezogene Leistungen	-11.834	-8.282	
Personalaufwand	-11.704	-11.295	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-9.906	-9.063	
Übrige Steuern	-4	-54	
Periodenergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen	2.267	5.081	
Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände	-2.321	-4.362	
Periodenergebnis vor Zinsen und Steuern	-54	719	
Finanzergebnis	-74	-179	
Erträge / Aufwendungen aus Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen	-49	21	
Periodenergebnis vor Steuern	-177	561	
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-361	538	
Periodenergebnis nach Steuern	-538	1.099	
Bewertung der zur Veräußerung verfügbaren Vermögenswerte	0	-117	
Ertragsteuereffekt**	0	0	
Gesamtergebnis nach Steuern	-538	982	
Ergebnis je Aktie (unverwässert) in EUR	-0,02	0,04	
Ergebnis je Aktie (verwässert) in EUR	-0,02	0,04	
Durchschnittliche im Umlauf befindliche Aktien (unverwässert) in Tausend Stück	30.670	30.670	
Durchschnittliche im Umlauf befindliche Aktien (verwässert) in Tausend Stück	31.350	31.011	

* Anpassung aufgrund der Änderung der Bilanzierungsmethode für die Aktivierung der latenten Steuern auf Verlustvorträge

** In Folgeperioden möglicherweise in die Gewinn- und Verlustrechnung umzugliederndes Sonstiges Ergebnis

Aufgebener Geschäftsbereich		Konsolidierung		Konzern Gesamt	
2014	2013	2014	2013	2014	2013
TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
1.180	12.317	-219	-901	31.594	39.989
157	-265	0	0	343	-969
45	280	0	0	2.072	2.022
1.382	12.332	-219	-901	34.009	41.042
230	380	-45	-268	3.054	4.276
-650	-4.565	219	897	-12.265	-11.950
-541	-3.293			-12.245	-14.588
-413	-2.580	45	272	-10.274	-11.371*
0	0			-4	-54
8	2.273	0	0	2.275	7.354
0	-5.107			-2.321	-9.469
8	-2.834	0	0	-46	-2.115
-5	-2			-79	-181
0	0			-49	21
3	-2.836	0	0	-174	-2.275
79*	-310			-282	228*
82	-3.146	0	0	-456	-2.047
0	0	0	0	0	-117
0	0	0	0	0	0
82	-3.146	0	0	-456	-2.164
0,00	-0,10	-	-	-0,01	-0,07
0,00	-0,10	-	-	-0,01	-0,07
30.670	30.670	-	-	30.670	30.670
31.350	31.011	-	-	31.350	31.011

Konzern-Bilanz nach IFRS zum 31. Dezember 2014

84

AKTIVA

Konzernjahresabschluss der aap Implantate AG

	31.12.2014	31.12.2013	01.01.2013
	TEUR	TEUR	TEUR
Langfristige Vermögenswerte	25.017	22.394	44.921
Immaterielle Vermögenswerte	15.198	14.502	39.403
Geschäfts- oder Firmenwert	1.568	1.568	12.490
Entwicklungskosten	13.118	12.074	21.858
Andere immaterielle Vermögenswerte	512	860	5.055
Sachanlagevermögen	7.690	5.906	5.107
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	461	170	0
At-Equity bilanzierte Finanzanlagen	1.464	1.554	55
Finanzielle Vermögenswerte	192	238	356
Latente Steuern	12	24	0
Kurzfristige Vermögenswerte	32.840	42.843	23.669
Vorräte	9.400	9.429	13.943
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	8.838	6.866	4.226
Forderungen aus Dienstleistungsaufträgen	1.158	281	0
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	865	1.405	1.331
Sonstige Vermögenswerte	414	348	471
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	12.165	1.580	3.698
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	0	22.934	0
Aktiva, gesamt	57.857	65.237	68.590

	31.12.2014	31.12.2013	01.01.2013
	TEUR	TEUR	TEUR
Eigenkapital	45.424	47.039	49.047
Gezeichnetes Kapital	30.670	30.670	30.670
Kapitalrücklage	17.609	18.768	18.611
Gewinnrücklagen	228	228	228
Sonstige Rücklagen	490	490	608
Bilanzergebnis	-3.573	-3.117*	-1.070*
Langfristige Schulden (über 1 Jahr)	4.981	4.527	6.525
Finanzverbindlichkeiten	2.258	2.144	2.000
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	126	190	388
Latente Steuern	1.583	1.412*	3.909*
Rückstellungen	112	27	27
Sonstige Verbindlichkeiten	902	754	201
Kurzfristige Verbindlichkeiten (bis 1 Jahr)	7.452	13.671	13.018
Finanzverbindlichkeiten	1.997	2.568	4.486
Entwicklungsaufträge mit passivischem Saldo	0	25	1.125
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.949	2.853	0
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	1.308	1.491	3.259
Rückstellungen	299	230	1.057
Steuerverbindlichkeiten	177	0	1.753
Sonstige Verbindlichkeiten	722	558	205
Verbindlichkeiten gegenüber dem aufgegebenen Geschäftsbereich	0	419	1.133
Verbindlichkeiten in Verbindung mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten	0	5.527	0
Passiva, gesamt	57.857	65.237	68.590

*Anpassung aufgrund der Änderung der Bilanzierungsmethode für die Aktivierung der latenten Steuern auf Verlustvorträge

Konzern-Kapitalflussrechnung nach IFRS

	kumulierter Zeitraum	kumulierter Zeitraum
	2014	2013
	TEUR	TEUR
Periodenergebnis (nach Steuern) aus fortzuführenden Geschäftsbereichen	-538	1.099*
Periodenergebnis (nach Steuern) aus aufgegebenen Geschäftsbereichen	82	-3.146
Periodenergebnis nach Steuern	-456	-2.047
Änderung im Working Capital	-3.132	-3.538
Aufwand aus anteilsbasierter Vergütung	-1.159	158
davon:		
<i>Barausgleich</i>	<i>-1.409</i>	<i>0</i>
<i>laufender Aufwand aus anteilsbasierter Vergütung</i>	<i>250</i>	<i>158</i>
Abschreibungen und Wertminderungen auf Anlagevermögen	2.321	9.469
Veränderungen latente Steuern	190	-528*
Änderungen der Rückstellungen	155	95
Gewinn/Verlust aus Abgang von Finanzanlagen	-959	0
Gewinn/Verlust aus Abgang von Tochterunternehmen	-167	-782
Gewinn/Verlust aus Abgang Anlagevermögen	169	679
Anteil am Verlust/ Gewinn aus Beteiligungen	49	-21
Veränderungen der sonstigen Vermögenswerte und anderer Aktiva	96	-944
Änderungen der sonstigen Verbindlichkeiten sowie anderer Passiva	-52	1.006
Cash-Flow aus betrieblicher Tätigkeit	-2.945	3.547
Auszahlungen für Investitionen	-5.133	-5.719
Einzahlungen aus dem Verkauf von Anlagevermögen	59	0
Einzahlungen für den Verkauf von Finanzanlagen und Vermögenswerten	1.046	24
Einzahlungen aus Zuschüssen	507	0
Auszahlungen aus dem Erwerb von Tochterunternehmen	0	0
Einzahlungen aus Abgang von Anteilen an Tochterunternehmen abzüglich abgehender Zahlungsmittel	16.679	3.475
Cash-Flow aus Investitionstätigkeit	13.158	-2.220
Aufnahme von Krediten	2.219	2.262
Tilgung von Krediten	-2.676	-3.815
Tilgung Finanzierungsleasingverträge	-93	-217
Tilgung Gesellschafterdarlehen	0	-750
Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit	-550	-2.520
Erhöhung/Verminderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	9.660	-1.193
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zu Beginn der Periode	2.505	3.698
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende der Periode	12.165	2.505

* Anpassung aufgrund der Änderung der Bilanzierungsmethode für die Aktivierung der latenten Steuern auf Verlustvorräte

Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung

			Gewinnrücklagen	
	Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklage	Gesetzliche Rücklagen	Andere Gewinnrücklagen
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Stand 01.01.2014	30.670	18.768	42	186
Kapitalerhöhung	0	0		
Aktienoptionen		-1.159		
Aufstockung der Eigentumsanteile an Tochtergesellschaften				
Konzernergebnis zum 31.12.2014				
Sonstiges Gesamteinkommen				
Gesamteinkommen				
Stand 31.12.2014	30.670	17.609	42	186
Stand 01.01.2013*	30.670	18.611	42	186
Kapitalerhöhung	0	0		
Aktienoptionen		157		
Bewertung der zur Veräußerung verfügbaren Vermögenswerte				
Aufstockung der Eigentumsanteile an Tochtergesellschaften				
Konzernergebnis zum 31.12.2013				
Sonstiges Gesamteinkommen				
Gesamteinkommen				
Stand 31.12.2013	30.670	18.768	42	186

*Anpassung aufgrund der Änderung der Bilanzierungsmethode für die Aktivierung der latenten Steuern auf Verlustvorträge

Erfolgsneutrale Eigenkapitalveränderungen						
Neubewertungs- rücklage	Rücklage für zur Veräußerung verfüg- bare finanzielle Vermögenswerte	Summe	Bilanzergebnis	Anteile des Konzerns	Anteile anderer Gesellschafter	Summe
TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
490		490	-3.117	47.039	0	47.039
				0		0
				-1.159		-1.159
				0		0
			-456	-456	0	-456
				0		0
			(-456)	(-456)		(-456)
490		-490	-3.573	45.424	0	45.424
608		608	-1.070	49.047	0	49.047
				0		0
				157		157
-118		118	0	-118		-118
				0		0
			-2.047	-2.047	0	-2.047
				0		0
			(-2.047)	(-2.047)		(-2.047)
490		490	-3.117	47.039	0	47.039

Informationen zum Unternehmen

Die *aap* Implantate AG als Mutterunternehmen des Konzerns hat ihren Sitz in Deutschland, 12099 Berlin, Lorenzweg 5. Die Aktien der Gesellschaft werden an der Frankfurter Wertpapierbörse unter der Wertpapier-Kennnummer (WKN) 506 660 gehandelt. Seit dem 16.05.2003 sind die Aktien der Gesellschaft unter der gleichen WKN im Teilbereich des regulierten Marktes mit weiteren Zulassungsfolgepflichten (Prime Standard) zugelassen. Die Gesellschaft wird beim Amtsgericht Berlin-Charlottenburg unter HR B 64083 geführt und wurde dort am 10.09.1997 in das Handelsregister eingetragen.

Der Konzernabschluss für das Wirtschaftsjahr 01.01.2014 bis 31.12.2014 umfasst die *aap* Implantate AG und ihre Tochtergesellschaften. Der Konzern ist ein Unternehmen der Medizintechnikbranche. Die Geschäftstätigkeit des Konzerns besteht in der Forschung, Entwicklung, Herstellung und dem Vertrieb von Implantaten, medizinischen Instrumenten, Knochenzementen und -ersatzwerkstoffen. Die Produktionsstandorte des Konzerns befinden sich bis einschließlich 2013 in Deutschland und in den Niederlanden, ab März 2014 nur noch in Deutschland. Die wesentlichen Absatzgebiete bilden die Europäische Union, Asien sowie die USA.

Rechnungslegungsmethoden

Grundlagen der Aufstellung des Konzernabschlusses

Der Konzernabschluss der *aap* Implantate AG zum 31. Dezember 2014 wurde unter Anwendung der International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften aufgestellt. Im Konzernabschluss werden grundsätzlich alle bis zum Bilanzstichtag verpflichtend in Kraft getretenen IFRS sowie alle Interpretationen des International Financial Reporting Standards Interpretations Committee (IFRS IC) beachtet.

Der Konzernabschluss besteht aus der Konzern-Gesamtergebnisrechnung, der Konzern-Kapitalflussrechnung, der Konzern-Bilanz, der Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung sowie dem Konzern-Anhang.

Dem Konzernabschluss liegen die Jahresabschlüsse der Konzerngesellschaften zugrunde, die unter Anwendung einheitlicher Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden des Mutterunternehmens nach dem Handelsgesetzbuch und dem Aktiengesetz aufgestellt wurden. Die Überleitung auf IFRS erfolgte auf Ebene der Einzelgesellschaften.

Die Konzern-Gesamtergebnisrechnung ist nach dem Gesamtkostenverfahren gegliedert. Die Bilanzgliederung erfolgt nach der Fristigkeit der Vermögenswerte und Schulden. Ein Vermögenswert oder eine Schuld wird als kurzfristig eingestuft, wenn seine Realisierung, sein Verbrauch oder Verkauf innerhalb des üblichen Geschäftszyklus erwartet wird, der Vermögenswert oder die Schuld primär zu Handelszwecken gehalten wird oder die Realisierung innerhalb von 12 Monaten erwartet wird.

Die Kapitalflussrechnung wurde in Übereinstimmung mit IAS 7 nach der indirekten Methode aufgestellt. Sie ist nach den betrieblichen Zahlungsströmen, den Investitionszahlungsströmen und den Zahlungsströmen der Finanzierungstätigkeit gegliedert. Befristete Verfügungsbeschränkungen bestehen nicht. Auswirkungen von Wechselkursänderungen werden gesondert aufgezeigt.

Der Konzernabschluss wird in Euro aufgestellt. Alle Beträge werden, soweit nicht anders dargestellt, nach kaufmännischer Rundung in Tausend Euro (TEUR) angegeben. Die Aufstellung des Konzernabschlusses der *aap* erfolgte auf Basis der historischen Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten. Historische Anschaffungs- und Herstellungskosten basieren im Allgemeinen auf dem beizulegenden Zeitwert der für den Vermögenswert entrichteten Gegenleistung. Die wesentlichen Rechnungslegungsmethoden werden nachfolgend erläutert. Die beschriebenen Metho-

den wurden, sofern nicht anders angegeben, stetig auf die dargestellten Berichtsperioden angewendet.

Der Konzernabschluss enthält Vergleichsinformationen über die vorangegangene Berichtsperiode. Außerdem weist der Konzern eine zusätzliche Bilanz zu Beginn der frühesten Vergleichsperiode aus, wenn er eine Rechnungslegungsmethode rückwirkend anwendet oder Posten im Abschluss rückwirkend anpasst oder umgliedert. In diesem Konzernabschluss wurde aufgrund der rückwirkenden Anwendung einer Rechnungslegungsmethode eine zusätzliche Bilanz zum 1. Januar 2013 aufgenommen (siehe Änderungen von Rechnungslegungsmethoden).

Für die Aufstellung, die Vollständigkeit und die Richtigkeit des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts ist der Vorstand der *aap* Implantate AG verantwortlich. Das Management geht unverändert von einer Fortführung des Geschäftsbetriebes aus.

Konsolidierungsgrundsätze

Konsolidierungskreis

In den Konzernabschluss sind neben dem Mutterunternehmen *aap* Implantate AG alle Tochterunternehmen einbezogen, die von der *aap* Implantate AG unmittelbar oder mittelbar über die Stimmrechtsmehrheit beherrscht werden.

Konsolidierte Tochterunternehmen:	2014 Anteilshöhe	2013 Anteilshöhe
<i>aap</i> Biomaterials GmbH, Dieburg	100%	100%
Osartis Verwaltungs-GmbH, Dieburg	-	100%
European Medical Contract Manufacturing B.V., Nijmegen, Niederlande	-	100%
MAGIC Implants GmbH, Berlin	100%	100%
<i>aap</i> Implants Inc., Dover, Delaware, USA	100%	-

Für die Aufstellung des Lageberichts, die Offenlegung und die Prüfung des Jahresabschlusses hat die *aap* Biomaterials GmbH die Befreiungsvorschrift nach § 264 Abs. 3 HGB in Anspruch genommen. Die OSARTIS Verwaltungs-GmbH wurde zum 31.01.2014 liquidiert. Hinsichtlich des Verkaufs der European Medical Contract Manufacturing

B.V. und der Gründung der *aap* Implants Inc. wird auf den Abschnitt „Unternehmenszusammenschlüsse, Erwerb und Veräußerung von Anteilen“ verwiesen.

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Abschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen sind nach einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden des Mutterunternehmens aufgestellt. Bei allen Tochterunternehmen entspricht das Geschäftsjahr dem Kalenderjahr.

Alle konzerninternen Geschäftsvorfälle, Salden und Zwischenergebnisse werden im Rahmen der Konsolidierung vollständig eliminiert, soweit sie nicht von untergeordneter Bedeutung sind. Eventuelle Aufrechnungsdifferenzen werden erfolgswirksam erfasst.

Unternehmenszusammenschlüsse und Geschäfts- und Firmenwert

Unternehmenszusammenschlüsse werden gemäß IFRS 3 „Unternehmenszusammenschlüsse“ nach der Erwerbsmethode bilanziert. Danach erfolgt die Kapitalkonsolidierung im Erwerbszeitpunkt durch Verrechnung des Kaufpreises mit dem neu bewerteten anteiligen Nettovermögen des erworbenen Tochterunternehmens.

Im Zeitpunkt der Erstkonsolidierung werden die ansatzfähigen Vermögenswerte, Schulden und Eventualschulden der Tochterunternehmen unabhängig von der Höhe des Minderheitenanteils mit ihren vollen beizulegenden Zeitwerten angesetzt. Verbleibende aktive Unterschiedsbeträge werden als Geschäfts- oder Firmenwert aktiviert. Negative Unterschiedsbeträge aus der Erstkonsolidierung werden erst nach erneuter Überprüfung erfolgswirksam aufgelöst. Nach der erstmaligen Aktivierung wird der Geschäfts- und Firmenwert jährlich auf Wertminderung getestet. Dazu wird er der zahlungsmittelgenerierenden Einheit oder den zahlungsmittelgenerierenden Einheiten zugeordnet, die nach Einschätzung des Managements am meisten von dem Unternehmenszusammenschluss profitieren werden. Liegen Hinweise für eine Wertminderung vor, erfolgt ein außerplanmäßiger Werthaltigkeitstest. Ist der erzielbare Betrag einer zahlungsmittelgenerierenden

Einheit kleiner als ihr Buchwert, wird der Wertminderungsaufwand zunächst dem Buchwert eines jeden der Einheit zugeordneten Geschäfts- oder Firmenwerts zugeordnet. Dann erfolgt eine anteilige Zuordnung auf die anderen Vermögenswerte auf Basis der Buchwerte eines jeden Vermögenswerts innerhalb der Einheit. Ein für den Geschäfts- oder Firmenwert erfasster Wertminderungsaufwand wird in künftigen Perioden nicht aufgeholt. Bei der Veräußerung eines Tochterunternehmens wird der darauf entfallende Betrag des Geschäfts- oder Firmenwerts im Rahmen der Ermittlung des Abgangserfolges berücksichtigt.

Wesentliche Rechnungslegungsmethoden

Anteile an Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen

Ein Gemeinschaftsunternehmen ist eine vertragliche Vereinbarung, in der der Konzern und andere Vertragsparteien eine wirtschaftliche Tätigkeit durchführen, die der gemeinschaftlichen Führung unterliegt. Dies ist der Fall, wenn die mit der Geschäftstätigkeit des gemeinschaftlichen Unternehmens verbundene strategische Finanz- und Geschäftspolitik die Zustimmung aller Parteien, die die Kontrolle teilen, erfordert. Der Konzern bilanziert seine Anteile an Unternehmen unter gemeinschaftlicher Führung nach der At-Equity-Methode.

Die Anteile des Konzerns an einem assoziierten Unternehmen, auf welches er maßgeblichen Einfluss ausüben kann, werden nach der At-Equity-Methode bilanziert.

Nach der At-Equity-Methode sind Anteile an Gemeinschaftsunternehmen oder assoziierten Unternehmen zum Erwerbszeitpunkt mit ihren Anschaffungskosten anzusetzen. Bei der erstmaligen Einbeziehung von Beteiligungen nach der At-Equity-Methode wird ein Unterschiedsbetrag zwischen den Anschaffungskosten der Beteiligung und deren Konzernanteil an den zu Zeitwerten bewerteten, identifizierbaren Vermögenswerten, Schulden und Eventualschulden entsprechend den Grundsätzen der Vollkonsolidierung behandelt. Der Geschäfts- oder Firmenwert ist Bestandteil des Buchwerts der Beteiligung und wird

nicht gesondert auf das Vorliegen einer Wertminderung geprüft. Jedoch wird jährlich geprüft, ob eine Wertminderung für den gesamten Buchwert der Beteiligung zu berücksichtigen ist. In diesem Fall wird der Unterschied zwischen dem Buchwert und dem erzielbaren Betrag als Wertminderung berücksichtigt und im Ergebnis aus den At-Equity bilanzierten Beteiligungen in der Gewinn- und Verlustrechnung ausgewiesen. Der Anteil des Konzerns am Ergebnis des At-Equity bewerteten Unternehmens wird erfolgswirksam erfasst. Veränderungen der Rücklagen sind anteilig in der Konzernrücklage zu erfassen. Die kumulierten Veränderungen werden mit dem Beteiligungsbuchwert verrechnet.

Die Abschlüsse der nach der At-Equity-Methode bilanzierten Beteiligung werden nach einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgestellt.

Geschäftssegmente

Bei aap werden keine Geschäftssegmente identifiziert für die eine regelmäßige Berichterstattung an den Vorstand erfolgen würde. Stattdessen ist die Erhöhung des Unternehmenswertes durch Entwicklung und Verkauf von IP geschützte Produkten Ziel der seit 2009 verfolgten Unternehmensstrategie. Das der Steuerung des Unternehmens dienende monatliche Berichtswesen umfasst ausschließlich die Konzernumsätze, den Fortschritt bei wesentlichen Entwicklungsprojekten, die Liquidität und das Working Capital des Gesamtkonzerns. Die Steuerung des Unternehmens erfolgt ausschließlich auf Basis dieser Daten. Die aap-Gruppe wird daher sowohl nach innen als auch nach außen als ein Unternehmen ohne separat Segmente geführt.

Währungsumrechnung

Fremdwährungstransaktionen werden am Tag des Geschäftsvorfalles mit den gültigen Kassakursen in die funktionale Währung des Konzerns umgerechnet. Die funktionale Währung für den Konzernabschluss ist EUR. Salden von monetären Vermögenswerten und Schulden werden zum Bilanzstichtag mit dem am Stichtag gültigen Kassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag eingetretene Kursgewinne und -verluste aus der Bewertung von mo-

netären Bilanzposten in fremder Währung werden ergebniswirksam in den sonstigen betrieblichen Erträgen bzw. Aufwendungen berücksichtigt.

Die Konzerngesellschaften erstellen ihre Abschlüsse jeweils in der Landeswährung in der sie überwiegend wirtschaftlich tätig sind.

Ertragsrealisierung

Die Umsätze des Konzerns umfassen Verkäufe von Produkten, Lizenzentgelte sowie Dienstleistungen. Umsatzerlöse werden realisiert, wenn die geschuldete Lieferung oder Leistung erbracht worden ist bzw. die Werkverträge erfüllt worden sind. Dies ist bei Lieferungen der Fall, wenn die mit dem Eigentum verbundenen Risiken auf den Käufer übergegangen sind. Der Gefahrenübergang wird ausgelöst entweder mit der physischen Auslieferung oder unter bestimmten engen Voraussetzungen bei „bill and hold“ Verträgen. Bei „bill and hold“ Verträgen ist die Auslieferung der Waren auf Wunsch des Kunden noch nicht erfolgt. Die versandfertigen Produkte werden daraufhin separat gelagert und bis zur geplanten Lieferung besonders kenntlich gemacht. Ein Verkauf an andere Kunden ist ausgeschlossen. Weiterhin müssen der wirtschaftliche Nutzen hinreichend wahrscheinlich und die angefallenen Kosten verlässlich bestimmbar sein. Werkverträge gelten als erfüllt, wenn alle Leistungsverpflichtungen im Wesentlichen erbracht sind und der Kunde die Leistung als vertragsgemäß abgenommen hat.

Umsatzerlöse aus der Erbringung von Dienstleistungen im Rahmen von kundenspezifischen Entwicklungsprojekten werden entsprechend den Kriterien des IAS 18 nach dem jeweiligen Fertigstellungsgrad des Projektes erfasst. Die Ermittlung des Fertigstellungsgrades erfolgt auf Basis der angefallenen Projektkosten im Verhältnis zu den geplanten Auftragskosten (Cost-to-Cost-Methode). Sofern die Höhe der Erträge verlässlich geschätzt werden kann, werden Erträge entsprechend der Methode der Gewinnermittlung nach dem Fertigstellungsgrad (Percentage of Completion-Methode) erfasst. Andernfalls werden Erträge nur in Höhe der angefallenen Aufwendungen erfasst (Zero-Profit-Methode). Ist es wahrscheinlich, dass die

gesamten Auftragskosten die gesamten Auftragserlöse übersteigen werden, so wird der erwartete Verlust sofort aufwandswirksam berücksichtigt. Zahlungen des Kunden, die den Gegenwert des Leistungsfortschrittes übersteigen oder vor Leistungserbringung erfolgen, werden als Verbindlichkeit gegenüber dem Kunden (Entwicklungsauftrag mit passivischem Saldo) ausgewiesen. Zahlungen aufgrund von Teilabrechnungen, die den Leistungsfortschritt nicht überschreiten, werden von den Forderungen gegenüber dem Kunden abgesetzt. Der die erhaltenen Zahlungen übersteigende Saldo der angefallenen Auftragskosten zuzüglich teilrealisierter Gewinne wird als Forderung aus Dienstleistungsaufträgen gesondert ausgewiesen.

Werden Nutzungsrechte übertragen ist die Erlosrealisation nach dem wirtschaftlichen Gehalt der Vereinbarung zu beurteilen. Handelt es sich um eine zeitlich oder sachlich befristete Lizenzierung werden die Lizenzerlöse periodengerecht vereinnahmt. Werden andererseits exklusive Nutzungsrechte an einer Technologie oder eine weltweite und unbefristete Lizenz vergeben, so dass aus dem zugrundeliegenden Vermögenswert kein zukünftiger wirtschaftlicher Nutzen mehr zu erwarten ist, ist die Einnahme sofort ergebniswirksam als sonstiger betrieblicher Ertrag zu erfassen. Soweit Erlöse von weiteren ungewissen zukünftigen Bedingungen abhängen, wie zum Beispiel von dem überschreiten bestimmter Liefermengen, oder dem Erwerber Rücktrittsrechte zustehen, deren Ausbungswahrscheinlichkeit vom aap-Konzern nicht eingeschätzt werden kann, werden diese Erlöse erst mit Eintritt der Bedingung realisiert.

Kundenskonti und -rabatte sowie Warenruckgaben werden periodengerecht entsprechend den zugrunde liegenden Umsatzerlösen berücksichtigt.

Steuern

Der Ertragsteueraufwand der Periode setzt sich aus laufenden und latenten Steuern zusammen. Steuern werden in der Gesamtergebnisrechnung erfasst, es sei denn, sie beziehen sich auf Posten, die unmittelbar im Eigenkapital oder im sonstigen Ergebnis erfasst wurden. In diesem

Fall werden die Steuern ebenfalls im Eigenkapital oder im sonstigen Ergebnis erfasst.

Der laufende Steueraufwand wird unter Anwendung der Steuervorschriften der Länder, in denen die Tochtergesellschaften tätig sind und zu versteuerndes Einkommen erwirtschaften, berechnet, die am Bilanzstichtag gelten oder in Kürze gelten werden. Das Management überprüft regelmäßig die Steuerdeklarationen, vor allem in Bezug auf auslegungsfähige Sachverhalte, und bildet Rückstellungen basierend auf den Beträgen, die an die Finanzverwaltung erwartungsgemäß abzuführen sind.

Latente Steuern werden für alle temporären Differenzen zwischen der Steuerbasis der Vermögenswerte/Verbindlichkeiten (tax base) und ihren Buchwerten im IFRS-Abschluss angesetzt (sog. Verbindlichkeitenmethode). Wenn jedoch im Rahmen einer Transaktion, die keinen Unternehmenszusammenschluss darstellt, eine latente Steuer aus dem erstmaligen Ansatz eines Vermögenswertes oder einer Verbindlichkeit entsteht, die zum Zeitpunkt der Transaktion weder einen Effekt auf den bilanziellen noch auf den steuerlichen Gewinn oder Verlust hat, unterbleibt die Steuerabgrenzung sowohl zum Zeitpunkt des Erstansatzes als auch danach.

Latente Steuern werden unter Anwendung der Steuersätze (und Steuervorschriften) bewertet, die am Bilanzstichtag gelten oder im Wesentlichen gesetzlich verabschiedet sind und deren Geltung zum Zeitpunkt der Realisierung der latenten Steuerforderung bzw. der Begleichung der latenten Steuerverbindlichkeit erwartet wird.

Aktive latente Steuern auf abzugsfähige temporäre Differenzen, Steuergutschriften und steuerliche Verlustvorträge werden insoweit aktiviert, als damit verbundene wirtschaftliche Vorteile mit hinreichender Sicherheit genutzt werden können. Aktive latente Steuern für Steuerminierungsansprüche aus der erwarteten Nutzung bestehender Verlustvorträge werden, aufgrund der in der Vergangenheit bestehenden Verlusthistorie, wie im Vorjahr nur berücksichtigt, soweit sie bereits am Bilanzstichtag durch passive latente Steuern aus temporären Differenzen ge-

deckt sind, auch wenn sich durch die steuerlichen Verlustvorträge eine höhere Nutzungsmöglichkeit ergibt.

Der Buchwert der latenten Steueransprüche wird an jedem Abschlussstichtag überprüft und in dem Umfang reduziert, in dem es nicht mehr wahrscheinlich ist, dass ein ausreichendes zu versteuerndes Ergebnis zur Verfügung stehen wird, gegen das der latente Steueranspruch zumindest teilweise verwendet werden kann. Nicht angesetzte latente Steueransprüche werden an jedem Abschlussstichtag überprüft und in dem Umfang angesetzt, in dem es wahrscheinlich geworden ist, dass ein künftig zu versteuerndes Ergebnis die Realisierung des latenten Steueranspruchs ermöglicht.

Latente Steuerverbindlichkeiten, die durch temporäre Differenzen im Zusammenhang mit Beteiligungen an Tochterunternehmen entstehen, werden angesetzt, es sei denn, dass der Zeitpunkt der Umkehrung der temporären Differenzen vom Konzern bestimmt werden kann und es wahrscheinlich ist, dass sich die temporären Differenzen in absehbarer Zeit aufgrund dieses Einflusses nicht umkehren werden.

Latente Steuerforderungen und -verbindlichkeiten werden saldiert, wenn ein einklagbarer entsprechender Rechtsanspruch auf Aufrechnung besteht und wenn die latenten Steuerforderungen und -verbindlichkeiten sich auf Ertragsteuern beziehen, die von der gleichen Steuerbehörde erhoben werden, für entweder dasselbe Steuersubjekt oder unterschiedliche Steuersubjekte, die beabsichtigen, den Ausgleich auf Nettobasis herbeizuführen.

Im Rahmen eines Unternehmenszusammenschlusses erworbene latente Steuervorteile, die die Kriterien für einen gesonderten Ansatz zum Zeitpunkt des Erwerbs nicht erfüllen, werden in Folgeperioden angesetzt, sofern sich dies aus neuen Informationen über Fakten und Umstände, die zum Erwerbszeitpunkt bestanden, ergibt. Die Anpassung wird entweder als Minderung des Geschäfts- oder Firmenwerts behandelt, sofern diese während des Bewertungszeitraums entsteht und solange sie den Geschäfts- oder Firmenwert nicht übersteigt, oder im Ergebnis.

Zuwendungen der öffentlichen Hand

Zuwendungen der öffentlichen Hand werden nur dann erfasst, wenn eine angemessene Sicherheit besteht, dass die damit verbundenen Bedingungen erfüllt und die Zuwendungen auch tatsächlich gewährt werden.

Zugewendete Investitionszuschüsse und Investitionszulagen werden als Sonderposten für Investitionszuschüsse unter den Schulden passiviert. Die ertragswirksame Auflösung erfolgt linear entsprechend der gewichteten Nutzungsdauer der begünstigten Vermögenswerte.

Andere Zuwendungen der öffentlichen Hand werden als Ertrag über den Zeitraum erfasst, der nötig ist, um sie den entsprechenden Aufwendungen, für deren Ausgleich sie bestimmt sind, zuzuordnen. Zuwendungen, die für den Ausgleich von bereits entstandenen Aufwendungen vereinnahmt werden, werden erfolgswirksam in der Periode der Anspruchsentstehung erfasst.

Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte und aufgegebene Geschäftsbereiche

Die Klassifizierung kommt ausschließlich für langfristige Vermögenswerte und Gruppen von Vermögenswerten und Schulden (Disposal Group) zur Anwendung, die zur Veräußerung vorgesehen und verfügbar sind und deren zukünftiger wirtschaftlicher Nutzen nicht in der fortgesetzten Nutzung besteht. Weitere Voraussetzungen für die Klassifizierung gem. IFRS 5.7 sind sowohl der Beschluss des Managements zur Veräußerung als auch die erwartete Umsetzung innerhalb eines Jahres. Die Bewertung erfolgt zum niedrigeren Wert aus Buchwert und beizulegendem Zeitwert abzüglich der Veräußerungskosten, es sei denn, die in der Disposal Group dargestellten Posten fallen nicht unter die Bewertungsregeln des IFRS 5. Soweit es sich um einen wesentlichen Geschäftszweig oder geographischen Geschäftsbereich handelt, der im Rahmen eines abgestimmten Planes veräußert wird, ist eine Darstellung als „aufgegebener Geschäftsbereich“ geboten. Zudem muss es sich dabei um eine zahlungsmittelgenerierende Einheit oder eine Gruppe von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten handeln. Alle betroffenen Vermögenswerte werden unmittelbar vor der Umklassifizierung einem Wertminder-

ungstest unterzogen. Ein etwaiger Wertminderungsaufwand wird zunächst dem Geschäfts- und Firmenwert und dann anteilig den abgehenden Vermögenswerten und Schulden zugerechnet. Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen werden ab dem Zeitpunkt der Umklassifizierung nicht mehr planmäßig abgeschrieben.

Beizulegender Zeitwert

Der beizulegende Zeitwert ist der Marktpreis den das Unternehmen im Rahmen einer regulären Transaktion am Bewertungsstichtag beim Verkauf des Vermögenswerts erhält oder der für die Übertragung einer Schuld entrichtet werden muss. Dabei wird als relevanter Markt entweder der Markt mit dem größten Umsatzvolumen oder der für das Unternehmen vorteilhafteste Markt unterstellt.

Bei der Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts eines Vermögenswerts oder einer Schuld berücksichtigt der *aap*-Konzern bestimmte Merkmale des Vermögenswerts oder der Schuld (bspw. Zustand und Standort des Vermögenswerts oder Verkaufs- und Nutzungsbeschränkungen), wenn Marktteilnehmer diese Merkmale bei der Preisfestsetzung für den Erwerb des jeweiligen Vermögenswerts oder die Übertragung der Schuld zum Bewertungsstichtag ebenfalls berücksichtigen würden. Im vorliegenden Konzernabschluss wird der beizulegende Zeitwert für die Bewertung grundsätzlich auf dieser Grundlage ermittelt. Davon ausgenommen sind u.a.:

- Leasingverhältnisse, die in den Anwendungsbereich von IAS 17 Leasingverhältnisse fallen, und
- Bewertungsmaßstäbe, die dem beizulegenden Zeitwert ähneln, ihm aber nicht entsprechen, z.B. der Nettoveräußerungswert in IAS 2 Vorräte oder der Nutzungswert in IAS 36 Wertminderung von Vermögenswerten.

Der beizulegende Zeitwert ist nicht immer als Marktpreis verfügbar. Häufig muss er auf Basis verschiedener Bewertungsparameter ermittelt werden. In Abhängigkeit von der Verfügbarkeit beobachtbarer Parameter und der Bedeutung dieser Parameter für die Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts im Ganzen, wird der beizulegende Zeitwert den Stufen 1, 2 oder 3 zugeordnet. Die Zuordnung erfolgt nach folgender Maßgabe:

- Stufe 1 – Notierte (unangepasste) Preise auf aktiven Märkten für gleichartige Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten,
- Stufe 2 – Bewertungsverfahren, bei denen die Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts mittels Input-Parameter vorgenommen wird, die direkt oder indirekt beobachtbar sind und die keine notierten Preise im Sinne der Stufe 1 sind,
- Stufe 3 – anerkannte Bewertungsverfahren, wenn keine Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts nach Stufe 1 oder 2 möglich ist, sofern diese eine angemessene Annäherung an den Marktwert gewährleisten.

Immaterielle Vermögenswerte

Die Immateriellen Vermögenswerte werden mit den fortgeführten Anschaffungskosten oder Herstellungskosten bilanziert. Sämtliche immateriellen Vermögenswerte, mit Ausnahme von Geschäfts- oder Firmenwerten, weisen eine begrenzte Nutzungsdauer auf und werden planmäßig linear abgeschrieben. Die unter den Sonstigen immateriellen Vermögenswerten ausgewiesenen gewerblichen Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte werden über eine Nutzungsdauer von drei bis zwölf Jahren abgeschrieben; die im Rahmen der Kaufpreisallokation identifizierten Kundenbeziehungen werden über einen Zeitraum von 15 Jahren abgeschrieben.

Entwicklungskosten für ein neues Produkt oder Verfahren werden als immaterieller Vermögenswert aktiviert, wenn der Konzern nachfolgende Voraussetzungen nachweisen kann:

- Technische Realisierbarkeit durch ökonomische Verwertung oder Eigennutzung
- Fertigstellungsabsicht und Fähigkeit der zukünftigen Nutzung
- Darlegung und Dokumentation des künftigen wirtschaftlichen Nutzens
- Verfügbarkeit der Ressourcen für die Fertigstellung
- Sicherstellung der Ermittlung der zurechenbaren Kosten

Die aktivierten Entwicklungskosten beinhalten auch Fremdkapitalkosten. Aktivierte Entwicklungskosten wer-

den planmäßig linear über die Nutzungsdauer von zehn bis 15 Jahren ab dem Zeitpunkt ihrer erstmaligen Verwendungsmöglichkeit abgeschrieben. Forschungskosten werden als Aufwand in der Periode ihrer Entstehung erfasst.

Bei Geschäfts- oder Firmenwerten sowie bei aktivierten Entwicklungskosten, die noch nicht genutzt werden, werden unabhängig von konkreten Anzeichen jährliche Wertminderungstests durchgeführt. Vermögenswerte, außer dem Geschäfts- und Firmenwert, werden zugeschrieben, soweit der Grund für eine früher vorgenommene außerplanmäßige Abschreibung entfallen ist, wobei der durch die Zuschreibung erhöhte Buchwert die fortgeführten Anschaffungs- oder Herstellungskosten nicht übersteigen darf. Wertminderungen und Zuschreibungen werden grundsätzlich erfolgswirksam erfasst, es sei denn sie sind Ergebnis einer Neubewertung. Solche Wertminderungen und -steigerungen werden direkt im Eigenkapital in der Neubewertungsrücklage erfasst.

Immaterielle Vermögenswerte werden außerplanmäßig abgeschrieben, wenn der erzielbare Betrag der Vermögenswerte deren Buchwert unterschreitet.

Immaterielle Vermögenswerte werden im Zeitpunkt des Abgangs oder, wenn kein zukünftiger wirtschaftlicher Nutzen mehr zu erwarten ist, ausgebucht.

Sachanlagen

Sachanlagen werden mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten und, soweit abnutzbar, unter Berücksichtigung planmäßiger, linearer Abschreibungen bewertet. Die Herstellungskosten der Sachanlagen umfassen Vollkosten. Fremdkapitalkosten werden als Teil der Anschaffungs- oder Herstellungskosten aktiviert, soweit diese im Zusammenhang mit dem Erwerb, dem Bau oder der Herstellung eines qualifizierten Vermögenswertes stehen. Im Wege des Finanzierungsleasings finanzierte Sachanlagen werden in Höhe des beizulegenden Zeitwerts bzw. des niedrigeren Barwerts der Leasingraten aktiviert und linear über die voraussichtliche Nutzungsdauer abgeschrieben.

Die Nutzungsdauern betragen:

	Jahre
Gebäude	50
Technische Anlagen und Maschinen	4 –15
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	3 –13

Sachanlagen werden entweder bei Abgang ausgebucht oder wenn aus der weiteren Nutzung oder der Veräußerung des Vermögenswerts kein wirtschaftlicher Nutzen mehr zu erwarten ist. Der aus der Ausbuchung des Vermögenswerts resultierende Gewinn oder Verlust wird als Differenz zwischen dem Nettoverkaufserlös und dem Restbuchwert ermittelt und erfolgswirksam erfasst.

Sachanlagen werden außerplanmäßig abgeschrieben, wenn die erzielbaren Beträge der Vermögenswerte deren Buchwerte unterschreiten.

Die Restwerte, Nutzungsdauern und Abschreibungsmethoden der langfristigen Vermögenswerte werden am Ende eines Geschäftsjahres überprüft und ggf. prospektiv angepasst.

Finanzinstrumente

Finanzinstrumente sind alle Verträge, die gleichzeitig bei dem einen Unternehmen zu einem finanziellen Vermögenswert und bei einem anderen Unternehmen zu einer finanziellen Verbindlichkeit oder einem Eigenkapitalinstrument führen. Die Berichterstattung gem. IFRS 7 erfolgt im Abschnitt „Berichterstattung zu Finanzinstrumenten.“

Finanzielle Vermögenswerte

Finanzielle Vermögenswerte im Sinne von IAS 39 werden entweder als

- Finanzielle Vermögenswerte, die erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert zu bewerten sind (Financial Assets Held for Trading (FAHFT))
- Bis zur Endfälligkeit gehaltene Finanzinvestitionen (Held to Maturity (HtM))
- Kredite und Forderungen (Loans and Receivables (LaR))
- Zur Veräußerung verfügbare Vermögenswerte (Available for Sale (AfS))

klassifiziert.

Die Zuordnung erfolgt im Zeitpunkt des erstmaligen Ansatzes und hängt von der Art und Verwendung der finanziellen Vermögenswerte ab. Der Ansatz und die Ausbuchung finanzieller Vermögenswerte erfolgt zum Handelstag, wenn es sich um Vermögenswerte handelt, deren Lieferung innerhalb des für den relevanten Markt üblichen Zeitrahmens erfolgt. Handelstag ist der Zeitpunkt, zu dem alle wesentlichen Chancen und Risiken, die mit dem Eigentum an dem Vermögenswert verbunden sind, übertragen werden oder die Verfügungsmacht über den Vermögenswert abgegeben wird. Die Erstbewertung erfolgt für alle Kategorien zum beizulegenden Zeitwert. Transaktionskosten, die direkt dem Erwerb von finanziellen Vermögenswerten zuzurechnen sind und die erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert zu bewerten sind, werden unmittelbar ergebniswirksam erfasst. Bei allen anderen finanziellen Vermögenswerten mindern die direkt zurechenbaren Transaktionskosten den beizulegenden Zeitwert der finanziellen Vermögenswerte. Die Folgebewertung finanzieller Vermögenswerte hängt von ihrer Kategorisierung ab.

Kredite und Forderungen sind nicht-derivative finanzielle Vermögenswerte mit festen oder bestimmbareren Zahlungen, die nicht in einem aktiven Markt notiert sind. Die Folgebewertung von Krediten und Forderungen erfolgt zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode abzüglich eventueller Wertminderungen. Die Wertminderungen orientieren sich am tatsächlichen Ausfallrisiko. Wertminderungen von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden auf gesonderten Wertberichtigungskonten erfasst.

Erträge, die sich aus der Anwendung der Effektivzinsmethode ergeben, werden erfolgswirksam als Zinserträge ausgewiesen.

Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte sind ebenfalls nicht-derivative finanzielle Vermögenswerte, die entweder dieser Kategorie oder keiner der anderen dargestellten Kategorien zugeordnet wurden. Die

Folgebewertung von zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten erfolgt zum beizulegenden Zeitwert, sofern dieser verlässlich ermittelbar ist. Nicht realisierte Gewinne und Verluste werden ergebnisneutral im Eigenkapital (Neubewertungsrücklage) erfasst. Bei Veräußerung wird der Gewinn oder Verlust erfolgswirksam realisiert. Liegen objektive substantielle Hinweise für eine Wertminderung eines Vermögenswerts vor, wird dieser erfolgswirksam abgeschrieben.

Im Konzernabschluss der aap zum 31.12.2014 werden finanzielle Vermögenswerte als „Kredite und Forderungen“ oder als „Zur Veräußerung verfügbar“ ausgewiesen. Die in den finanziellen Vermögenswerten enthaltene Beteiligung, die nach IAS 39 als „zur Veräußerung verfügbar“ klassifiziert wurde, wird aufgrund eines fehlenden aktiven Marktes und der Tatsache, dass der beizulegende Zeitwert nicht verlässlich bestimmt werden kann, mit ihren fortgeführten Anschaffungskosten ausgewiesen. Die zur Ermittlung des beizulegenden Zeitwertes benötigten Informationen lagen abweichend zum Vorjahr nicht vor.

Finanzielle Verbindlichkeiten

Finanzielle Verbindlichkeiten im Sinne von IAS 39 werden entweder als

- Finanzielle Verbindlichkeiten, die erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert zu bewerten sind (Financial Liabilities Held for Trading (FLHFT)) oder als
- Übrige finanzielle Verbindlichkeiten (Financial Liabilities Measured at Amortised Costs (FLAC))

klassifiziert.

Die Klassifizierung erfolgt beim erstmaligen Ansatz. Die Erstbewertung erfolgt stets zum beizulegenden Zeitwert. Der beizulegende Zeitwert von Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und sonstigen Finanzschulden, Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing sowie sonstigen finanziellen Verbindlichkeiten wird durch Abzinsung der erwarteten zukünftigen Zahlungsströme mit den für ähnliche Finanzschulden mit vergleichbaren Restlaufzeiten marktüblichen Zinsen bewertet.

Die Ausführungen zur Behandlung der Transaktionskosten

gelten sinngemäß auch für die finanziellen Verbindlichkeiten. Die Folgebewertung finanzieller Vermögenswerte hängt von ihrer Kategorisierung ab.

Die Folgebewertung der Kategorie „Übrige finanzielle Verbindlichkeiten“ erfolgt zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode.

Finanzielle Verbindlichkeiten werden ausgebucht, wenn die dieser Verbindlichkeit zugrundeliegende Verpflichtung erfüllt, aufgehoben oder erloschen ist.

In diesem Konzernabschluss werden ausschließlich „Übrige finanzielle Verbindlichkeiten“ ausgewiesen.

Der aap-Konzern verfügt nur über originäre Finanzinstrumente.

Der Bestand an originären Finanzinstrumenten wird in der Bilanz ausgewiesen. Die Höhe der finanziellen Vermögenswerte entspricht dem maximalen Ausfallrisiko.

Vorräte

Die Vorräte werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder dem niedrigeren Nettoveräußerungswert angesetzt. Die Herstellungskosten umfassen die produktionsorientierten Vollkosten; sie werden auf der Grundlage der Normalbeschäftigung ermittelt. Im Einzelnen enthalten die Herstellungskosten neben den direkt zurechenbaren Kosten auch angemessene Teile der notwendigen Produktionsgemeinkosten. Hierzu zählen die Material- und Fertigungsgemeinkosten und die produktionsbezogenen Verwaltungskosten sowie lineare Abschreibungen auf die Produktionsanlagen. Fremdkapitalkosten werden nicht als Teil der Anschaffungs- oder Herstellungskosten aktiviert. Die Bewertung erfolgt unter Zugrundelegung des FIFO-Verfahrens als Verbrauchsfolgefiktion. Bestandsrisiken, die sich aus einer geminderten Verwertbarkeit ergeben, wird durch angemessene Wertabschläge Rechnung getragen. Niedrigere Werte am Abschlussstichtag aufgrund gesunkener Nettoveräußerungswerte werden angesetzt. Der Nettoveräußerungspreis ist der geschätzte im normalen Geschäftsgang erzielbare Veräußerungserlös

abzüglich der geschätzten Kosten bis zur Fertigstellung und der Vertriebskosten. Soweit bei in früheren Perioden abgewerteten Vorräten der Nettoveräußerungswert wieder gestiegen ist, wird die Wertaufholung als Bestandsveränderung erfasst.

Fremdkapitalkosten

Fremdkapitalkosten, die sich auf qualifizierte immaterielle Vermögenswerte (aktivierte Entwicklungskosten) beziehen, werden aktiviert. Alle anderen Fremdkapitalkosten werden in der Periode als Aufwand erfasst, in der sie angefallen sind.

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Der Posten umfasst Kassenbestände und Bankguthaben.

Anteilsbasierte Vergütung

Das konzerninterne Aktienoptionsprogramm wird als anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente bilanziert. Die an Arbeitnehmer und Mitglieder der Geschäftsführung gewährten Aktienoptionen werden einerseits als Personalaufwand und andererseits als Einlage in die Kapitalrücklage in Höhe des beizulegenden Zeitwerts erfasst. Die Zuführung in die Kapitalrücklage erfolgt über den Leistungszeitraum, der vertraglich vereinbarten Sperrfrist von zwei Jahren bis fünf Jahren entspricht. Der beizulegende Zeitwert der ausgegebenen Aktienoptionen wird zum Zeitpunkt ihrer Gewährung (grant date) mit Hilfe eines Optionspreismodells ermittelt. Einzelheiten sind unter „Erläuterungen zur Konzern-Bilanz“ aufgeführt.

Rückstellungen

Rückstellungen werden für am Bilanzstichtag bestehende rechtliche oder faktische Verpflichtungen gegenüber Dritten gebildet, die auf einem Ereignis der Vergangenheit beruhen, die wahrscheinlich zu einem Abfluss von Ressourcen führen und deren voraussichtliche Höhe zuverlässig geschätzt werden kann. Die Rückstellungen werden mit ihrem voraussichtlichen Erfüllungsbetrag angesetzt und nicht mit Erstattungsansprüchen saldiert. Die ursprüngliche Schätzung der Kosten wird jährlich überprüft. Soweit der Abzinsungseffekt wesentlich ist, werden

Rückstellungen mit einem Zinssatz vor Steuern abgezinst, der die für die Schuld spezifischen Risiken widerspiegelt. Im Fall einer Abzinsung wird die durch den Zeitablauf bedingte Erhöhung der Rückstellung als Finanzaufwand erfasst.

Sonstige Vermögenswerte und Verbindlichkeiten

Sonstige Vermögenswerte und Verbindlichkeiten beruhen nicht auf einer vertraglichen Grundlage zwischen Unternehmen oder werden nicht durch flüssige Mittel oder finanzielle Vermögenswerte bzw. Verbindlichkeiten beglichen. Sie werden mit den fortgeführten Anschaffungskosten ggf. nach Abzug erforderlicher Wertberichtigungen, die sich an dem tatsächlichen Ausfallrisiko orientieren, bilanziert.

Leasingverhältnisse

Leasingverhältnisse werden entweder als „finance lease“ oder als „operating lease“ klassifiziert. Transaktionen werden als „finance lease“ behandelt, wenn der Konzern als Leasingnehmer alle Chancen und Risiken aus der Nutzung des Leasinggegenstandes trägt und ihm daher das wirtschaftliche Eigentum zuzurechnen ist. In diesem Fall werden der Leasinggegenstand und die korrespondierende Verbindlichkeit bilanziert. Der Leasinggegenstand wird mit seinem beizulegenden Zeitwert bzw. mit dem niedrigeren Barwert der Leasingrate angesetzt. Die Leasingzahlungen werden in Finanzierungsaufwendungen und Tilgungsanteil der Restschuld aufgeteilt, sodass sich über die Laufzeit des Leasingverhältnisses ein konstanter Zinssatz ergibt. Die Finanzierungsaufwendungen werden aufwandswirksam im Finanzergebnis erfasst. Im Rahmen des „operating lease“ wird der Leasinggegenstand nicht aktiviert und die Leasingzahlungen werden zum Zeitpunkt ihrer wirtschaftlichen Verursachung aufwandswirksam erfasst.

Eventualverbindlichkeiten; Eventualforderungen

Eventualforderungen und -verbindlichkeiten sind mögliche oder bestehende Forderungen oder Verpflichtungen, die auf vergangenen Ereignissen beruhen und bei denen ein Ressourcenzu- oder -abfluss nicht wahrscheinlich ist. Sie werden in der Bilanz nicht erfasst. Die angegebenen

Verpflichtungsvolumina bei den Eventualverbindlichkeiten entsprechen dem am Bilanzstichtag bestehenden Haftungsumfang.

Eventualforderungen bestanden zum Abschlussstichtag nicht.

Änderungen der Rechnungslegungsmethoden

Im Geschäftsjahr 2014 wurde durch eine Verlautbarung des IFRS IC eine bislang von der *aap* für zulässig gehaltene Rechnungslegungsmethode zur Aktivierung steuerlicher Verlustvorträge für nicht mehr anwendbar erklärt. Die Methode zur Aktivierung der steuerlichen Verlustvorträge wurde daher von der *aap* unter Berücksichtigung der in Deutschland geltenden Mindestbesteuerung angepasst. Zum 1.1.2013 wurde ein Betrag in Höhe von 1.819 TEUR aufgrund der Änderung der Bilanzierungsmethode erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst. Das Bilanzergebnis wurde damit zum 01.01.2013 von 749 TEUR

auf -1.070 TEUR vermindert. Die Vorjahreszahlen für den nach der Saldierung mit aktivierten Verlustvorträgen bilanzierten Betrag der passiven latenten Steuern wurden unter Darstellung der Bilanz zum 1.1.2013 um 1.819 TEUR (von 2.090 TEUR auf 3.909 TEUR) und zum 31.12.2013 um 1.412 TEUR (von 0 TEUR auf 1.412 TEUR) angepasst. In der Gesamtergebnisrechnung resultierte daraus im Geschäftsjahr 2013 ein Steuerertrag in Höhe von 407 TEUR, der ebenfalls in der Darstellung der Gesamtergebnisrechnung berücksichtigt wurde.

Neue und geänderte Standards und Interpretationen ohne Auswirkung auf den Konzern

Die nachfolgende Übersicht gibt einen Überblick über die neuen und geänderten Standards, die für den Konzern relevant sein könnten und die im Geschäftsjahr in EU-IFRS-Abschlüssen verbindlich anzuwenden waren (EU-Endorsement). Aus den Änderungen ergeben sich keine oder nur unwesentliche Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns.

Geänderter IAS/ IFRS Standard	Kurze Erläuterung	Verbindliche Anwendung
IAS 36 Wertminderung von Vermögenswerten	Klarstellung, dass die Angabe des erzielbaren Betrags bei Cash generating Units nur bei tatsächlicher Wertminderung erforderlich ist.	ab 01.01.2014
IAS 39 Finanzinstrumente: Ansatz und Bewertung	Derivate bleiben trotz einer Novation unter bestimmten Voraussetzungen weiterhin als Sicherungsinstrumente in fortbestehenden Sicherungsbeziehungen designiert.	ab 01.01.2014
IFRS 10 Konzernabschlüssen	Einführung eines neuen, einheitlichen Konzepts der „Beherrschung“ zur Bestimmung von zu konsolidierenden Tochtergesellschaften	ab 01.01.2014
IFRS 11 Gemeinsame Vereinbarungen	IFRS 11 regelt die Bilanzierung von gemeinschaftlichen Vereinbarungen, ausgehend von der Art der sich aus der Vereinbarung ergebenden Rechte und Pflichten der Parteien. Die gemeinschaftliche Vereinbarung kann sich auf eine gemeinsame Geschäftstätigkeit oder ein Gemeinschaftsunternehmen erstrecken. Für die Einbeziehung von Gemeinschaftsunternehmen ist nach IFRS 11 die Equity-Methode anzuwenden; die Quotenkonsolidierung ist nicht mehr zulässig.	ab 01.01.2014
IFRS 12 Angaben zu Anteilen an anderen Unternehmen	IFRS 12 regelt die Angabepflichten für sämtliche Arten von Beteiligungen an anderen Unternehmen einschließlich Tochterunternehmen, Gemeinschaftsunternehmen, assoziierten Unternehmen, strukturierten Unternehmen und außerbilanziellen Einheiten. Die Angabepflichten sind deutlich weitreichender als bisher und sollen es den Abschlussadressaten ermöglichen, die Art der Beteiligung, die damit verbundenen Risiken und die Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zu beurteilen.	ab 01.01.2014
Änderungen zu IFRS 10,12, IAS 27	Die Änderung betrifft die Ausnahme von der Konsolidierungspflicht für Investmentgesellschaften	ab 01.01.2014
Änderungen zu IAS 27 Einzelabschlüsse	Beschränkung des Standards auf Einzelabschlüsse	ab 01.01.2014
Änderungen zu IAS 28 Anteile an assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen	Einheitliche Bilanzierung nach der Equity-Methode, Wegfall der Quotenkonsolidierung für Gemeinschaftsunternehmen	ab 01.01.2014

IAS 32 Saldierungen von finanziellen Vermögenswerten und finanziellen Verbindlichkeiten	Die Ergänzung zu IAS 32 betreffen die Voraussetzungen für die Saldierung von finanziellen Vermögenswerten und finanziellen Verbindlichkeiten	ab 01.01.2014
--	--	---------------

Veröffentlichte, noch nicht verpflichtend anzuwendende Standards

Die nachfolgende Übersicht gibt einen Überblick über neue und geänderte Standards, die für den Konzern relevant sein könnten und die erst für Geschäftsjahre an-

zuwenden sind, die nach dem 01.01.2014 beginnen. Die *aap* Implantate AG wendet diese noch nicht an. Die Auswirkungen der nachfolgenden Standards und Interpretationen auf den *aap*-Konzernabschluss werden derzeit geprüft.

Geänderter IAS/ IFRS Standard	Kurze Erläuterung	Verbindliche Anwendung in der EU
IAS 19 Leistungen an Arbeitnehmer	Betrifft Beiträge von Arbeitnehmern oder Dritten	ab 01.02.2015
IFRIC 21 Abgaben	Betrifft den Verpflichtungszeitpunkt zur Zahlung einer öffentlichen Abgabe	ab 17.06.2014
AIP 2010 - 2012 Änderungen durch das Annual Improvements Project 2010-2012 Cycle	Durch das EU Endorsement am 17. Dezember 2014 wurden folgende Verbesserungen u.a. an den nachfolgenden Standards übernommen: IFRS 3 (Bilanzierung bedingter Kaufpreiszahlungen zum beizulegenden Zeitwert), IFRS 13 (kurzfristige Forderungen und Verbindlichkeiten) und IAS 24 (Mitglieder der Unternehmensführung)	ab 01.02.2015
AIP 2011 - 2013 Änderungen durch das Annual Improvements Project 2011-2013 Cycle	Durch das EU Endorsement am 18. Dezember 2014 wurden folgende Verbesserungen u.a. an den nachfolgenden Standards übernommen: IFRS 3 (Ausschluss von Gemeinschaftsunternehmen vom Anwendungsbereich), IFRS 13 (Anwendungsbereich der sog. Portfolio Exception)	ab 01.01.2015
IAS 1 Darstellung des Abschlusses	Verbesserung der Finanzberichterstattung in Bezug auf die Anhangangaben mit besonderem Fokus auf den Grundsatz der Wesentlichkeit.	
IAS 16/ IAS 38 Sachanlagen/Immaterielle Vermögenswerte	Umsatzbasierte Methode ist nach IAS 16 keine zulässige Abschreibungsmethode und nach IAS 38 nur unter bestimmten Voraussetzungen.	
IAS 27 Einzelabschlüsse	Equity-Methode als optionale Bilanzierung für Anteile an Tochterunternehmen, Joint Ventures und assoziierten Unternehmen im Einzelabschluss wieder zugelassen	
IFRS 9 Finanzinstrumente	Neukonzeption der Bilanzierung von Finanzinstrumenten sowie Abschaffung von IAS 39 Finanzinstrumenten: Ansatz und Bewertung.	
IFRS 10, IAS 28 Konzernabschlüsse/Beteiligungen an assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen	Bei Transaktionen mit einem assoziierten Unternehmen oder Joint Venture hängt das Ausmaß der Erfolgserfassung davon ab, ob die veräußerten oder eingebrachten Vermögenswerte einen Geschäftsbetrieb darstellen.	
IFRS 10, IFRS 12, IAS 28 Konzernabschlüsse/Beteiligungen an assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen	Klarstellung, dass die Ausnahme von der Erstellung eines Konzernabschlusses für Tochterunternehmen einer Investmentgesellschaft gilt, die wiederum selbst Mutterunternehmen sind.	
IFRS 11 Gemeinsame Vereinbarungen	Klarstellung, dass ein Erwerb von Anteilen an einer gemeinschaftlichen Tätigkeit, die einen Geschäftsbetrieb im Sinne des IFRS 3 darstellt, nach der Erwerbsmethode zu bilanzieren ist.	
IFRS 15 Erlöse aus Verträgen mit Kunden	Neuer Standard zur Erlöserfassung; ersetzt IAS 18, IAS 11 und die entsprechenden Interpretationen.	
AIP 2012-2014 Änderungen durch das Annual Improvements Project 2012-2014 Cycle	Die am 25. September 2014 veröffentlichten Verbesserungen betreffen u.a. folgende Standards: IFRS 5 Zur Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte und aufgebene Geschäftsbereiche, IFRS 7 Finanzinstrumente: Angaben, IAS 34 Zwischenberichterstattung	

Wesentliche Ermessensentscheidungen, Schätzungen und Annahmen

102

Die vom Management getroffenen Ermessensentscheidungen, Schätzungen und Annahmen wirken sich auf die Höhe der ausgewiesenen Erträge, Aufwendungen, Vermögenswerte und (Eventual-)Schulden aus. Die damit verbundenen Unsicherheiten können in späteren Perioden zu Anpassungen mit wesentlichem Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage führen.

Verbindlichkeiten aus originären Finanzinstrumenten können entweder zu fortgeführten Anschaffungskosten oder als „erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert“ bewertete Verbindlichkeit angesetzt werden. *aap* bewertet grundsätzlich sämtliche finanzielle Verbindlichkeiten mit den fortgeführten Anschaffungskosten.

Die im Rahmen der Erstellung des Konzernabschlusses vom Management getroffenen Schätzungen und Annahmen, für die ein beträchtliches Risiko besteht, dass innerhalb des nächsten Geschäftsjahres eine wesentliche Anpassung der Buchwerte von Vermögenswerten und Schulden erforderlich werden kann, werden nachfolgend erläutert.

Die erstmalige Aktivierung von Entwicklungskosten basiert auf der Einschätzung des Managements, dass die technische und wirtschaftliche Realisierbarkeit nachgewiesen ist. Bei der Ermittlung der zu aktivierenden Beträge und für den jährlichen Wertminderungstest sind Annahmen über die Höhe der zu erwartenden künftigen Cash-Flows aus dem Projekt, die anzuwendenden Abzinsungssätze und den Zeitraum des Zuflusses des erwarteten zukünftigen Nutzens zu treffen. Der Buchwert der aktivierten Entwicklungskosten beträgt zum 31.12.2014 13.118 TEUR (Vorjahr: 12.074 TEUR). Die im Berichtsjahr erreichten Projektfortschritte und die bisherige Kundenresonanz bestätigen die Einschätzungen hinsichtlich der künftigen Erlöse. Unsicherheiten hinsichtlich künftiger Marktanteile und künftiger Gewinnmargen bestehen jedoch - auch vor dem Hintergrund der steigenden Zulassungsanforderungen - und können zu einem Anpassungsbedarf in den folgenden Geschäftsjahren führen. Weitere

Hinweise sind auch dem Risiko- und Chancenbericht im Lagebericht zu entnehmen.

Geschäfts- und Firmenwerte sowie aktivierte Entwicklungskosten werden jährlich Wertminderungstests unterzogen. Für die Bestimmung möglicher Wertminderungen des Geschäfts- oder Firmenwerts ist es erforderlich, den Nutzungswert der zahlungsmittelgenerierenden Einheit (ZGE), welcher dem Geschäfts- oder Firmenwert zugeordnet worden ist, zu ermitteln. Für die Berechnungen des Nutzungswerts sind die künftigen Cash-Flows der ZGE und die geeigneten Abzinsungsfaktoren für die Barwertmittlung zu bestimmen. Dies ist notwendigerweise mit Schätzungen und Annahmen verbunden. Hierzu zählen vor allem Marktentwicklungen einschließlich der Änderungen von gesetzlichen Rahmenbedingungen, künftige medizinische Entwicklungen, Wachstumsraten, Verkaufspreise, gewichtete durchschnittliche Kapitalkosten und Steuersätze. Die Cash-Flow-Prognosen berücksichtigen Erfahrungen der Vergangenheit und basieren auf den vom Management vorgenommenen Einschätzungen zukünftiger Entwicklungen. Diese Prämissen und die zugrundeliegende Methodik können erheblichen Einfluss auf die jeweiligen Werte und auf die Höhe möglicher Wertminderungen haben. Zum 31.12.2014 beträgt der Buchwert des Geschäfts- oder Firmenwerts 1.568 TEUR (Vorjahr: 1.568 TEUR).

Die Ermittlung der Wertberichtigung zweifelhafter Forderungen erfolgt in Abhängigkeit von der Altersstruktur sowie durch Einschätzungen und Beurteilungen einzelner Forderungen über das kundenspezifische Kredit- und Ausfallrisiko. Wertberichtigungen sind zum Stichtag in Höhe von 237 TEUR ausgewiesen. Bei der Bemessung von Rückstellungen bestehen Unsicherheiten hinsichtlich zukünftiger Kostensteigerungen und hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit. Der Buchwert der Rückstellungen am 31.12.2014 beträgt 412 TEUR (Vorjahr: 257 TEUR).

Der Personalaufwand aus der Gewährung anteilsbasierter Vergütungen wird im Zeitpunkt der Gewährung mit dem beizulegenden Zeitwert bewertet. Für die in das Bewertungsverfahren einfließenden Parameter wie Optionslauf-

zeit, Volatilität, Fluktuation oder Ausübungswert wurden Annahmen getroffen, die unter „Erläuterungen zur Konzern-Bilanz“ detailliert dargestellt sind.

Bei der Bilanzierung von Ertragsteuern bestehen Unsicherheiten hinsichtlich der Auslegung komplexer steuerrechtlicher Vorschriften, Änderungen des Steuerrechts und der Auffassung der Finanzverwaltung. Darüber hinaus können die steuergesetzlichen Regelungen auch unterschiedlichen Interpretationen von Steuerpflichtigen und Finanzbehörden unterliegen, die ggf. erst durch höchstrichterliche Rechtsprechung entschieden werden. Es ist daher möglich, dass Abweichungen zwischen den tatsächlichen Ergebnissen und den getroffenen Annahmen bzw. der künftigen Änderungen solcher Annahmen Anpassungen des bereits erfassten Steuerertrags und Steueraufwands erfordern.

Bei der Bilanzierung von Ertragsteuern bestehen Unsicherheiten hinsichtlich der Auslegung komplexer steuerrechtlicher Vorschriften, Änderungen des Steuerrechts und der Auffassung der Finanzverwaltung. Darüber hinaus können die steuergesetzlichen Regelungen auch unterschiedlichen Interpretationen von Steuerpflichtigen und Finanzbehörden unterliegen, die ggf. erst durch höchstrichterliche Rechtsprechung entschieden werden. Es ist daher möglich, dass Abweichungen zwischen den tatsächlichen Ergebnissen und den getroffenen Annahmen bzw. der künftigen Änderungen solcher Annahmen Anpassungen des bereits erfassten Steuerertrags und Steueraufwands erfordern.

Aktive latente Steuern werden angesetzt, soweit die Realisierung künftiger Steuervorteile mit hinreichender Sicherheit gewährleistet erscheint. Dabei werden u. a. die geplanten Ergebnisse aus der operativen Geschäftstätigkeit und die Ergebniswirkungen aus der Umkehrung von zu versteuernden temporären Differenzen einbezogen unter Berücksichtigung der in Deutschland geltenden Mindestbesteuerung. Die tatsächliche steuerliche Ergebnissituation in zukünftigen Perioden und damit die tatsächliche Realisierbarkeit aktiver latenter Steuern kann allerdings von der Einschätzung im Zeitpunkt der Aktivie-

rung der latenten Steuern deutlich abweichen.

Sämtliche Annahmen und Schätzungen basieren auf den Verhältnissen und Einschätzungen am Bilanzierungsstichtag und der erwarteten künftigen Geschäftsentwicklung des *aap*-Konzerns unter Berücksichtigung der als realistisch unterstellten künftigen Entwicklung seines wirtschaftlichen Umfeldes. Soweit sich diese Rahmenbedingungen abweichend entwickeln, werden die Annahmen und, falls erforderlich, die Buchwerte der betroffenen Vermögenswerte und Schulden entsprechend angepasst. Nach den Erkenntnissen im Zeitpunkt der Aufstellung des Konzernabschlusses ist nicht von einer wesentlichen Änderung der zugrunde gelegten Annahmen und Schätzungen auszugehen; eine notwendige Anpassung der Buchwerte der angesetzten Vermögenswerte und Schulden ist daher für das Geschäftsjahr 2015 nicht zu erwarten.

Unternehmenszusammenschlüsse, Erwerb und Veräußerung von Anteilen

Gründung von Tochterunternehmen

Am 24.09.2014 ist die *aap* Implants Inc., Delaware, USA gegründet worden. Die *aap* Implantate AG hält sämtliche Anteile an der Gesellschaft. Es handelt sich um eine reine Vertriebsgesellschaft für den amerikanischen Markt. In 2014 gab es noch keine wirtschaftlichen Aktivitäten mit Wirkung auf den Konzern.

Veräußerung von Tochterunternehmen

Am 04.03.2014 wurde mit Wirkung zum 28.02.2014 die Veräußerung der European Medical Contract Manufacturing B.V. (EMCM) zu einem Kaufpreis von 18 Mio. EUR an ein Private Equity-Unternehmen notariell beurkundet. Damit wurde das gesamte Auftragsfertigungsgeschäft des *aap*-Konzerns verkauft, das in der EMCM gebündelt war.

Aus der Veräußerung resultiert ein Entkonsolidierungsverlust in Höhe von 4.033 TEUR, der in der Gesamtergebnisrechnung dem aufgegebenen Geschäftsbereich zugeordnet wurde. 4.015 TEUR des Veräußerungsverlustes wurden bereits zum 31.12.2013 als Wertberichtigung auf

den Firmenwert in den Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte erfasst.

Die Forderung aus dem Kaufpreis wurde in drei Raten bis zum 30.04.2014 vollständig beglichen. Die aus dem Verkauf generierten Zahlungsmittelzuflüsse wurden in der Kapitalflussrechnung unter dem Cashflow aus Investitionstätigkeit gezeigt. Der Zahlungsmittelzufluss zum Stichtag ergibt sich aus nachfolgender Übersicht:

	TEUR
Erhaltene Kaufpreiszahlung	18.000
Abgehende Zahlungsmittelpositionen	-229
Veräußerungskosten	-1.092
	16.679

Da die EMCM am 28.02.2014 veräußert wurde, sind die zum 31.12.2013 als zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten in Verbindung mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten nicht mehr in der Bilanz zum Stichtag enthalten.

Die Hauptgruppen der Vermögenswerte und Schulden des aufgegebenen Geschäftsbereichs setzten sich zum 28.02.2014 und 31.12.2013 wie folgt zusammen:

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Immaterielle Vermögenswerte	15.172	15.127
Sachanlagen	2.065	1.915
Vorräte	1.747	1.759
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Vermögenswerte	2.483	3.208
Zahlungsmittel	229	925
Abgang Vermögenswerte	21.697	22.934
latente Steuern	-1.999	-1.993
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-1.145	-1.356
Finanzielle Verbindlichkeiten	-1.475	-1.407
Sonstige Schulden	-336	-771
Abgang Verbindlichkeiten	-4.955	-5.527

Liquidation von Tochterunternehmen

Die OSARTIS Verwaltungs-GmbH wurde mit Wirkung zum 31.01.2014 liquidiert. Aus der Entkonsolidierung ergibt sich ein Entkonsolidierungserfolg von 3 TEUR.

Veränderungen von Anteilen an Gemeinschaftsunternehmen und assoziierten Unternehmen

Gemeinschaftsunternehmen

Mit notariellem Vertrag vom 30.05.2014 wurden die verbliebenen 50 % der Geschäftsanteile an dem Dental Joint Venture, aap BM productions GmbH, für 1 Mio. EUR an die botiss medical AG verkauft. Als Ergebnis dieser Transaktion wird die aap Biomaterials GmbH zum OEM-Hersteller von Knochenzementen und Mischsystemen.

Erläuterungen zur Konzern-Gesamtergebnisrechnung

Alle Angaben zu Posten der Gewinn- und Verlustrechnung beziehen sich ausschließlich auf den fortgeführten Bereich.

1. Umsatzerlöse

nach Regionen	2014	2013
	TEUR	TEUR
Deutschland	8.424	7.607
Europa	14.657	12.481
Amerika	3.376	3.918
Übrige	4.176	4.567
	30.633	28.573

nach Kategorien	2014	2013
	TEUR	TEUR
Produkte	29.242	26.554
Dienstleistungen	220	1.529
Auftragsentwicklung	1.051	370
Nutzungsentgelte	120	120
	30.633	28.573

nach Produktgruppen	2014	2013
	TEUR	TEUR
Trauma	12.248	9.644
Biomaterialien	16.431	14.980
Projekte	1.145	2.773
Sonstiges	809	1.176
	30.633	28.573

Im Geschäftsjahr 2014 entfallen Umsatzerlöse in Höhe von 9.512 TEUR (Vorjahr: 9.591 TEUR) auf drei Hauptkunden der Gesellschaft.

2. Aktivierte Eigen- und Entwicklungsleistungen

Bei den aktivierten Eigen- und Entwicklungsleistungen in Höhe von 2.027 TEUR (Vorjahr: 1.742 TEUR) handelt es sich im Wesentlichen um Aktivierungen im Zusammenhang mit Entwicklungsprojekten.

3. Sonstige betriebliche Erträge

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Erträge aus dem Abgang von Beteiligungsunternehmen (Vorjahr Tochterunternehmen)	943	786
Erträge aus Serviceleistungen Beteiligungsunternehmen	487	340
Einnahmen aus Lizenz- und Entwicklungsvereinbarungen	292	2.220
Erträge aus einmaligem Verkauf von Lagerrestbeständen	269	0
Erträge aus Investitionszuschüssen	98	75
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen und Verjährung von Verbindlichkeiten	211	178
Aufwandszuschüsse	162	156
Währungsdifferenzen	172	23
Erträge aus der Vermietung	96	93
Periodenfremde Erträge	20	46
Übrige	119	247
Gesamt	2.869	4.164

4. Materialaufwand

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und bezogene Waren	8.712	6.428
Aufwendungen für bezogene Leistungen	3.122	1.854
Gesamt	11.834	8.282

5. Personalaufwand

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Löhne und Gehälter	9.737	9.736
Sozialversicherungsabgaben	909	678
Altersversorgung, beitragsorientiert	860	697
Mitarbeitern gewährte Aktienoptionen	198	184
Gesamt	11.704	11.295

Der *aap*-Konzern leistet beitragsorientierte Altersversorgungsaufwendungen aufgrund gesetzlicher Verpflichtungen an staatliche Rentenversicherungsträger. Über diese Zahlungen hinaus bestehen für den Konzern keine weiteren Leistungsverpflichtungen.

	2014	2013*
Arbeitnehmer im Jahresdurchschnitt	TEUR	TEUR
Produktion	106	87
Forschung & Entwicklung	29	28
Qualitätsmanagement	30	26
Vertrieb	26	25
Verwaltung	20	19
Gesamt	211	185
Angestellte	106	98
Gewerbliche Arbeitnehmer**	105	87
Gesamt	211	185

* Vorjahr um Auszubildende bereinigt
 ** Technische Angestellte

6. Abschreibungen

Auf Sachanlagen entfallen planmäßige Abschreibungen im fortgeführten Geschäftsbereich in Höhe von 1.048 TEUR (Vorjahr: 881 TEUR) und auf immaterielle Vermögenswerte in Höhe von 1.273 TEUR (Vorjahr: 1.142 TEUR).

7. Sonstige betriebliche Aufwendungen

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Beratungskosten	2.259	1.720
Raumkosten	1.566	1.488
Werbe- und Reisekosten	1.154	1.066
Forschung, Analyse, Versuche und Sterilisation	907	773
Reparaturen, Instandhaltungen	516	513
Ausgangsfrachten, Verpackungsmaterial, Kosten der Warenabgabe	514	521
Versicherungen, Beiträge, Abgaben	432	452
Fahrzeugkosten	393	446
Patent- und andere Gebühren	364	357
Bürobedarf, Telefon, Telefax, Porto	355	394
Verkaufsprovisionen	345	340
Übrige	1.100	993
Gesamt	9.906	9.065

8. Finanzergebnis

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	61	7
Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen		
- Zinsen auf langfristige Kreditverbindlichkeiten	-90	-59
- Zinsen auf kurzfristige Bankverbindlichkeiten	-45	-119
Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen auf sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	0	-8
Gesamt	-74	-179

9. Kursdifferenzen

Die in der Rechnungsperiode ergebniswirksam verrechneten Kursdifferenzen betragen:

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Erträge Kursdifferenzen	172	23
Aufwendungen Kursdifferenzen	-40	-122
Gesamt	132	-99

10. Ertragsteuern

In der Gewinn- und Verlustrechnung wurden nachfolgende Ertragsteuern aus fortgeführten Geschäftsbereichen erfasst:

	Fortgeführte Geschäftsbereiche	Aufgegebener Geschäftsbereich	Konzern	Fortgeführte Geschäftsbereiche	Aufgegebener Geschäftsbereich	Konzern
	2014	2014	2014	2013	2013	2013
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Ergebnis vor Steuern	-177	3	-174	561	-2.836	-2.275
Theoretischer Steueraufwand(-ertrag) 30,2 % (Vorjahr: 30,2 %)	54	-1	53	-169	856	687
Steuereffekte auf						
Abschreibung Firmenwert	0	0	0	0	-1.213	-1.213
Nicht nutzbare Verlustvorträge bzw. Nutzung von nicht bilanzierten Verlustvorträgen und Abschreibung auf Verlustvorträge	-1.036	85	-952	552	0	552
Steuersatzunterschiede im Konzern	-68	-4	-72	86	48	134
Permanente Differenzen	1.468	0	1.468	-286	0	-286
Steuerlich nicht abzugsfähige Aufwendungen und Hinzurechnungsbeträge Gewerbesteuer	-32	-1	-33	-33	-1	-34
Steuerfreie Erträge	-746	0	-746	388	0	388
Summe der Steuereffekte	-415	80	-335	707	-1.166	-459
Ertragsteueraufwand nach IFRS	-361	79	-282	538	-309	229
Effektiver Steuersatz in %	204%	2633%	162%	96%	11%	-10%

Ertragsteueraufwendungen nach Herkunft

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Gezahlte bzw. geschuldete Ertragsteuer		
- Deutschland	-177	0
- Übrige Länder	0	0
	-177	0
Latente Steuern		
- aus Unternehmenserwerben	0	0
- aus zeitlichen Unterschieden	-136	1.011
- aus Verlustvorträgen, erfolgswirksam	-48	-611
- Konsolidierung zwischen fortgeführtem und aufgegebenem Geschäftsbereich	0	138
	-184	538
Gesamt	-361	538

Für die Berechnung der latenten Steuern in Deutschland wird ein Steuersatz von 30,2 % (Vorjahr: 30,2 %) herangezogen, der aus dem Körperschaftsteuersatz von 15 %, dem Solidaritätszuschlag von 5,5 % auf die Körperschaftsteuerschuld und dem Gewerbeertragsteuersatz von 14,4 % resultiert.

Der Ertragsteueraufwand nach IFRS lässt sich wie folgt auf den theoretischen Steueraufwand überleiten:

11. Ergebnis je Aktie nach IAS 33

Das unverwässerte Ergebnis je Aktie ergibt sich, indem das auf die Aktien entfallende Ergebnis nach Steuern durch

die durchschnittliche gewichtete Anzahl der Aktien dividiert wird. Ein verwässernder Effekt ergibt sich aus den anteilsbasierten Vergütungsprogrammen.

		Jan - Dez.	Jan - Dez.	Jan - Dez.
		2014	2013*	2013
Aktienanzahl unverwässert (in Tausend Stück)		30.670	30.670	30.670
Ergebnis des fortgeführten Geschäftsbereiches	TEUR	-538	1.099	575
unverwässertes Ergebnis je Aktie	EUR	-0,02	0,03	0,02
Ergebnis des aufgegebenen Geschäftsbereiches	TEUR	82	-3.146	-3.146
unverwässertes Ergebnis je Aktie	EUR	0,00	-0,10	-0,10
Konzerngesamtergebnis	TEUR	-456	-2.165	-2.165
unverwässertes Ergebnis je Aktie	EUR	-0,01	-0,07	-0,07
Verwässerte Aktienanzahl (in Tausend Stück)		31.363	31.598	31.598
Ergebnis des fortgeführten Geschäftsbereiches	TEUR	-538	1.099	575
verwässertes Ergebnis je Aktie	EUR	-0,02	0,03	0,02
Ergebnis des aufgegebenen Geschäftsbereiches	TEUR	82	-3.146	-3.146
verwässertes Ergebnis je Aktie	EUR	0,00	-0,10	-0,10
Konzerngesamtergebnis	TEUR	-456	-2.165	2.571
verwässertes Ergebnis je Aktie	EUR	-0,01	-0,07	-0,08

*Anpassung aufgrund der Änderung der Bilanzierungsmethode für die Aktivierung der latenten Steuern auf Verlustvorräte

Erläuterungen zur Konzern-Bilanz

1. Immaterielle Vermögenswerte

Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten	Geschäfts- oder Firmenwerte	Entwicklungs- kosten	Konzessionen, ge- werbliche Schutz- rechte, Lizenzen und ähnliche Rechte	Kundenbe- ziehungen und ähnliche Werte	Geleistete Anzahlungen	Summe
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Stand 01.01.2014	5.535	20.774	11.855	0	150	38.314
Zugänge	0	2.045	80	0	25	2.150
Abgänge	0	-31	-329	0	-150	-510
Umbuchungen	0	0	0	0	0	0
Stand 31.12.2014	5.535	22.789	11.606	0	25	39.954
Kumulierte Abschreibungen						
Stand 01.01.2014	-3.967	-8.701	-11.145	0	0	-23.813
Abschreibungen des fortgeführten Bereichs	0	-970	-303	0	0	-1.273
Wertminderung	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	329	0	0	329
Wertauffholung	0	0	0	0	0	0
Umbuchung	0	0	0	0	0	0
Stand 31.12.2014	-3.967	-9.671	-11.119	0	0	-24.757
Buchwerte						
Stand 31.12.2014	1.568	13.118	487	0	25	15.198

	Geschäfts- oder Firmenwerte	Entwicklungs- kosten	Konzessionen, ge- werbliche Schutz- rechte, Lizenzen und ähnliche Rechte	Kundenbe- ziehungen und ähnliche Werte	Geleistete Anzahlungen	Summe
Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Stand 01.01.2013	16.508	35.115	15.839	3.661	150	71.273
Zugänge	0	2.020	83	0	0	2.103
Abgänge	-51	-3.730	-2.667	0	0	-6.449
Abgänge aufgegebener Geschäftsbereich	-10.922	-12.630	-1.440	-3.661	0	-28.653
Umbuchungen	0	0	41	0	0	41
Stand 31.12.2013	5.535	20.775	11.856	0	150	38.315
Kumulierte Abschreibungen						
Stand 01.01.2013	-4.018	-13.257	-13.333	-1.261	0	-31.868
Abschreibungen des fortgeführten Geschäftsbereichs	0	-923	-220	0	0	-1.142
Abschreibung des aufgegebenen Geschäftsbereichs	0	-479	-63	-244	0	-786
Wertminderung	-4.015	-2.338	0	0	0	-6.353
Abgänge	51	1.472	1.288	0	0	2.811
Abgänge aufgegebener Geschäftsbereich	4.015	6.824	1.182	1.505	0	13.526
Wertaufholung	0	0	0	0	0	0
Umbuchung	0	0	0	0	0	0
Stand 31.12.2013	-3.967	-8.701	-11.146	0	0	-23.813
Buchwerte						
Stand 31.12.2013	1.568	12.074	710	0	150	14.502

Die langfristigen immateriellen Vermögenswerte befinden sich ausschließlich in Deutschland. Es bestehen keinerlei Verfügungs- oder Nutzungsbeschränkungen.

Geschäfts- oder Firmenwert

Der Geschäfts- oder Firmenwert resultiert aus verschiedenen Akquisitionen in der Vergangenheit:

- *aap bio implants Netherlands B.V.*, am 01.01.2011 verschmolzen auf ihre Tochtergesellschaft, *European Medical Contract Manufacturing B.V. (EMCM B.V.)*. Der Firmenwert wurde am 31.12.2013 um 4.015 TEUR auf den niedrigeren beizulegenden Wert abgeschrieben und dem aufgegebenen Geschäftsbereich zugeordnet. Er ist im Rahmen der Entkonsolidierung der *EMCM B.V.* abgegangen.
- *OSARTIS GmbH & Co. KG* und *ADC Advanced Dental Care GmbH & Co. KG* (seit 01.07.2008: *ADC Advanced Dental Care GmbH*). Beide Firmenwerte sind dem Bereich Biomaterialien zugeordnet.

Die Zuordnung des Geschäfts- oder Firmenwerts erfolgt jeweils im Erwerbszeitpunkt auf die zahlungsmittelgene-

rierenden Einheiten, die den größten erwarteten Nutzen aus den Unternehmenszusammenschlüssen aufweisen. Alle im Rahmen der Kaufpreisallokation aufgedeckten Geschäfts- und Firmenwerte sind dem Bereich Biomaterialien zugeordnet.

Der *aap*-Konzern prüft den bilanzierten Geschäfts- und Firmenwert durch Gegenüberstellung des Buchwerts und des erzielbaren Betrags aus den entsprechenden zahlungsmittelgenerierenden Einheiten jährlich zum Stichtag 31.12. auf Werthaltigkeit. Der im Konzernabschluss in Höhe von 1.568 TEUR ausgewiesene Geschäfts- oder Firmenwert ist der zahlungsmittelgenerierenden Einheit *aap Biomaterials GmbH* zugewiesen worden. Bei der Bestimmung des erzielbaren Betrags der entsprechenden zahlungsmittelgenerierenden Einheiten wurde auf den Nutzungswert abgestellt. Der Nutzungswert ist der Barwert der zukünftigen Cash-Flows, die voraussichtlich mit einer zahlungsmittelgenerierenden Einheit erzielt werden können.

Für den danach verbleibenden Firmenwert in Höhe von 1.568 TEUR ist die Werthaltigkeit aufgrund der guten Ertragslage der *aap* Biomaterials GmbH hinreichend nachgewiesen. Zudem wurde die Werthaltigkeit auf Basis einer Vierjahresplanung und einem Diskontierungssatz von 11,0 % analog zum Vorjahr getestet. Der Diskontierungszins nach Steuern beträgt 7,63 % (Vorjahr 7,2 %). Hinweisse auf einen Wertminderungsbedarf haben sich nicht ergeben.

Entwicklungskosten

Die Zugänge zu Entwicklungskosten im fortgeführten Geschäftsbereich beinhalten direkt zurechenbare Fremdkapitalkosten in Höhe von 119 TEUR (Vorjahr: 186 TEUR), die auf Basis des durchschnittlichen Konzernfinanzierungskostensatzes von 2,64 % (Vorjahr: 4,41 %) ermittelt wurden. Die Zugänge bei den Entwicklungskosten betreffen im Wesentlichen die folgenden Projekte:

	Buchwert 31.12.2014	Buchwert 31.12.2013	Zugang 2014
	TEUR	TEUR	TEUR
Entwicklung LOQTEQ®	3.159	2.635	801
Entwicklung Nano-silberbeschichteter Osteosyntheseprodukte	2.231	1.479	735
Entwicklung resorbierbarer Metallimplantate auf Basis Magnesiumlegierungen	2.681	2.418	293
Entwicklung Silberzement	786	736	50
	8.857	7.268	1.879

Darüber hinaus sind weitere Forschungs- und Entwicklungsleistungen entweder von externen Anbietern oder durch Einsatz eigener Personalkapazitäten in Höhe von 1.668 TEUR angefallen (Vorjahr: 1.802 TEUR).

Daneben führte der *aap*-Konzern eine jährliche Prüfung auf Wertminderung der Entwicklungsprojekte zum 31.12.2014 durch Bestimmung der Nutzungswerte durch. Der Nutzungswert eines Entwicklungsprojekts ist der Barwert der künftigen Cash-Flows, die voraussichtlich mit dem Projekt künftig erzielt werden können. Er wird aus unternehmensinterner Sicht bestimmt. Der Bestimmung des Nutzungswerts liegen Cash-Flow-Planungen bis zum Ende der betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer von zehn Jahren zugrunde. Die antizipierten Umsätze basieren auf einem vom Vorstand genehmigten Planungshorizont von vier Jahren. Die Bruttogewinnmargen sind, soweit möglich aus den historischen Daten vergleichbarer Produkte abgeleitet oder beruhen auf Annahmen des Vorstands.

Die verwendeten Diskontierungssätze wurden dem Risiko der zugrunde liegenden Entwicklungsprojekte entsprechend vorhabenspezifisch aus Marktdaten abgeleitet und betragen zwischen 12,3 % und 23,7 % p.a. vor (Vorjahr: zwischen 11,8 % und 21,7 %) und zwischen 6,7 % und 9,84% p.a. nach Steuern (Vorjahr: zwischen 7,3 % und 11,7 %).

2. Sachanlagen

	Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten inkl. Bauten auf fremden Grundstücken	Technische Anlagen und Maschinen	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Geleistete Anzahlungen	Summe
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten					
Stand 01.01.2014	1.282	8.927	3.996	135	14.340
Zugänge	0	2.114	622	142	2.878
Abgänge	0	-259	-245	0	-504
Umbuchungen	0	62	61	-123	0
Stand 31.12.2014	1.282	10.844	4.435	154	16.714
Kumulierte Abschreibungen					
Stand 01.01.2014	-820	-4.985	-2.629	0	-8.434
Abschreibungen des fortgeführten Bereichs	-13	-747	-287	0	-1.048

Wertminderung	0	0	0	0	0
Abgänge	0	253	204	0	457
Wertaufholung	0	0	0	0	0
Umbuchung	0	0	0	0	0
Stand 31.12.2014	-833	-5.479	-2.713	0	-9.025
Buchwerte					
Stand 31.12.2014	449	5.365	1.722	154	7.690

	Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten inkl. Bauten auf fremden Grundstücken	Technische Anlagen und Maschinen	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Geleistete Anzahlungen	Summe
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten					
Stand 01.01.2013	2.451	14.329	4.870	47	21.697
Zugänge	95	3.081	633	135	3.944
Abgänge	-88	-4.061	-1.046	0	-5.195
Abgänge aufgegebenen Geschäftsbereich	-1.176	-4.423	-466	0	-6.065
Umbuchungen	0	0	6	-47	-41
Stand 31.12.2013	1.282	8.926	3.997	135	14.340
Kumulierte Abschreibungen					
Stand 01.01.2013	-1.780	-11.099	-3.711	0	-16.590
Abschreibungen des fortgeführten Geschäftsbereichs	-13	-555	-313	0	-881
Abschreibungen des aufgegebenen Geschäftsbereichs	-57	-233	-16	0	-306
Wertminderung	0	0	0	0	0
Abgänge	88	4.060	1.046	0	5.194
Abgänge aufgegebenen Geschäftsbereich	942	2.842	365	0	4.149
Wertaufholung	0	0	0	0	0
Umbuchung	0	0	0	0	0
Stand 31.12.2013	-820	-4.985	-2.629	0	-8.434
Buchwerte					
Stand 31.12.2013	462	3.941	1.368	135	5.906

Der Buchwert der geleasteten Sachanlagen zum 31.12.2014 beträgt 274 TEUR (Vorjahr: 302 TEUR). Die Verpflichtungen des Konzerns aus diesen Finanzierungsleasingverhältnissen in Höhe von 190 TEUR (Vorjahr: 255 TEUR) sind durch Rechte der Leasinggeber an den Leasinggegenständen besichert.

Der Buchwert der zur Sicherung von Verbindlichkeiten übertragenen Sachanlagen beträgt 2.082 TEUR (Vorjahr: 2.029 TEUR).

Die Sachanlagen befinden sich im Geschäftsjahr ausschließlich in Deutschland.

3. Nach der At-Equity Methode bilanzierte Finanzanlagen

Die Buchwerte der At-Equity bewerteten Finanzanlagen setzen sich wie folgt zusammen:

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Anteile an Gemeinschaftsunternehmen	0	47
Anteile an assoziierten Unternehmen	1.464	1.507
	1.464	1.554

Die Anteile an der aap BM productions GmbH wurden im Berichtsjahr in vollem Umfang veräußert.

Der Buchwert der Anteile an assoziierten Unternehmen betrifft die aap Joins GmbH mit Sitz in Berlin. Die aap

Implantate AG ist mit 33 % an der *aap* Joints GmbH beteiligt. Die *aap* Joints GmbH führt das Engagement der *aap* Implantate AG im Bereich Endoprothetik fort und entwickelt das Produktportfolio weiter.

Die nachfolgende Tabelle zeigt die 100%-Werte der Vermögenswerte und Schulden sowie die Erträge, die Aufwendungen und das Jahresergebnis der assoziierten Unternehmen (Vorjahr: assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen).

	<i>aap</i> Joints GmbH	<i>aap</i> Joints GmbH	<i>aap</i> BM productions GmbH
in TEUR	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2013
Langfristige Vermögenswerte	1.031	1.177	890
Kurzfristige Vermögenswerte	2.896	2.504	225
Langfristige Schulden	0	0	0
Kurzfristige Schulden	-764	-420	-108
Nettovermögen	3.162	3.261	1.007
Anteil des Konzerns am Nettovermögen	1.043	1.076	504
Bewertung zum beizulegenden Zeitwert im Konzern	431	431	-456
Eliminierung des nicht realisierten Gewinns aus „Downstream-Verkäufen“	-10	0	0
Buchwert des Anteils an assoziierten Unternehmen (Vorjahr: assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen)	1.464	1.507	48
in EUR	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2013
Umsatzerlöse	2.016.537	1.105.595	0
Sonstige betriebliche Erträge	0	40	170.500
Aufwendungen	-2.133.534	-981.042	-177.778
Ertragsteuern	18.380	-36.814	0
Jahresergebnis (100 %)	-98.617	87.779	-7.278
Anteil des Konzerns am Gewinn	-32.544	28.967	-3.639
Eliminierung des nicht realisierten Gewinns aus „Downstream-Verkäufen“	-10.143	0	0
Erhaltene Dividende	0	0	0

4. Finanzielle Vermögenswerte

Die als Finanzielle Vermögenswerte ausgewiesene Beteiligung gehört der Kategorie „Zur Veräußerung verfügbar“ an.

	2014		2013	
	Buchwert in TEUR	Anteil in %	Buchwert in TEUR	Anteil in %
AEQUOS Endoprothetik GmbH, München	192	4,57	238	4,57
	192		238	

Im Berichtsjahr erfolgten im Rahmen einer Kapitalherabsetzung Rückzahlungen in Höhe von 46 TEUR (Vorjahr: 0 TEUR).

5. Latente Steuerforderungen, Latente Steuerverbindlichkeiten

Die latenten Steuerabgrenzungen resultieren aus den folgenden Bilanzposten:

	2014		2013	
	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Immaterielle Vermögenswerte	2	0	1	0
Entwicklungskosten	0	-3.431	0	-3.464
Finanzanlagen	12	0	0	0
Vorräte	94	-23	24	-71
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10	0	0	0
Forderungen aus Entwicklungsaufträgen	0	-329	0	-12
Rückstellungen	24	0	16	0
Verlustvorträge	2.070	0	2.118	0
Summe	2.212	-3.783	2.159	-3.547
Saldierung	-2.200	2.200	-2.135	2.135
Gesamt	12	-1.583	24	-1.412

Der Gesamtbetrag der nach Saldierung bilanzierten latenten Steuern gliedert sich wie folgt:

	2014		2013	
	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Immaterielle Vermögenswerte	2	0	1	0
Entwicklungskosten	0	-3.431	0	-3.464
Sachanlagen	0	0	0	0
Finanzanlagen	12	0	0	0
Vorräte	94	-23	24	-71
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10	0	0	0
Forderungen aus Entwicklungsaufträgen	0	-329	0	-12
Rückstellungen	24	0	16	0
Verlustvorträge	2.070	0	2.118	0
Summe	2.212	-3.783	2.159	-3.547
Saldierung	-2.200	2.200	-2.135	2.135
Gesamt	12	-1.583	24	-1.412

Der Betrag der körperschaftsteuerlichen bzw. gewerbesteuerlichen Verlustvorträge, für die keine latenten Steueransprüche aktiviert wurden, beläuft sich zum Ende des Berichtsjahres auf rund 13,9 Mio. EUR bzw. 13,7 Mio. EUR (Vorjahr: 13,7 Mio. EUR bzw. 13,5 Mio. EUR).

Diese steuerlichen Verlustvorträge verfallen nicht und können unter Berücksichtigung der Regelungen der Mindestbesteuerung zeitlich unbegrenzt mit künftigen zu versteuernden Ergebnissen der Unternehmen, in denen die Verluste entstanden sind, oder mit zu versteuernden Einkommen anderer Konzerngesellschaften innerhalb des steuerlichen Organkreises verrechnet werden. Der steuerliche Organkreis umfasst im Berichtsjahr die aap Implan-

tate AG und die aap Biomaterials GmbH.

Die Verlustvorträge bestehen jedoch bei Konzernunternehmen mit einer Verlusthistorie. Diese Konzernunternehmen verfügen nicht über ausreichende zu versteuernde temporäre Differenzen oder Steuergestaltungsmöglichkeiten, die derzeit zu einem vollumfänglichen Ansatz latenter Steueransprüche führen könnten.

Die im Zusammenhang mit der Konsolidierung entstehenden aktiven latenten Steuern wurden auf Basis eines durchschnittlichen Konzernsteuersatzes von 30,2 % (Vorjahr: 30,2 %) ermittelt.

6. Vorräte

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	1.862	2.068
Unfertige Erzeugnisse und Leistungen	2.617	1.887
Fertige Erzeugnisse und Handelswaren	4.822	5.387
Geleistete Anzahlungen	99	87
Gesamt	9.400	9.429

Die Wertberichtigungen auf Vorräte, die in dem Materialaufwand ausgewiesen werden, entwickelten sich folgendermaßen:

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Kumulierte Wertberichtigungen zum 01.01.	3.049	3.894
Davon		
- Gängigkeitsabschläge	2.906	3.637
- Ansatz Nettoveräußerungswert	143	257
Aufwand Gängigkeitsabschläge	204	349
Aufwand Nettoveräußerungspreis	0	0
Inanspruchnahme durch Abgang Vorräte	0	-1.080
Wertaufholung/Inanspruchnahme Nettoveräußerungspreis	-8	-114
Kumulierte Wertberichtigungen zum 31.12.	3.245	3.049
Davon		
- Gängigkeitsabschläge	3.110	2.906
- Ansatz Nettoveräußerungswert	135	143

Der Buchwert der zum Nettoveräußerungswert angesetzten Vorräte beträgt 532 TEUR (Vorjahr: 395 TEUR). Zur Sicherung von Verbindlichkeiten wurden keine Vorräte (Vorjahr: 0 TEUR) übertragen. Im Berichtsjahr 2014 fanden keine Wertaufholungen (Vorjahr: 114 TEUR) statt, da sich die Umstände, die in Vorjahren zu einer Wertminderung führten, geändert haben.

7. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich Wertminderungen betragen zum Bilanzstichtag insgesamt 9.299 TEUR (Vorjahr: 7.036 TEUR). Davon waren, wie auch im Vorjahr, sämtliche Forderungen innerhalb eines Jahres fällig. Bei voraussichtlichen Zahlungsschwierigkeiten der Kunden werden Einzelwertberichtigungen vorgenommen. Darüber hinaus werden pauschalierte Einzelwertberichtigungen, bedingt durch allgemeine Zins-, Bearbeitungs- und Kreditrisiken gebildet.

Die Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen werden, entwickelten sich folgendermaßen:

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Kumulierte Wertberichtigungen zum 01.01.	183	311
Abgänge durch Änderungen des Konsolidierungskreises	0	-10
Aufwand in der Berichtsperiode	58	89
Inanspruchnahme der Einzelwertberichtigung	0	-188
Zahlungseingänge und Wertaufholungen auf ursprünglich abgeschriebene Forderungen	-4	-19
Kumulierte Wertberichtigungen zum 31.12.	237	183

Zum 31.12.2014 stellt sich die Altersstruktur der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wie folgt dar:

Buchwert	Weder überfällig noch wertgemindert	davon: zum Abschlussstichtag nicht wertgemindert und in den folgenden Zeiträumen überfällig				
		bis zu 3 Monaten	bis zu 6 Monaten	bis zu 9 Monaten	bis zu 12 Monaten	über 1 Jahr
31.12.2014	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
9.299	6.574	2.078	416	81	146	4

Buchwert	Weder überfällig noch wertgemindert	davon: zum Abschlussstichtag nicht wertgemindert und in den folgenden Zeiträumen überfällig				
		bis zu 3 Monaten	bis zu 6 Monaten	bis zu 9 Monaten	bis zu 12 Monaten	über 1 Jahr
31.12.2013	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
7.036	5.752	996	62	24	6	196

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind nicht verzinslich und haben in der Regel gegenüber inländischen Kunden eine Fälligkeit von 30 bis 45 Tagen. Forderungen gegenüber im Ausland ansässigen Kunden haben in der Regel eine Fälligkeit von 45 bis 120 Tagen.

Für die nicht wertgeminderten, jedoch überfälligen Forderungen liegen zum Abschlussstichtag keine Anzeichen vor, dass die Schuldner ihren Zahlungsverpflichtungen nicht nachkommen werden.

Gegenwärtige und zukünftige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zur Besicherung der in Anspruch genommenen Betriebsmittelkreditlinie bis max. 4.500 TEUR abgetreten. Zum Bilanzstichtag betrug die Globalzession 0 TEUR (Vorjahr: 750 TEUR).

8. Forderungen aus Dienstleistungsaufträgen

Die Position enthält Forderungen aus langfristiger Auftragsfertigung.

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Angefallene Auftragskosten einschließlich Teilgewinnen	1.158	281
Teilabrechnungen	0	0
Entwicklungsaufträge mit aktivem Saldo gegenüber Kunden	1.158	281
Verrechnete erhaltene Anzahlungen auf Entwicklungsaufträge mit aktivem Saldo gegen Kunden	189	0
Gesamt	1.346	281

Zum Stichtag waren 90 % eines Teilauftrages (Definition der Design Anforderung) in Höhe von 1.112 TEUR für die Entwicklung eines vorgefertigten Mischsystems abgeschlossen.

9. Sonstige finanzielle Vermögenswerte

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Forderungen gegen assoziierte Unternehmen	110	103
Zuwendungen der öffentlichen Hand	139	652
Garantieforderungen	0	53
Übrige	616	597
Gesamt	865	1.405

Die Forderung aus Garantieverletzung des Vorjahres bestand gegenüber den einbringenden Gesellschaftern der Anteile an der CORIMED Kundenorientierte Medizinprodukte GmbH, der CORIPHARM Medizinprodukte-Verwaltungs-GmbH und der CORIPHARM Medizinprodukte GmbH & Co. KG. Diese wurde im Berichtsjahr eingefordert und vollständig ausgeglichen.

Von den finanziellen Vermögenswerten waren 863 TEUR innerhalb eines Jahres fällig (Vorjahr: 1.403 TEUR). Die langfristigen finanziellen Vermögenswerte in Höhe von 1 TEUR (Vorjahr: 2 TEUR) sind innerhalb der nächsten zwei Jahre fällig.

Die Wertberichtigungen auf Sonstige finanzielle Vermögenswerte, die in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen bzw. sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen werden, entwickelten sich folgendermaßen:

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Kumulierte Wertberichtigungen zum 01.01.	20	0
Aufwand in der Berichtsperiode	0	20
Wertaufholung/Inanspruchnahme	20	0
Kumulierte Wertberichtigungen zum 31.12.	0	20

Zum 31.12.2014 stellt sich die Altersstruktur der Sonstigen finanziellen Vermögenswerte wie folgt dar:

Buchwert	Weder überfällig noch wertgemindert	davon: zum Abschlussstichtag nicht wertgemindert und in den folgenden Zeiträumen überfällig				
		bis zu 3 Monaten	bis zu 6 Monaten	bis zu 9 Monaten	bis zu 12 Monaten	über 1 Jahr
31.12.2014						
TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
865	865	0	0	0	0	0

Buchwert	Weder überfällig noch wertgemindert	davon: zum Abschlussstichtag nicht wertgemindert und in den folgenden Zeiträumen überfällig				
		bis zu 3 Monaten	bis zu 6 Monaten	bis zu 9 Monaten	bis zu 12 Monaten	über 1 Jahr
31.12.2013						
TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
1.405	1.352	0	0	0	0	53

10. Sonstige Vermögenswerte

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Steuererstattungsansprüche	246	150
Aktive Abgrenzungsposten	167	198
	414	348

Die Steuererstattungsansprüche betreffen im Wesentlichen Umsatzsteuerguthaben. Die Sonstigen Vermögenswerte sind weder überfällig noch wertgemindert.

Die Forderungen aus Ertragsteuern belaufen sich zum 31. Dezember 2014 auf 8 TEUR (Vorjahr: 1 TEUR).

11. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente umfassen auch für Zwecke der Kapitalflussrechnung ausschließlich Bank- und Kassenbestände in Höhe von 12.165 TEUR (Vorjahr: 1.580 TEUR).

12. Eigenkapital

Das **Gezeichnete Kapital** der Gesellschaft betrug zum 31.12.2014 30.670.056,00 EUR (Vorjahr: 30.670.056,00 EUR) und war in 30.670.056 (Vorjahr: 30.670.056) Inhaberstückaktien zu einem Nennbetrag von 1,00 EUR (Vorjahr: 1,00 EUR) eingeteilt und voll eingezahlt.

Die **gesetzliche Rücklage** beträgt zum Ende des Geschäftsjahres 41.703,95 EUR und übersteigt gemeinsam mit der Kapitalrücklage den zehnten Teil des Grundkapitals.

Die **Kapitalrücklage** enthält Aufgelder aus der Ausgabe von Aktien, freiwillige Zuzahlungen von Gesellschaftern

sowie Einlagen der Gesellschafter aus der Ausgabe von Aktienoptionen.

Bedingtes Kapital

Zum 31. Dezember 2014 verfügte die *aap* Implantate AG über bedingtes Kapital von bis zu insgesamt nominal 2.849.100,00 EUR bzw. bis zu 2.849.100 Aktien zur Erfüllung von ausgeübten Aktienoptionen, die im Rahmen verschiedener Aktienoptionsprogramme ausgegeben wurden. Im Einzelnen:

Die Hauptversammlung vom 29.09.2008 hatte die bedingte Erhöhung des Grundkapitals um bis zu 1.200.000,00 EUR durch Ausgabe von bis zu 1.200.000 Stück neuer auf den Inhaber lautenden Stückaktien der Gesellschaft beschlossen. Die neuen Aktien sind gewinnberechtigt ab Beginn des Geschäftsjahres, in dem sie ausgegeben werden (**Bedingtes Kapital 2008/I**). Zuletzt hat die Hauptversammlung vom 06.07.2012 das bedingte Kapital 2008/I teilweise aufgehoben. Das Grundkapital der Gesellschaft ist somit noch um bis zu 602.500 EUR durch Ausgabe von bis zu 602.500 Stück neuer auf den Inhaber lautender Stückaktien der Gesellschaft bedingt erhöht. Das bedingte Kapital 2008/I dient der Erfüllung von ausgeübten Optionsrechten, die aufgrund der Ermächtigung der Hauptversammlung vom 29.09.2008 bis zum 28.09.2013 gewährt wurden.

Die Hauptversammlung vom 16.07.2010 hatte die bedingte Erhöhung des Grundkapitals um bis zu 1.486.000,00 EUR durch Ausgabe von bis zu 1.486.000 Stück neuer auf den Inhaber lautenden Stückaktien der Gesellschaft be-

geschlossen. Die neuen Aktien sind gewinnberechtigt ab Beginn des Geschäftsjahres, in dem sie ausgegeben werden (**Bedingtes Kapital 2010/I**). Die Hauptversammlung vom 06.07.2012 hat das bedingte Kapital 2010/I in Höhe von 139.400,00 EUR aufgehoben. Das Grundkapital der Gesellschaft ist somit noch um bis zu 1.346.600,00 EUR durch Ausgabe von bis zu 1.346.600 Stück neuer auf den Inhaber lautender Stückaktien bedingt erhöht. Das bedingte Kapital 2010/I dient der Erfüllung von ausgeübten Bezugsrechten, die aufgrund der Ermächtigung der Hauptversammlung vom 16.07.2010 bis zum 19.12.2011 gewährt wurden.

Die Hauptversammlung vom 06.07.2012 hat die bedingte Erhöhung des Grundkapitals um bis zu 300.000,00 EUR durch Ausgabe von bis zu 300.000 Stück neuer auf den Inhaber lautenden Stückaktien der Gesellschaft beschlossen. Die neuen Aktien sind gewinnberechtigt ab Beginn des Geschäftsjahres, in dem sie ausgegeben werden (**Bedingtes Kapital 2012/I**). Das bedingte Kapital 2012/I dient der Erfüllung von ausgeübten Bezugsrechten, die aufgrund der Ermächtigung der Hauptversammlung vom 06.07.2012 bis zum 19.12.2014 gewährt wurden.

Die Hauptversammlung vom 14.06.2013 hat die bedingte Erhöhung des Grundkapitals um bis zu 300.000,00 EUR durch Ausgabe von bis zu 300.000 Stück neuer auf den Inhaber lautenden Stückaktien der Gesellschaft beschlossen. Die neuen Aktien sind gewinnberechtigt ab Beginn des Geschäftsjahres, in dem sie ausgegeben werden (**Bedingtes Kapital 2013/I**). Das bedingte Kapital 2013/I dient der Erfüllung von ausgeübten Bezugsrechten, die aufgrund der Ermächtigung der Hauptversammlung vom 14.06.2013 bis zum 19.12.2015 gewährt werden.

Die Hauptversammlung vom 13.06.2014 hat die bedingte Erhöhung des Grundkapitals um bis zu 300.000,00 EUR durch Ausgabe von bis zu 300.000 Stück neuer auf den Inhaber lautenden Stückaktien der Gesellschaft beschlossen. Die neuen Aktien sind gewinnberechtigt ab Beginn des Geschäftsjahres, in dem sie ausgegeben werden (**Bedingtes Kapital 2014/I**). Das bedingte Kapital 2014/I dient der Erfüllung von ausgeübten Bezugsrechten, die

aufgrund der Ermächtigung der Hauptversammlung vom 13.06.2014 bis zum 18.12.2016 gewährt werden.

Ermächtigungen

Durch Beschlüsse der Hauptversammlung vom 29.09.2008, 16.07.2010, 06.07.2012, 14.06.2013 und 13.06.2014 wurde der Vorstand bzw. der Aufsichtsrat ermächtigt Aktienoptionsprogramme aufzulegen und innerhalb definierter Ausgabezeiträume an einen berechtigten Personenkreis Aktienoptionen auszugeben. Derzeit bestehen Ermächtigungen noch gemäß den Hauptversammlungsbeschlüssen vom 14.06.2013 und 13.06.2014. Die Ausübungsbedingungen werden unter „Erläuterungen zur Konzern-Bilanz“ dargestellt.

Eigene Aktien

Durch Beschluss der Hauptversammlung vom 13.06.2014 wurde die Gesellschaft ermächtigt, eigene Aktien bis zu einem rechnerischen Anteil von 10 % des zur Zeit der Beschlussfassung bestehenden Grundkapitals der Gesellschaft zu erwerben. Auf die erworbenen Aktien dürfen zusammen mit anderen eigenen Aktien, die sich im Besitz der Gesellschaft befinden oder ihr nach den §§ 71a ff. AktG zuzurechnen sind, zu keinem Zeitpunkt mehr als 10 % des Grundkapitals entfallen. Die Ermächtigung darf nicht zum Zwecke des Handels in eigenen Aktien ausgenutzt werden.

Die Ermächtigung kann ganz oder in Teilbeträgen, einmal oder mehrmals, in Verfolgung eines oder mehrerer Zwecke durch die Gesellschaft oder durch Dritte auf Rechnung der Gesellschaft ausgeübt werden. Die Ermächtigung gilt bis zum 12.06.2019.

Der Erwerb erfolgt nach Wahl des Vorstands über die Börse oder mittels eines öffentlichen Kaufangebots oder mittels einer öffentlichen Aufforderung zur Abgabe eines solchen Angebots.

Genehmigtes Kapital

Zum 31. Dezember 2014 verfügte die aap Implantate AG über genehmigtes Kapital von insgesamt nominal 15.335.028 EUR, das in Teilbeträgen mit unterschiedlichen

Befristungen von bis zu 15.335.028 Inhaberstückaktien ausgegeben werden kann. Durch Beschluss der Hauptversammlung vom 13.06.2014 wurde das genehmigte Kapital

2007/I gestrichen, da es durch Zeitablauf erloschen ist, und das genehmigte Kapital 2009/I aufgehoben.

	Ermächtigung des Vorstands durch Hauptversammlungsbeschluss vom	Laufzeit der Ermächtigung	Genehmigtes Kapital in EUR	Bisherige Ausnutzung in EUR	Verbleibendes genehmigtes Kapital in EUR
Genehmigtes Kapital 2010/I	16.07.2010	15.07.2015	4.192.786	0	4.192.786
Genehmigtes Kapital 2012/I	06.07.2012	05.07.2017	4.182.279	0	4.182.279
Genehmigtes Kapital 2014/I	13.06.2014	12.06.2019	6.959.963	0	6.959.963
			15.335.028	0	15.335.028

Die Voraussetzungen für die Erhöhung des genehmigten Kapitals sind in allen Tranchen annähernd identisch. Das Grundkapital der Gesellschaft kann einmalig oder mehrfach gegen Bar- oder Sacheinlagen erhöht werden.

Genehmigtes Kapital 2010/I und 2012/I:

Das Bezugsrecht der Aktionäre kann mit Zustimmung des Aufsichtsrats ausgeschlossen werden

- zum Ausgleich von Spitzenbeträgen,
- wenn eine Kapitalerhöhung gegen Bareinlagen 10 % des Grundkapitals nicht überschreitet und der Ausgabepreis der neuen Aktien den Börsenkurs nicht wesentlich unterschreitet (§ 186 Abs. 3 Satz 4 AktG),
- zur Ausgabe von Aktien gegen Sacheinlagen im Rahmen des Erwerbs von Unternehmen, Unternehmensanteilen oder Beteiligungen an Unternehmen sowie Zusammenschlüssen von Unternehmen (auch im Rahmen von Umwandlungen gemäß dem Umwandlungsgesetz),
- zur Ausgabe an strategische Partner,
- zur Bezahlung von Beratungsdienstleistungen,
- zur Ausgabe an Kreditgeber anstelle von Zinszahlungen in bar oder zusätzlich zu solchen (sog. „equity kicker“), insbesondere im Rahmen von Mezzanine-Finanzierungen,
- zur Tilgung von Darlehens- oder sonstigen Verbindlichkeiten.

Genehmigtes Kapital 2014/I:

Die neuen Aktien sind den Aktionären grundsätzlich zum Bezug anzubieten; sie können auch von einem oder meh-

rerem Kreditinstitut(en) oder einem oder mehreren ihnen gleichgestellten Institut(en) mit der Verpflichtung übernommen werden, sie den Aktionären zum Bezug anzubieten (mittelbares Bezugsrecht).

Das Bezugsrecht der Aktionäre kann mit Zustimmung des Aufsichtsrats ausgeschlossen werden

- bis zu einem Betrag, der 10 % des bestehenden Grundkapitals nicht überschreitet, um die neuen Aktien gegen Bareinlagen zu einem Betrag auszugeben, der den Börsenpreis der bereits börsennotierten Aktien gleicher Ausstattung nicht wesentlich unterschreitet. Auf diese 10%-Grenze werden die Aktien angerechnet, die während der Laufzeit dieser Ermächtigung aufgrund einer Ermächtigung der Hauptversammlung nach § 71 Absatz 1 Nr. 8 AktG erworben und unter Ausschluss des Bezugsrechts gemäß § 186 Absatz 3 Satz 4 AktG veräußert werden. Ferner sind Aktien anzurechnen, die während der Laufzeit dieser Ermächtigung zur Bedienung von Wandel- und/oder Optionsschuldverschreibungen ausgegeben wurden oder auszugeben sind, sofern die Schuldverschreibungen in entsprechender Anwendung des § 186 Absatz 3 Satz 4 AktG unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegeben wurden;
- zum Zwecke der Gewinnung von Sacheinlagen, insbesondere durch den Erwerb von Unternehmen oder von Beteiligungen an Unternehmen oder durch Erwerb sonstiger Vermögensgegenstände, wenn der Erwerb oder die Beteiligung im wohlverstandenen Interesse der Gesellschaft liegt und gegen die Ausgabe von Aktien vorgenommen werden soll;

- c) soweit es erforderlich ist, um Inhabern von Wandel- und/oder Optionsschuldverschreibungen, die von der Gesellschaft oder ihren Tochtergesellschaften ausgeben wurden, ein Bezugsrecht auf neue Aktien in dem Umfang zu gewähren, wie es ihnen nach Ausübung ihres Wandlungs- bzw. Optionsrechts zustehen würde;
- d) um Spitzenbeträge auszugleichen.

13. Anteilsbasierte Vergütungen

Die wesentlichen Bedingungen der im Geschäftsjahr gültigen Programme sind in nachfolgender Übersicht zusammengefasst:

	Wesentliche Bedingungen der gültigen Optionsprogramme		
	2008	2010	2012, 2013, 2014
Bezugsrecht	Jede Option gewährt den berechtigten Personen das Recht zum Bezug von einer auf den Inhaber lautenden Stückaktie der aap Implantate AG gegen Zahlung des Ausübungspreises		
	Der Vermögensvorteil ist auf das 4-fache des Ausübungspreises beschränkt.		
Berechtigte Personen	<ul style="list-style-type: none"> Mitarbeiter und Vorstandsmitglieder der Gesellschaft Mitarbeiter und Mitglieder der Geschäftsführung der gem. §§ 15 ff. AktG verbundenen Unternehmen 	<ul style="list-style-type: none"> Mitarbeiter der Gesellschaft Mitarbeiter der gem. §§ 15 ff. AktG verbundenen Unternehmen 	
Ausgabezeitraum	bis 28.09.2013	bis 19.12.2011	2012: bis 19.12.2014 2013: bis 19.12.2015 2014: bis 18.12.2016
Wartezeit	2 Jahre nach Ausgabe 25 % jeweils weitere 25 % 3 Jahre, 4 Jahre und 5 Jahre nach Ausgabebetrag	4 Jahre ab Ausgabebetrag	
Laufzeit	5 Jahre ab Ausgabebetrag	8 Jahre ab Ausgabebetrag	
Ausübungszeiträume	<p>2008 Jederzeit nach Ablauf der Wartezeit möglich, jedoch nicht innerhalb der folgenden Zeiträume:</p> <ul style="list-style-type: none"> in der Zeit ab dem letzten Tag, an dem sich Aktionäre zur Teilnahme an der Hauptversammlung der Gesellschaft anmelden können, bis zum dritten Bankarbeitstag in Frankfurt am Main nach dieser Hauptversammlung in der Zeit ab dem Tag der Veröffentlichung eines Bezugsangebotes auf neue Aktien oder auf Schuldverschreibungen mit Wandel- und/oder Optionsrechten auf Aktien der aap in einem Pflichtblatt der Wertpapierbörse in Frankfurt am Main bis zum Tage, an dem die Bezugsfrist endet; in der Zeit von vier Wochen vor der Veröffentlichung des jeweiligen Quartals- oder Jahresabschlusses <p>2010, 2012, 2013, 2014 Innerhalb von vier Wochen beginnend am zweiten Handelstag der Frankfurter Wertpapierbörse</p> <ul style="list-style-type: none"> nach der ordentlichen Hauptversammlung der Gesellschaft nach dem Tag, an dem die Geschäftsführung der Börse den Jahresfinanzbericht, den Halbjahresfinanzbericht oder den Zwischenbericht zum ersten oder dritten Quartal des Geschäftsjahres der Gesellschaft dem Publikum zur Verfügung gestellt hat 		
Ausübungspreis	Durchschnittlicher Schlusskurs der aap-Aktie im elektronischen Handel (XETRA oder Nachfolgesystem) an der Frankfurter Wertpapierbörse		
	während der letzten 20 Börsentage vor dem Ausgabebetrag, mindestens nach dem geringsten Ausgabebetrag nach § 9 Abs. 1 AktG, nicht unter dem auf jede Aktie entfallenden anteiligen Betrag des Grundkapitals von 1,00 EUR	an den 5 Handelstagen, die dem ersten Tag des Erwerbszeitraums vorangehen, mindestens nach dem geringsten Ausgabebetrag nach § 9 Abs. 1 AktG	
Erfolgsziel	(Durchschnittswert) des Schlussauktionspreises der aap-Aktie im XETRA-Handel (oder einem vergleichbaren Nachfolgesystem) an der Frankfurter Wertpapierbörse		
	während der letzten 20 Börsentage	am letzten Handelstag	
	vor dem Tag der Ausübung des Bezugsrechts den Ausübungspreis um mindestens		
	20%	10%	
	übersteigt.		
Erfüllung	Die Gesellschaft hat die Wahl die Verpflichtung durch Ausgabe von Eigenkapitalinstrumenten oder durch Barausgleich zu erfüllen.		

Alle Optionsprogramme wurden in zwei oder mehr Tranchen ausgegeben.

Optionsprogramm	Zusagezeitpunkt Optionstranche	Anzahl der gewährten Optionen	Verfallstag	Ausübungspreis in EUR	Beizulegender Zeitwert zum Zeitpunkt der Gewährung in EUR
2010	29.07.2010	360.000	28.07.2018	1,29	0,58
2010	17.11.2010	505.000	16.11.2018	1,17	0,50
2010	15.07.2011	481.600	14.07.2019	1,01	0,40
2010	15.11.2011	55.000	14.11.2019	1,00	0,39
2012	25.07.2012	65.000	24.07.2020	1,00	0,51
2012	28.11.2012	180.000	27.11.2020	1,30	0,63
2012	03.07.2013	65.000	02.07.2021	1,27	0,64
2012	25.11.2013	5.000	24.11.2021	1,78	1,02
2013	03.07.2013	165.000	02.07.2021	1,27	0,64
2013	25.11.2013	135.000	24.11.2021	1,78	1,02

Die Bandbreite der Ausübungspreise für die zum 31.12.2014 ausstehenden Aktienoptionen beläuft sich auf 1,00 EUR bis 1,78 EUR (Vorjahr: 1,00 EUR bis 1,78 EUR).

Die beizulegenden Zeitwerte wurden im Vorjahr mittels eines Binomialmodells ermittelt. Im Rahmen der Ermittlung wurden die folgenden Parameter berücksichtigt:

Aktionsoptionsprogramm 2012

	Tranche 07/2013	Tranche 11/2013
Gewährungszeitpunkt	03.07.2013	25.11.2013
Erfolgsziel in EUR	1,40	1,96
Risikofreier Zinssatz	0,68 %	0,68 %
Erwartete Volatilität	48,11 %	45,31 %
Erwarteter Dividendenbetrag	0 EUR	0 EUR
Börsenkurs zum Bewertungsstichtag in EUR	1,35	2,12
Erwartete Optionslaufzeit	5 Jahre	5 Jahre

Aktionsoptionsprogramm 2013

	Tranche 07/2013	Tranche 11/2013
Gewährungszeitpunkt	03.07.2013	25.11.2013
Erfolgsziel in EUR	1,40	1,96
Risikofreier Zinssatz	0,68 %	0,68 %
Erwartete Volatilität	48,11 %	45,31 %
Erwarteter Dividendenbetrag	0 EUR	0 EUR
Börsenkurs zum Bewertungsstichtag in EUR	1,35	2,12
Erwartete Optionslaufzeit	5 Jahre	5 Jahre

In die Ermittlung der voraussichtlichen Optionslaufzeit ist die beste Schätzung des Vorstands hinsichtlich folgender Einflussfaktoren eingegangen: Nichtübertragbarkeit, Ausübungseinschränkungen, einschließlich der Wahrscheinlichkeit, dass die an die Option geknüpften Marktbedingungen erfüllt werden, und Annahmen zum

Ausübungsverhalten. Die Volatilität wurde auf Basis von Wochenrenditen ermittelt. Die erwartete Volatilität der Aktie basiert auf der Annahme, dass von historischen Volatilitäten auf künftige Trends geschlossen werden kann, wobei die tatsächlich eintretende Volatilität der Aktie von den getroffenen Annahmen abweichen kann. Zur Berücksichtigung frühzeitiger Ausübungseffekte wurde angenommen, dass die Mitarbeiter ihre ausübungsfähigen Optionen ausüben, wenn der Aktienkurs dem 1,4- bis 1,5-fachen des Ausübungspreises entspricht.

Die nachfolgende Tabelle veranschaulicht die Anzahl und die gewichteten, durchschnittlichen Ausübungspreise (GDAP) sowie die Entwicklung der Aktienoptionen während des Geschäftsjahres.

	2014		2013	
	Anzahl	GDAP in EUR	Anzahl	GDAP in EUR
Ausstehend zum 01.01.	2.387.225	1,26	2.114.100	1,22
gewährt	0	-	370.000	1,46
verfallen/verzichtet/ verwirkt	-45.000	1,53	-35.000	1,10
ausgeübt	-997.625	1,34	-61.875	1,29
Ausstehend zum 31.12.	1.344.600	1,19	2.387.225	1,26
davon ausübbar	283.000		501.875	

Die am Ende des Geschäftsjahres ausstehenden Aktienoptionen haben eine gewichtete durchschnittliche Restlaufzeit von 5,2 Jahren (Vorjahr: 4,8 Jahre).

Der im Berichtszeitraum erfasste Aufwand aus anteilsbasierter Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstru-

mente betrug insgesamt 232 TEUR (Vorjahr: 201 TEUR).

Im Geschäftsjahr wurden keine Aktienoptionen an leitende Angestellte oder andere Mitarbeiter ausgegeben. Mit Erfüllung der Ausübungsvoraussetzungen wurden im Geschäftsjahr aus dem Aktienoptionsprogramm 2008 (Tranche I und II) 540.625 Aktienoptionen und 2010 (Tranche I und II) 457.000 Aktienoptionen ausgeübt. Die realisierten Vergütungen wurden durch Barausgleich erfüllt. Die Differenz zwischen den jeweiligen Ausübungspreisen

im Zusagezeitpunkt und im Ausübungszeitpunkt wurden entsprechend IFRS 2.43(a) nicht aufwandswirksam berücksichtigt. Die Kapitalrücklage wurde in Höhe von 1.409 TEUR gemindert. Der gewichtete durchschnittliche Aktienkurs am Tag der Ausübung betrug: 2,36 EUR bis 3,17 EUR (Vorjahr: 1,98 EUR).

Am 19.12.2014 hat der Vorstand beschlossen, dass mit sofortiger Wirkung weitere Ausübungen nur durch den Erwerb von Eigenkapitalinstrumenten möglich sind.

14. Rückstellungen

	Stand 01.01.2014	Verbrauch	Auflösung	Zuführung	Stand 31.12.2014	RLZ* > 1 Jahr
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Verpflichtungen Mitarbeiter	74	-10	-6	34	91	0
Aufbewahrungskosten	27	0	0	14	42	42
Sonstige ungewisse Verbindlichkeiten	29	0	-29	0	0	0
Prozesskosten und -risiken	70	-70	0	0	0	0
Sonstige Rückstellungen	57	-11	-32	265	279	70
Gesamt	257	-91	-67	313	412	112

*RLZ = Restlaufzeit

15. Verbindlichkeiten

Die Restlaufzeiten der Verbindlichkeiten stellen sich wie folgt dar:

	Restlaufzeit (RLZ)				Vorjahr
	31.12.2014 Gesamt	bis 1 Jahr	1-5 Jahre	mehr als 5 Jahre	
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Finanzverbindlichkeiten	4.254	1.997	2.257	0	4.712
Erhaltene Anzahlungen	0	0	0	0	0
Entwicklungsaufträge mit passivischem Saldo gegenüber Kunden	0	0	0	0	25
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.949	2.949	0	0	2.853
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern	0	0	0	0	0
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	1.433	1.307	126	0	1.681
Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern	177	177	0	0	0
Sonstige Verbindlichkeiten	1.624	722	359	543	1.312
Verbindlichkeiten gegenüber dem aufgegebenen Geschäftsbetrieb	0	0	0	0	419
	10.437	7.152	2.742	543	11.002

Von den langfristigen Verbindlichkeiten (RLZ > 1 Jahr) in Höhe von 3.285 TEUR (Vorjahr: 3.088 TEUR) waren 2.384 TEUR (Vorjahr: 2.334 TEUR) verzinslich. Von den kurzfristigen Verbindlichkeiten (RLZ < 1 Jahr) in Höhe von insge-

samt 7.152 TEUR (Vorjahr: 7.495 TEUR) waren 2.060 TEUR (Vorjahr: 2.634 TEUR) verzinslich. Die durchschnittliche Zinsbelastung lag bei rd. 2,6 % (Vorjahr: 4,4 %).

Die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten der aap-Gruppe bestehen gegenüber Kreditinstituten und lauten auf Euro.

Zum 31.12.2014 bestanden folgende Fremdwährungsverbindlichkeiten:

	31.12.2014 gesamt		Währung		Währung		Währung
	TEUR	TEUR		TEUR		TEUR	
Verrechnete erhaltene Anzahlungen	189	189	US \$	0	CHF	0	GBP
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	21	2	US \$	18	CHF	1	GBP
	210	191		18		1	

Zum 31.12.2013 bestanden folgende Fremdwährungsverbindlichkeiten:

	31.12.2013 gesamt		Währung		Währung		Währung
	TEUR	TEUR		TEUR		TEUR	
Verrechnete Erhaltene Anzahlungen	189	189	US \$	0	CHF	0	GBP
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	34	7	US \$	27	CHF	0	GBP
	223	196		27		0	

16. Entwicklungsaufträge mit passivischem Saldo gegenüber Kunden

Unter dem Posten Entwicklungsaufträge mit passivischem Saldo gegenüber Kunden werden Auftragskosten inklusive der zugehörigen Ergebnisbeiträge erfasst, die saldiert mit den korrespondierenden Anzahlungen zu einem Passivsaldo führen. Zum Bilanzstichtag bestanden Verbindlichkeiten aus Entwicklungsaufträgen in Höhe von 0 TEUR (Vorjahr: 25 TEUR).

	31.12.2014	31.12.2013
	TEUR	TEUR
Forderungen aus Entwicklungsaufträgen	0	164
verrechnet mit erhaltenen Anzahlungen	0	189
Entwicklungsaufträge mit passivischem Saldo	0	25

17. Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten

	31.12.2014 gesamt	Restlaufzeit (RLZ)			Vorjahr
		bis 1 Jahr	1-5 Jahre	mehr als 5 Jahre	
		TEUR	TEUR	TEUR	
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0	0	0	0	111
Finanzierungsleasingverbindlichkeiten	190	64	126	0	255
Übrige finanzielle Verbindlichkeiten	1.243	1.243	0	0	1.315
	1.433	1.307	126	0	1.681

Die übrigen finanziellen Verbindlichkeiten betreffen im Wesentlichen Mitarbeiterboni und Tantiemen in Höhe von 712 TEUR (Vorjahr: 885 TEUR), Verkaufsprovisionen und Lizenzzahlungen in Höhe von 323 TEUR (Vorjahr: 201 TEUR) und Verbindlichkeiten für Aufsichtsratsvergütungen in Höhe von 30 TEUR (Vorjahr: 75 TEUR).

Die Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing betreffen Maschinen und sind durch die geleaste Vermögenswerte gesichert. Die vereinbarte Laufzeit der jeweiligen Verträge liegt im Schnitt bei 48-60 Monaten. Vertragsverlängerungsoptionen bzw. Optionen zum vorzeitigen Kauf sind vertraglich nicht vorgesehen. Der Zinssatz wurde für die

gesamte Laufzeit des Leasingverhältnisses fest vereinbart und beträgt durchschnittlich rd. 3,8 % (Vorjahr: 3,7 %).

18. Sonstige Verbindlichkeiten

	31.12.2014 gesamt	Restlaufzeit (RLZ)			Vorjahr
		bis 1 Jahr	1-5 Jahre	mehr als 5 Jahre	
		TEUR	TEUR	TEUR	
Sonderposten für Investitionszuschüsse	995	94	359	543	831
Personalverbindlichkeiten	299	299	0	0	234
Verbindlichkeiten aus Steuern	286	286	0	0	186
Übrige Verbindlichkeiten	44	44	0	0	61
	1.624	722	359	543	1.312

Die Personalverbindlichkeiten betreffen im Wesentlichen Urlaubsansprüche. Die Verbindlichkeiten aus Steuern abzuführende Lohnabzugssteuern. Alle Personalverbindlichkeiten sind zum 31.03.2015 ausgeglichen.

19. Steuerverbindlichkeiten

Die Steuerverbindlichkeiten betreffen Ertragsteuern für Vorjahre und wurden im 1. Quartal 2015 ausgeglichen.

20. Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Die sonstigen finanziellen Verpflichtungen gliedern sich wie folgt:

	31.12.2014	Tilgungszahlungen		
		2015	2016 bis 2019	ab 2020
		TEUR	TEUR	TEUR
Künftige Zahlungen aus Miete	2.935	1.063	1.872	0
Künftige Zahlungen aus anderen Operate-Leasing-Verträgen	553	384	169	0
Künftige Zahlungen aus Finanzierungsleasing-Verträgen	200	69	131	0
Künftige Zahlungen für Anlagevermögen	97	97	0	0
Künftige Zahlungen aus Rahmenverträgen	382	382	0	0
	4.167	1.995	2.172	0

	31.12.2013	Tilgungszahlungen		
		2014	2015 bis 2018	ab 2019
		TEUR	TEUR	TEUR
Künftige Zahlungen aus Miete	2.474	1.004	1.470	0
Künftige Zahlungen aus anderen Operate-Leasing-Verträgen	1.037	572	465	0
Künftige Zahlungen aus anderen Finanzierungsleasing-Verträgen	273	73	200	0
Künftige Zahlungen für Anlagevermögen	276	276	0	0
Künftige Zahlungen aus Rahmenverträgen	153	138	15	0
	4.212	2.062	2.149	0

Die künftigen Mietzahlungen für die Produktions- und Geschäftsräume enthalten vertragliche jährliche Mietsteigerungsklauseln in Höhe von 1,5 %. Der im Berichtszeitraum erfasste Aufwand aus den laufenden Mietverträgen und anderen Operate-Leasing-Verträgen betrug 1.554 TEUR (Vorjahr: 1.360 TEUR).

Die künftigen Zahlungen aus Finanzierungsleasing-Verträgen von 200 TEUR (Vorjahr: 273 TEUR) enthalten zukünftige Zinszahlungen in Höhe von TEUR 10 (Vorjahr: 18 TEUR). Der bilanzierte Buchwert beträgt 190 TEUR (Vorjahr: 255 TEUR).

21. Eventualverbindlichkeiten

Eventualverbindlichkeiten bestehen in Höhe von 807

TEUR (Vorjahr: 48 TEUR) aufgrund erhaltener Investitionszuschüsse und -zulagen der öffentlichen Hand. Danach müssen die finanzierten Vermögenswerte mindestens 5 Jahre nach Abschluss des Investitionsvorhabens in der Berliner Betriebsstätte verbleiben. Aufgrund der betrieblichen Gegebenheiten geht der Vorstand davon aus, dass die Wirtschaftsgüter in der Berliner Betriebsstätte verbleiben und auch die übrigen Voraussetzungen eingehalten werden und damit eine Inanspruchnahme unwahrscheinlich ist.

Im Rahmen der Beendigung eines Vertriebsvertrages hat ein ehemaliger Vertriebspartner der Tochtergesellschaft *aap Biomaterials GmbH* Schadensersatzansprüche geltend gemacht und zum 30. Dezember 2010 eine Klageschrift über eine Forderung in Höhe von 350 TEUR eingereicht. Im Rahmen eines Vergleichs wurde sich auf eine Schadensersatzzahlung in Höhe von 65 TEUR geeinigt. Die

Zahlung erfolgte im Berichtsjahr. Die Eventualverbindlichkeit liegt somit nicht mehr vor (Vorjahr: 285 TEUR).

Berichterstattung zu Finanzinstrumenten

1. Finanzinstrumente nach Bewertungskategorien

Die beizulegenden Zeitwerte von Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten, von Forderungen und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, sowie von sonstigen finanziellen Forderungen und Verbindlichkeiten und Finanzschulden entsprechen insbesondere aufgrund der kurzen Laufzeit solcher Finanzinstrumente ihren Buchwerten.

Die Wertansätze der einzelnen Finanzinstrumente nach Bewertungskategorien zeigen die nachfolgenden Tabellen.

	Bewertungskategorien nach IAS 39	Buchwert 31.12.2014 TEUR	Fortgeführte Anschaffungskosten TEUR	Beizulegender Zeitwert erfolgsneutral TEUR	Wertansatz zu IAS 17	Beizulegender Zeitwert 31.12.2014 TEUR
Vermögenswerte						
Finanzielle Vermögenswerte	AfS	192	192			192
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	LaR	9.299	9.299			9.299
Forderungen aus Dienstleistungsaufträgen	-	1.158	-	-		1.158
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	LaR	865	865			865
Zahlungsmittel und Zahlungsäquivalente	LaR	12.165	12.165			12.165
Verbindlichkeiten						
Finanzverbindlichkeiten	FLAC	4.254	4.254			4.254
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	FLAC	2.949	2.949			2.949
Entwicklungsaufträge mit passivischem Saldo	-	0	-	-		0
Finanzierungsleasingverbindlichkeiten	-	190	-	-	190	-
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	FLAC	1.244	1.244			1.244

Davon aggregiert nach Bewertungskategorien gem. IAS 39

	Bewertungskategorien nach IAS 39	Buchwert 31.12.2014 TEUR	Fortgeführte Anschaffungskosten TEUR	Beizulegender Zeitwert erfolgsneutral TEUR	Beizulegender Zeitwert 31.12.2014 TEUR
Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte	AfS	192	192		192
Kredite und Forderungen (inkl. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente)	LaR	22.329	22.329		22.329
Finanzielle Vermögenswerte insgesamt		22.521	22.521	0	22.521
Zu fortgeführten Anschaffungskosten gehaltene Verbindlichkeiten	FLAC	8.448	8.448		8.448
Finanzielle Verbindlichkeiten gesamt		8.448	8.448		8.448

	Bewertungs- kategorien nach IAS 39	Buchwert 31.12.2013	Fortgeführte Anschaffungs- kosten	Beizulegender Zeitwert erfolgsneutral	Wertansatz zu IAS 17	Beizulegen- der Zeitwert 31.12.2013
		TEUR	TEUR	TEUR		TEUR
Vermögenswerte						
Finanzielle Vermögenswerte	AfS	238	0	238		238
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	LaR	7.036	7.036	0		7.036
Forderungen aus Dienstleistungsaufträgen	-	281	0	0		281
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	LaR	1.405	1.405	0		1.405
Zahlungsmittel und Zahlungäquivalente	LaR	1.580	1.580	0		1.580
Zur Veräußerung gehaltene finanzielle Vermögenswerte						
davon						
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	LaR	3.208	3.208	0		3.208
Zahlungsmittel und Zahlungäquivalente	LaR	925	925	0		925
nicht finanzielle Vermögenswerte	-	18.801	-	-		-
Verbindlichkeiten						
Finanzverbindlichkeiten	FLAC	4.712	4.712	0		4.712
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	FLAC	2.853	2.853	0		2.853
Entwicklungsaufträge mit passivischem Saldo	-	25	-	-		25
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern	FLAC	0	0	0		0
Finanzierungsleasingverbindlichkeiten	-	255	-	-	255	-
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	FLAC	1.426	1.426	0		1.426
Verbindlichkeiten gegenüber dem aufgegebenen Geschäftsbereich	FLAC	419	419	0		419
Verbindlichkeiten in Verbindung mit zur Veräußerung gehaltenen finanziellen Vermögenswerten						
davon						
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	FLAC	1.356	1.356	0		1.356
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	FLAC	1.407	1.407	0		1.407
nicht finanzielle Schulden	-	2.764	-	-		-

davon aggregiert nach Bewertungskategorien gemäß IAS 39 für den fortgeführten Geschäftsbereich:

	Bewertungs- kategorien nach IAS 39	Buchwert 31.12.2013	Fortgeführte Anschaffungs- kosten	Beizulegender Zeitwert erfolgsneutral	Beizulegen- der Zeitwert 31.12.2013
		TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte	AfS	238	0	238	238
Kredite und Forderungen (inkl. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente)	LaR	14.154	14.154	0	14.154
Finanzielle Vermögenswerte insgesamt		14.392	14.154	238	14.392
Zu fortgeführten Anschaffungskosten gehaltene Verbindlichkeiten	FLAC	12.173	12.173	0	12.173
Finanzielle Verbindlichkeiten gesamt		12.173	12.173	0	12.173

Die zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte betreffen die Anteile an der AEQUOS Endoprothetik GmbH, die im Vorjahr erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet wurden. Der beizulegende Zeitwert wurde im Vorjahr unter Anwendung einer Discounted Cashflow-Methode ermittelt. Dem Modell lag ein Vor-

steuer WACC von 5,9 % und ein WACC nach Steuern von 10,0 % zugrunde. Die zur Ermittlung des beizulegenden Zeitwertes benötigten Informationen lagen abweichend zum Vorjahr nicht vor. Daher wird im Geschäftsjahr aufgrund eines fehlenden aktiven Marktes und da der beizulegende Zeitwert nicht verlässlich bestimmt werden kann

die Beteiligung mit ihren fortgeführten Anschaffungskosten bewertet.

Im Geschäftsjahr erfolgten im Rahmen einer Kapitalherabsetzung Rückzahlungen in Höhe von 46 TEUR.

2. Aufwendungen, Erträge, Verluste und Gewinne aus Finanzinstrumenten

	Kredite und Forderungen (inkl. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente)		Zu fortgeführten Anschaffungskosten gehaltene Verbindlichkeiten	
	2014	2013	2014	2013
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Zinserträge	49	6	0	0
Zinsaufwendungen	0	0	-135	-178
Aufwendungen aus Wertminderungen	-106	-215	0	0
Erträge aus Zuschreibungen	212	59	6	26
Nettoergebnis	155	-150	-129	-152

Die Zinserträge aus wertgeminderten finanziellen Vermögenswerten beliefen sich im Geschäftsjahr auf 0 TEUR (Vorjahr: 0 TEUR). Die Wertminderungsaufwendungen betreffen Wertkorrekturen auf Forderungen und Effekte aus der Währungsumrechnung.

3. Wertminderung finanzieller Vermögenswerte

Finanzielle Vermögenswerte, mit Ausnahme der erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten finanziellen Vermögenswerte, werden zu jedem Bilanzstichtag auf das Vorhandensein von Indikatoren für Wertminderungen untersucht. Finanzielle Vermögenswerte sind wertgemindert, wenn infolge eines oder mehrerer Ereignisse, die nach dem erstmaligen Ansatz des Vermögenswerts eintraten, ein objektiver Hinweis dafür vorliegt, dass sich die erwarteten künftigen Cash-Flows negativ verändert haben.

Die Wertberichtigungen werden unter den jeweiligen Bilanzposten ausgewiesen und erläutert.

4. Management von Finanzrisiken

Der *aap*-Konzern unterliegt aufgrund seiner operativen Tätigkeit den folgenden finanziellen Risiken:

- Marktrisiken
- Liquiditätsrisiken
- Kreditrisiken

Das Risikomanagement des Konzerns erfolgt durch die zentrale Finanzabteilung entsprechend den vom Vorstand verabschiedeten Leitlinien, mit dem Ziel, potentiell negative Auswirkungen auf die Finanzlage des Konzerns zu minimieren. Hierfür werden finanzielle Risiken identifiziert, bewertet und in enger Abstimmung mit den operativen Einheiten des Konzerns abgesichert.

Interne Richtlinien geben hierfür Handlungsrahmen, Verantwortlichkeiten und Kontrollen verbindlich vor. Die Risiken des *aap*-Konzerns sowie Ziele und Prozesse des Risikomanagements werden im „Risiko- und Chancenbericht“ im Lagebericht ausführlich erläutert.

Marktrisiken

Unter einem Marktrisiko wird das Risiko verstanden, dass der beizulegende Zeitwert oder künftige Cash-Flow eines Finanzinstruments aufgrund von Änderungen der Marktpreise schwankt. Zum Marktrisiko zählen Zinsrisiko, das Währungsrisiko und sonstige Preisrisiken, wie das Rohstoffrisiko oder das Aktienkursrisiko.

Zinsrisiken

Zinsrisiken resultieren aus Finanzschulden und Geldanlagen. Die Gesellschaft bewertet das Bruttoisiko hinsichtlich der Eintrittswahrscheinlichkeit als hoch und hinsichtlich der Schadenhöhe als gering. Die *aap*-Gruppe begegnet diesen Risiken durch ein konzernweites Cash-Management und den Abschluss originärer Finanzgeschäfte. Zins- und Preisänderungsrisiken werden durch die Mischung von Laufzeiten sowie von fest- und variabel verzinslichen Positionen gesteuert. Bei den zinstragenden Schulden des Konzerns sind bis auf die Kontokorrentlinie und ein Bankdarlehen in Höhe von 1 Mio. EUR sämtliche Verbindlichkeiten festverzinslich. Zum 31.12.2014 waren ca. 36 % (Vorjahr: 30 %) des Fremdkapitals des Konzerns festverzinslich. Marktzinssatzänderungen wirken sich hier nur aus, soweit diese Finanzinstrumente zum fair value zu bilanzieren wären. Dies ist jedoch nicht der Fall. Sensi-

tivitätsanalysen wurden für die variabel verzinslichen Finanzverbindlichkeiten vorgenommen. Hierbei wurde eine gleichartige Veränderung des Zinssatzes für alle Finanzverbindlichkeiten und alle Währungen unterstellt. Danach ergibt sich aus einer Veränderung des Zinssatzes um einen Prozentpunkt eine Erhöhung des Ergebnisses vor Ertragsteuern um 7 TEUR (Vorjahr: 40 TEUR) bzw. eine Verminderung um 7 TEUR (Vorjahr: 40 TEUR).

Fremdwährungsrisiken

Im Geschäftsjahr 2014 schloss *aap* im Wesentlichen nur interne Fremdwährungssicherungsgeschäfte ab, da nur ein geringes Währungsrisiko bestand. Zukünftig plant *aap* jedoch bei höheren Umsätzen auf US-Dollar-Basis eine externe Absicherung dieser Forderungen vorzunehmen.

Im Rahmen von Sensitivitätsanalysen wurde für Geschäfte in US Dollar, Schweizer Franken und Britischen Pfund ermittelt, dass die Auswirkungen für andere Fremdwährungen des Konzerns von untergeordneter Bedeutung sind. Zum 31.12.2014 betrug der Bestand an Fremdwährungsforderungen rund 10,4 % (Vorjahr: 2,28 %) des Forderungsbestandes und entfiel ausschließlich auf Forderungen in US-Dollar. Die Verbindlichkeiten in Fremdwährung hatten einen Anteil am Fremdkapital des Konzerns von rd. 1,69 % (Vorjahr: 0,22 %). Der Anteil der Verbindlichkeiten in US-Dollar betrug rd. 1,53 % (Vorjahr: 0,04 %). Wenn sich der Kurs des Euros gegenüber den jeweiligen Fremdwährungen um 10 % verändert, wäre das Ergebnis vor Ertragsteuern, sofern alle anderen Variablen konstant geblieben wären, für die Berichtsperiode um 69 TEUR höher bzw. um 84 TEUR niedriger (Vorjahr: -20 TEUR bzw. 11 TEUR) ausgefallen. Hierfür wären im Wesentlichen die Währungsumrechnungsgewinne aus auf US-Dollar basierenden Forderungen und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen ursächlich gewesen. Vor diesem Hintergrund und einer Kosten-Nutzenabwägung hat der Konzern daher auf den Abschluss von Sicherungsgeschäften verzichtet.

Liquiditätsrisiken

Liquiditätsrisiken resultieren u. a. aus einer mangelnden Verfügbarkeit von Finanzierungsquellen, die sich u. a. aus

der Nichteinhaltung von sog. finanziellen Covenants, die im Rahmen der Kreditverträge eingehalten werden müssen, ergeben. Sollten diese finanziellen Covenants nicht eingehalten werden, hat die finanzierende Bank das Recht, die jeweiligen Kredite außerordentlich zu kündigen und sofort fällig zu stellen. Unter den derzeit laufenden langfristigen Kreditverträgen muss *aap* zum Beispiel bestimmte Höchst-/Mindestgrenzen hinsichtlich der Eigenmittelquote und der Nettoverschuldung einhalten. *aap* schätzt das Risiko der Nichteinhaltung der finanziellen Covenants, das aus der retrograden Ermittlung der jeweiligen finanzierenden Bank resultieren könnte, als gering ein. Die *aap*-Gruppe begegnet diesem Risiko durch eine sehr transparente und offene Kommunikationspolitik mit den Banken, die sie finanzieren, um frühzeitig mögliches Gefahrenpotenzial zu identifizieren und risikoadäquate Lösungen gemeinsam zu erarbeiten. Zudem werden die Covenant-Kennzahlen kontinuierlich von der *aap* überwacht.

Daneben begrenzt der Konzern dieses Risiko durch ein effektives und zentrales Cash-Management und die Vereinbarung von ausreichenden Kreditlinien. Der *aap*-Gruppe standen zum 31.12.2014 vertraglich zugesicherte Kreditlinien in Höhe von 4,5 Mio. EUR (Vorjahr: 4,5 Mio. EUR) zur Verfügung, von denen zum Bilanzstichtag 0 Mio. EUR (Vorjahr: 0,75 Mio. EUR) in Anspruch genommen wurden. Zum 31.12.2014 verfügte *aap* über eine nutzbare Liquidität (Summe aus Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten sowie freiverfügbaren Kreditlinien) in Höhe von 16,7 Mio. EUR (Vorjahr: 5,3 Mio. EUR).

Die vertraglich fixierten Zahlungen, wie Tilgungen und Zinsen, aus bilanzierten, finanziellen Verbindlichkeiten sind nachfolgend dargestellt:

	Buchwert 31.12.2014	Tilgungszahlungen			Zinszahlungen		
		2015	2016 bis 2019	ab 2020	2015	2016 bis 2019	ab 2020
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	
Finanzverbindlichkeiten	4.254	1.997	2.257	0	79	88	0
Finanzierungsleasingverbindlichkeiten	190	64	126	0	5	5	0
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	1.243	1.243	0	0	0	0	0
Gesamt	5.687	3.304	2.383	0	84	93	0

	Buchwert 31.12.2013	Tilgungszahlungen			Zinszahlungen		
		2014	2015 bis 2018	ab 2019	2014	2015 bis 2018	ab 2019
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	
Finanzverbindlichkeiten	4.712	2.568	2.144	0	94	86	0
Finanzierungsleasingverbindlichkeiten	255	65	190	0	8	10	0
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	1.312	588	754	0	0	0	0
Gesamt	6.279	3.221	3.088	0	102	96	0

Kreditrisiken

Unter einem Kreditrisiko wird das Risiko des Zahlungsausfalls eines Kunden oder Vertragspartners verstanden, was dazu führt, dass in der Konzern-Bilanz ausgewiesene Vermögenswerte, Finanzanlagen oder Forderungen einer Wertberichtigung unterzogen werden müssen. Demnach ist das Risiko auf den Buchwert dieser Vermögenswerte beschränkt.

Kreditrisiken resultieren im Wesentlichen aus Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Kreditrisiken gegenüber Vertragspartnern werden vor Vertragsabschluss geprüft und laufend überwacht. Kreditrisiken verbleiben, da Kunden möglicherweise ihren Zahlungsverpflichtungen nicht nachkommen. Der *aap*-Konzern begrenzt dieses Risiko durch eine regelmäßige Bonitätseinschätzung der Kunden und ein effizientes Forderungsmanagement. Darüber hinaus sind die Forderungen durch Eigentumsvorbehalte besichert, so dass bei nicht erfolgter Zahlung die Produkte zurückgefordert werden können und nach Prüfung und Aufarbeitung auch an andere Kunden der *aap* veräußert werden können. Die Ausfälle von Finanzforderungen betragen im Berichtsjahr 11 TEUR (Vorjahr: 4 TEUR).

Bei den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die zum 31. Dezember 2014 nicht wertberichtet waren, lagen keine Anhaltspunkte für Zahlungsausfälle vor.

5. Kapitalmanagement

aap steuert sein Kapital mit dem Ziel, die langfristige Entwicklung des Unternehmens, seine kurzfristige Zahlungsfähigkeit und einen ausreichend hohen Selbstfinanzierungsgrad sicherzustellen. Dabei wird gewährleistet, dass alle Konzernunternehmen unter der Unternehmensfortführungsprämisse operieren können. Daneben ist es Ziel des Kapitalmanagements der *aap* sicherzustellen, dass zur Unterstützung ihrer Geschäftstätigkeit u. a. ein den Kreditverträgen entsprechendes Bonitätsrating und eine gute Eigenkapitalquote aufrechterhalten werden. Der Konzern steuert seine Kapitalstruktur und nimmt Anpassungen unter Berücksichtigung des Wandels der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen vor. *aap* überwacht ihr Kapital mithilfe des Schulden- und Zinsdeckungsgrads sowie des Nettoverschuldungsgrads. Dabei erachtet der Vorstand der *aap* einen Schuldendeckungsgrad größer 0 sowie kleiner als 2,0 und einen Zinsdeckungsgrad größer zehn als strategisch zu erreichende Zielgrößen.

Schulden-/Zinsdeckungsgrad

	31.12.2014	31.12.2013
	TEUR	TEUR
Zinstragende Verbindlichkeiten Brutto	4.444	4.967
Guthaben unter Kreditlinien	0	-675
Zinstragende Verbindlichkeiten Netto	4.444	4.292
EBITDA	2.267	5.081
Schuldendeckungsgrad (DCR)	1,96	0,9
Zinsaufwendungen	-135	-224
EBITDA	2.267	5.081
Zinsdeckungsgrad (ICR)	16,8	22,7

Nettoverschuldungsgrad

Der Nettoverschuldungsgrad der aap-Gruppe zum Jahresende stellt sich wie folgt dar:

	31.12.2014	31.12.2013
	TEUR	TEUR
Zinstragende Verbindlichkeiten	4.444	4.967
Zahlungsmittel und Zahlungsmittel-äquivalente	12.165	-1.580
Nettoschulden	0	3.387
Eigenkapital	46.475	48.451
Nettoschulden zu Eigenkapital (Quote)	0 %	7 %

31.12.2014

	Personen und Unternehmen mit maßgeblichem Einfluss auf den Konzern	Assoziierte Unternehmen	Gemeinschaftsunternehmen	Personen in Schlüsselpositionen des Konzerns ¹
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Erlöse aus Verkäufen von Waren und Dienstleistungen	0	2.136	5	0
Käufe von Waren und Dienstleistungen	0	0	0	-295
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen/ Sonstige Forderungen	0	560	0	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen/ Sonstige Verbindlichkeiten	0	0	0	251
Zinsertrag	0	7	0	0
Zinssatz		6,5 %		
Darlehens- und Zinsforderungen	0	110	0	0
Zinsaufwand	0	0	0	0
Zinssatz				
Darlehensverbindlichkeiten	0	0	0	0

¹ Die Angaben zum Aufsichtsrat und Vorstand werden in Punkt 2. gesondert dargestellt

Es bestand keine Nettoverschuldung zum Stichtag 31.12.2014.

6. Kapitalflussrechnung

Im operativen Cash-Flow sind u. a. enthalten:

Zinseinnahmen	74 TEUR (Vorjahr: 6 TEUR)
Zinsausgaben	147 TEUR (Vorjahr: 182 TEUR)

Im Berichtsjahr wurden weder Ertragsteuern gezahlt (Vorjahr: 0 TEUR) noch erstattet (Vorjahr: 0 TEUR).

Sonstige Angaben**1. Beziehungen zu nahestehenden Unternehmen und Personen**

Die Beziehungen zu nahestehenden Unternehmen und Personen werden nach Personengruppen dargestellt.

31.12.2013

	Personen und Unternehmen mit maßgeblichem Einfluss auf den Konzern	Assoziierte Unternehmen	Gemeinschaftsunternehmen	Personen in Schlüsselpositionen des Konzerns ¹
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Erlöse aus Verkäufen von Waren und Dienstleistungen	0	839	0	0
Käufe von Waren und Dienstleistungen	0	0	0	-178
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen/ Sonstige Forderungen	0	248	14	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen/ Sonstige Verbindlichkeiten	0	111	0	127
Zinsertrag	0	3	0	0
Zinssatz				
Darlehensforderungen	0	103	0	0
Zinsaufwand	-24	0	0	0
Zinssatz	9 %			
Darlehensverbindlichkeiten	0	0	0	0

¹ Die Angaben zum Aufsichtsrat und Vorstand werden in Punkt 2. gesondert dargestellt

Die Transaktionen unterscheiden sich grundsätzlich nicht von Liefer- und Leistungsbeziehungen mit fremden Dritten.

2. Geschäftsführungsorgan, Aufsichtsrat

Vorstandsmitglieder der Gesellschaft waren im Berichtsjahr:

Herr Bruke Seyoum Alemu, Chief Executive Officer (seit 01.06.2014; Chief Operating Officer bis 31.05.2014), Berlin

Herr Marek Hahn, Chief Financial Officer, Berlin

Herr Biense Visser, Chief Executive Officer, Utrecht, Niederlande (bis 31.05.2014)

Die Gesamtbezüge des Vorstands betragen 1.234 TEUR (Vorjahr: 1.061 TEUR). Die Grundzüge des Vergütungssystems von Vorstand und Aufsichtsrat sind im Vergütungsbericht dargestellt. Dieser ist Bestandteil des Lageberichts.

	Vergütungskomponenten			Gesamt 2014	Gesamt 2013
	erfolgsunabhängig	erfolgsbezogen	mit langfristiger Anreizwirkung		
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Biense Visser	169	37	244	449	384
Bruke Seyoum Alemu	310	54	129	493	402
Marek Hahn	218	34	41	292	275
	697	124	413	1.234	1.061

Die Gesellschaft hat für die Geschäftsführung eine D & O-Versicherung abgeschlossen. Die Beiträge des Jahres 2014 betragen 29 TEUR (Vorjahr: 27 TEUR).

Von den Mitgliedern des Vorstands hatte nur Herr Visser Aufsichtsratsmandate inne. Er nahm folgende Mandate wahr:

Biense Visser
HZPC Holland B.V.

Dem **Aufsichtsrat** der Gesellschaft gehörten im Berichtsjahr an:

Herr Biense Visser (Vorsitzender), Kaufmann, Utrecht, Niederlande (seit dem 13.06.2014)

Herr Ronald Meersschaert (stellvertretender Vorsitzender), Private Equity Investor, Arnhem, Niederlande

Herr Rubino Di Girolamo, Delegierter des Verwaltungsrates, Oberägeri bei Zug, Schweiz

Herr Prof. Prof. h.c. Dr. Dr. Dr. h.c. Reinhard Schnettler
Klinikdirektor, Gießen
(bis zum 13.06.2014)

Die Wahl der Aufsichtsratsmitglieder erfolgte für die vollsatzungsmäßige Amtszeit bis zur Beendigung der Hauptversammlung, die über die Entlastung für das Geschäftsjahr 2016 beschließt.

Die Vergütung des Aufsichtsrats betrug im Geschäftsjahr insgesamt 80 TEUR (Vorjahr: 90 TEUR). Diese setzt sich wie folgt zusammen:

	2014	2013
	TEUR	TEUR
Herr Rubino Di Girolamo	25	30
Herr Ronald Meersschaert	25	30
Herr Prof. Prof. h.c. Dr. Dr. Dr. h.c. Reinhard Schnettler (Austritt 13.06.2014)	20	30
Herr Biense Visser (Eintritt 13.06.2014)	10	0
Gesamt	80	90

Im Berichtsjahr erfolgten Auszahlungen in Höhe von 125 TEUR (Vorjahr: 70 TEUR). Davon entfallen keine Auszahlungen an frühere Aufsichtsräte (Vorjahr: 0 TEUR). Zum 31.12.2014 bestehen Verbindlichkeiten gegenüber dem Aufsichtsrat in Höhe von 30 TEUR (Vorjahr: 75 TEUR).

Die Mitglieder des Aufsichtsrats sind neben ihrer Tätigkeit für die aap Implantate AG Mitglied in folgenden weiteren Kontrollgremien:

Herr Biense Visser

HZPC Holland B.V., Joure (Niederlande),
Vorsitzender des Aufsichtsrats
Coöperatieve Koninklijke Cosun U.A. (Royal Cosun), Breda (Niederlande), Mitglied des Aufsichtsrats

Herr Ronald Meersschaert

Toeca International Company B.V., Arnhem (Niederlande),
Mitglied des Aufsichtsrats
Novum Bank Ltd., Malta, Mitglied des Verwaltungsrats

Herr Rubino Di Girolamo

Deepblue Holding AG, Zug (Schweiz),
Verwaltungsratspräsident
Metalor Dental Holding AG, Zug (Schweiz),
Mitglied des Verwaltungsrats

Herr Prof. Prof. h.c. Dr. Dr. Dr. h.c. Reinhard Schnettler

Kliniken des Main-Taunus-Kreises GmbH,
Bad Soden/Frankfurt, Mitglied des Aufsichtsrats

Der Anteilsbesitz der Mitglieder des Aufsichtsrats und des Vorstands stellt sich wie folgt dar:

	Aktien		Optionen	
	2014	2013	2014	2013
Aufsichtsrat				
Biense Visser (seit 13.06.2014; Vorstand bis 31.05.2014)	275.196	395.000	200.000	400.000
Ronald Meersschaert	0	0	0	0
Rubino Di Girolamo	1.626.157	1.626.157	0	0
Prof. Prof. h.c. Dr. Dr. Dr. h.c. Reinhard Schnettler (Austritt 13.06.2014)	197.094	197.094	0	0
Vorstand				
Bruke Seyoum Alemu	70.000	70.000	150.000	350.000
Marek Hahn	35.000	30.000	150.000	175.000

Die beizulegenden Zeitwerte der Optionen im Zeitpunkt der Gewährung liegen zwischen 0,87 EUR und 0,39 EUR (Vorjahr: 0,87 EUR und 0,39 EUR).

3. Angaben gemäß § 160 Abs. 1 Nr. 8 AktG

Gemäß § 160 Abs. 1 Nr. 8 AktG werden nachfolgend, die der aap zugegangenen Mitteilungen nach § 21 Abs. 1 oder Abs. 1a des WpHG mit der letzten, jeweilig gemeldeten Beteiligungsstufe wiedergegeben. Zu diesen Mittei-

lungen sind Personen verpflichtet, deren Stimmrechte an der *aap* Implantate AG durch Erwerb, Veräußerung oder sonstiger Weise direkt oder indirekt 3 %, 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 30 %, 50 % oder 75 % erreichen oder über- oder unterschreiten.

2014:

Die **Merval AG**, Zug, Schweiz hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG am 14.10.2014 mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG, Berlin, Deutschland am 13.10.2014 die Schwelle von 3 % der Stimmrechte überschritten hat und an diesem Tag 3,13 % (das entspricht 960.000 Stimmrechten) betragen hat.

Die **Taalritehdas Plc.**, Helsinki, Finnland hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG am 21.08.2014 mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG, Berlin, Deutschland am 19.08.2014 die Schwelle von 5 % der Stimmrechte überschritten hat und an diesem Tag 5,0048 % (das entspricht 1.535.000 Stimmrechten) betragen hat. 5,0048 % der Stimmrechte (das entspricht 1.535.000 Stimmrechten) sind der Gesellschaft gemäß § 22 Abs. 1, Satz 1, Nr. 6 WpHG in Verbindung mit Satz 2 WpHG zuzurechnen. Zugerechnete Stimmrechte werden dabei gehalten über folgende Aktionäre, deren Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG jeweils 3 % oder mehr beträgt: **Taalritehdas ArvoRein Equity Fund**.

Die **Taalritehdas Wealth Management Ltd.**, Helsinki, Finnland hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG am 21.08.2014 mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG, Berlin, Deutschland am 19.08.2014 die Schwelle von 5 % der Stimmrechte überschritten hat und an diesem Tag 5,0048 % (das entspricht 1.535.000 Stimmrechten) betragen hat. 5,0048 % der Stimmrechte (das entspricht 1.535.000 Stimmrechten) sind der Gesellschaft gemäß § 22 Abs. 1, Satz 1, Nr. 6 WpHG in Verbindung mit Satz 2 WpHG zuzurechnen. Zugerechnete Stimmrechte werden dabei gehalten über folgende Aktionäre, deren Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG jeweils 3 % oder mehr beträgt: **Taalritehdas ArvoRein Equity Fund**.

Die **Taalritehdas Fund Management Ltd.**, Helsinki, Finnland hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG am 21.08.2014 mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG, Berlin, Deutschland am 19.08.2014 die Schwelle von 5 % der Stimmrechte überschritten hat und an diesem Tag 5,0048 % (das entspricht 1.535.000 Stimmrechten) betragen hat. 5,0048 % der Stimmrechte (das entspricht 1.535.000 Stimmrechten) sind der Gesellschaft gemäß § 22 Abs. 1, Satz 1, Nr. 6 WpHG zuzurechnen. Zugerechnete Stimmrechte werden dabei gehalten über folgende Aktionäre, deren Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG jeweils 3 % oder mehr beträgt: **Taalritehdas ArvoRein Equity Fund**.

Die **Taalritehdas ArvoRein Equity Fund**, Helsinki, Finnland hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG am 21.08.2014 mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG, Berlin, Deutschland am 19.08.2014 die Schwelle von 5 % der Stimmrechte überschritten hat und an diesem Tag 5,0048 % (das entspricht 1.535.000 Stimmrechten) betragen hat.

Marcel Martinus Jacobus Johannes Boekhoorn, Niederlande, hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG am 21.05.2014 mitgeteilt, dass sein Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG, Berlin, Deutschland, am 20.05.2014 die Schwelle von 15 % unterschritten hat und an diesem Tag 14,41 % (das entspricht 4.418.860 Stimmrechten) betragen hat. Davon sind ihm 14,41 % der Stimmrechte (das entspricht 4.418.860 Stimmrechten) nach § 22 Abs. 1 Satz 1 Nr. 1 WpHG zuzurechnen. Von folgenden Aktionären, deren Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG, Berlin, Deutschland, jeweils 3 % oder mehr beträgt, werden **Marcel Martinus Jacobus Johannes Boekhoorn**, Niederlande, dabei Stimmrechte zugerechnet: **Semper Fortuna N.V.**, Rhenen, Niederlande, vormals auch firmierend als **Ramphastos Investments N.V.**, Arnhem, Niederlande; **Ramphastos Participaties Coöperatief U.A.**, Rhenen, Niederlande, vormals auch firmierend als **Boekhoorn M & A B.V.**, Arnhem, Niederlande; **Elocin B.V.**, Bennekom, Niederlande, vormals auch firmierend als **Elocin B.V.**, Arnhem, Niederlande.

Semper Fortuna N.V., Rhenen, Niederlande, vormals auch firmierend als Ramphastos Investments N.V., Arnhem, Niederlande, hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG am 21.05.2014 mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der aap Implantate AG, Berlin, Deutschland, am 20.05.2014 die Schwelle von 15 % unterschritten hat und an diesem Tag 14,41 % (das entspricht 4.418.860 Stimmrechten) betragen hat. Davon sind ihr 14,41 % der Stimmrechte (das entspricht 4.418.860 Stimmrechten) nach § 22 Abs. 1 Satz 1 Nr. 1 WpHG zuzurechnen. Von folgenden Aktionären, deren Stimmrechtsanteil an der aap Implantate AG, Berlin, Deutschland, jeweils 3 % oder mehr beträgt, werden Semper Fortuna N.V., Rhenen, Niederlande, dabei Stimmrechte zugerechnet: Ramphastos Participaties Coöperatief U.A., Rhenen, Niederlande, vormals auch firmierend als Boekhoorn M & A B.V., Arnhem, Niederlande; Elocin B.V., Bennekom, Niederlande, vormals auch firmierend als Elocin B.V., Arnhem, Niederlande.

Ramphastos Participaties Coöperatief U.A., Rhenen, Niederlande, vormals auch firmierend als Boekhoorn M & A B.V., Arnhem, Niederlande, hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG am 21.05.2014 mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der aap Implantate AG, Berlin, Deutschland, am 20.05.2014 die Schwelle von 15 % unterschritten hat und an diesem Tag 14,41 % (das entspricht 4.418.860 Stimmrechten) betragen hat. Davon sind ihr 14,41 % der Stimmrechte (das entspricht 4.418.860 Stimmrechten) nach § 22 Abs. 1 Satz 1 Nr. 1 WpHG zuzurechnen. Von folgenden Aktionären, deren Stimmrechtsanteil an der aap Implantate AG, Berlin, Deutschland, jeweils 3 % oder mehr beträgt, werden Ramphastos Participaties Coöperatief U.A., Rhenen, Niederlande dabei Stimmrechte zugerechnet: Elocin B.V., Bennekom, Niederlande, vormals auch firmierend als Elocin B.V., Arnhem, Niederlande.

Elocin B.V., Bennekom, Niederlande, vormals auch firmierend als Elocin B.V., Arnhem, Niederlande, hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG am 21.05.2014 mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der aap Implantate AG, Berlin, Deutschland, am 20.05.2014 die Schwelle von 15 % unterschritten hat und an diesem Tag 14,41 % (das entspricht 4.418.860 Stimmrechten) betragen hat.

FIL Investments International, Hildenborough, Großbritannien, hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG am 06.05.2014 mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der aap Implantate AG, Berlin, Deutschland, am 05.05.2014 die Schwelle von 3 % und 5 % überschritten hat und an diesem Tag 5,53 % (das entspricht 1.695.000 Stimmrechten) betragen hat. Davon sind ihr 5,53 % der Stimmrechte (das entspricht 1.695.000 Stimmrechten) nach § 22 Abs. 1 Satz 1 Nr. 6 WpHG zuzurechnen. Von folgenden Aktionären, deren Stimmrechtsanteil an der aap Implantate AG, Berlin, Deutschland, jeweils 3 % oder mehr beträgt, werden der FIL Investments International, Hildenborough, Großbritannien, dabei Stimmrechte zugerechnet: Fidelity Funds SICAV, Luxemburg, Luxemburg.

FIL Holdings (UK) Limited, Hildenborough, Großbritannien, hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG am 06.05.2014 mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der aap Implantate AG, Berlin, Deutschland, am 05.05.2014 die Schwelle von 3 % und 5 % überschritten hat und an diesem Tag 5,53 % (das entspricht 1.695.000 Stimmrechten) betragen hat. Davon sind ihr 5,53 % der Stimmrechte (das entspricht 1.695.000 Stimmrechten) nach § 22 Abs. 1 Satz 1 Nr. 6 in Verbindung mit Satz 2 WpHG zuzurechnen. Von folgenden Aktionären, deren Stimmrechtsanteil an der aap Implantate AG, Berlin, Deutschland, jeweils 3 % oder mehr beträgt, werden der FIL Holdings (UK) Limited, Hildenborough, Großbritannien, dabei Stimmrechte zugerechnet: Fidelity Funds SICAV, Luxemburg, Luxemburg.

FIL Limited, Hamilton, Bermuda, hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG am 06.05.2014 mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der aap Implantate AG, Berlin, Deutschland, am 05.05.2014 die Schwelle von 3 % und 5 % überschritten hat und an diesem Tag 5,53 % (das entspricht 1.695.000 Stimmrechten) betragen hat. Davon sind ihr 5,53 % der Stimmrechte (das entspricht 1.695.000 Stimmrechten) nach § 22 Abs. 1 Satz 1 Nr. 6 WpHG zuzurechnen. Von folgenden Aktionären, deren Stimmrechtsanteil an der aap Implantate AG, Berlin, Deutschland, jeweils 3 % oder mehr beträgt, werden der FIL Limited, Hamilton, Bermuda, dabei Stimmrechte zugerechnet: Fidelity Funds SICAV, Luxemburg, Luxemburg.

Fidelity Funds SICAV, Luxemburg, Luxemburg, hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG am 06.05.2014 mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG, Berlin, Deutschland, am 05.05.2014 die Schwelle von 3 % und 5 % überschritten hat und an diesem Tag 5,53 % (das entspricht 1.695.000 Stimmrechten) betragen hat.

Die **Ennismore Fund Management Limited**, London, Großbritannien hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG, Berlin, Deutschland am 05.03.2014 die Schwelle von 3 % überschritten hat und zu diesem Tag 4,18 % (1.282.556 Stimmrechte) beträgt. 4,18 % der Stimmrechte (das entspricht 1.282.556 Stimmrechten) sind der Gesellschaft gemäß § 22 Abs. 1, Satz 1, Nr. 6 WpHG u.a. von der Ennismore European Smaller Companies Fund, Dublin, Irland zuzurechnen.

Herr William Geoffrey Oldfield, Großbritannien hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG mitgeteilt, dass sein Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG, Berlin, Deutschland am 05.03.2014 die Schwelle von 3 % überschritten hat und zu diesem Tag 4,18 % (1.282.556 Stimmrechte) beträgt. 4,18 % der Stimmrechte (das entspricht 1.282.556 Stimmrechten) sind Herrn Oldfield gemäß § 22 Abs. 1, Satz 1, Nr. 6 WpHG in Verbindung mit § 22 Abs. 1, Satz 2 WpHG u.a. von der Ennismore European Smaller Companies Fund, Dublin, Irland zuzurechnen.

Die **Ennismore European Smaller Companies Fund**, Dublin, Irland hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG, Berlin, Deutschland am 05.03.2014 die Schwelle von 3 % überschritten hat und zu diesem Tag 3,43 % (1.051.922 Stimmrechte) beträgt.

Jan Albert de Vries, Niederlande hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG mitgeteilt, dass sein Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG, Berlin, Deutschland am 15.01.2014 die Schwelle von 15 % der Stimmrechte unterschritten hat und an diesem Tag 14,72 % (das entspricht 4.514.706 Stimmrechten) betragen hat. 14,72 % der Stimmrechte (das entspricht 4.514.706 Stimmrechten) sind Herrn de

Vries gemäß § 22 Abs. 1, Satz 1, Nr. 1 WpHG von der Noes Beheer B.V. zuzurechnen.

Die **Noes Beheer B.V.**, Nijmegen, Niederlande hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG, Berlin, Deutschland am 15.01.2014 die Schwelle von 15 % der Stimmrechte unterschritten hat und an diesem Tag 14,72 % (das entspricht 4.514.706 Stimmrechten) betragen hat.

2009:

Herr Jürgen W. Krebs, Schweiz, hat am 13. Januar 2009 die Schwellen von 30, 25, 20 und 15 % unterschritten. Herr Krebs hielt am 13. Januar 2009 3.287.200 Aktien (12,35 %), wovon ihm 346.000 Aktien (1,30 %) gemäß § 22 Abs. 1 Satz 1 Nr. 1 WpHG über die Merval AG zugerechnet werden.

Die **Merval AG**, Zug, Schweiz, hat am 13. Januar 2009 die Schwelle von 30, 25, 20, 15, 10, 5 und 3 % unterschritten. Die Merval AG hielt am 13. Januar 2009 346.000 Aktien (1,30 %).

Herr Rubino di Girolamo, Schweiz, hat am 13. Januar 2009 die Schwellen von 30, 25, 20, 15 und 10 % unterschritten. Herr di Girolamo hielt am 13. Januar 2009 1.530.000 Aktien (5,75 %), wovon ihm 1.530.000 Aktien (5,75 %) gemäß § 22 Abs. 1 Satz 1 Nr. 1 WpHG über die Deepblue Holding AG zugerechnet werden.

Die **Deepblue Holding AG**, Zug, Schweiz, hat am 13. Januar 2009 die Schwellen von 30, 25, 20, 15 und 10 % unterschritten. Die Deepblue Holding AG hielt am 13. Januar 2009 1.530.000 Aktien (5,75 %).

2008:

Die **DZ Bank AG**, Frankfurt am Main, Deutschland hat uns gemäß § 21 Abs. 1 WpHG am 09.09.2008 mitgeteilt, dass ihr Stimmrechtsanteil an der *aap* Implantate AG, Berlin, Deutschland, ISIN: DE0005066609, WKN: 506660 am 05.09.2008 die Schwelle von 5 % der Stimmrechte unterschritten hat und an diesem Tag 4,8 % (das entspricht 1.267.357 Stimmrechten) betragen hat.

4. Honorar des Abschlussprüfers

Die im Geschäftsjahr als Aufwand erfassten Honorare für den Abschlussprüfer betragen:

- a) für die Abschlussprüfung (Einzel- und Konzernabschluss sowie sonstige Prüfung) 152 TEUR (Vorjahr: 115 TEUR)
- b) sonstige Leistungen 38 TEUR (Vorjahr: 32 TEUR)

5. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Berichtspflichtige Ereignisse nach dem Bilanzstichtag haben sich nicht ereignet.

6. Erklärung zum Deutschen Corporate Governance

Kodex

Die aap Implantate AG hat die gemäß § 161 AktG vorgeschriebene Erklärung zur Anwendung des Deutschen Corporate Governance Kodex abgegeben und den Aktionären auf unserer Website (www.aap.de/de/Investoren/Corporate_Governance) zugänglich gemacht.

7. Veröffentlichung

Der vorliegende Konzernabschluss zum 31.12.2014 wurde am 30. April 2015 durch den Vorstand der Gesellschaft zur Veröffentlichung freigegeben.

Berlin, 30. April 2015

Der Vorstand



Bruke Seyoum Alemu
Vorsitzender des Vorstands/CEO



Marek Hahn
Mitglied des Vorstands/CFO

Versicherung der gesetzlichen Vertretung

(gemäß § 37y Nr. 1 WpHG)

136

Konzernanhang der cap Implantate AG

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Konzernabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt und im Konzernlagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses

und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns beschrieben sind.

Berlin, 30. April 2015

Der Vorstand



Bruke Seyoum Alemu
Vorsitzender des Vorstands/CEO



Marek Hahn
Mitglied des Vorstands/CFO

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers

137

Wir haben den von der *aap Implantate AG*, Berlin, aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Bilanz, Gesamtergebnisrechnung, Eigenkapitalveränderungsrechnung, Kapitalflussrechnung und Anhang – sowie den Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr vom 1.1.2014 bis 31.12.2014 geprüft. Die Aufstellung von Konzernabschluss und Konzernlagebericht nach den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften liegt in der Verantwortung des Vorstands der *aap Implantate AG*. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften und durch den Konzernlagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der

Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt.

Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen des Vorstands sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der Konzernlagebericht steht in Einklang mit dem Konzernabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Berlin, 30. April 2015

RBS RoeverBroennerSusat GmbH & Co. KG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Steuerberatungsgesellschaft

Helmut Schuhmann
Wirtschaftsprüfer

Ralf Bierent
Wirtschaftsprüfer

Überwachung und Beratung durch regelmäßigen Austausch mit dem Vorstand

Der Aufsichtsrat hat im Berichtsjahr die Aufgaben mit großer Sorgfalt wahrgenommen, die ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegen. Der Aufsichtsrat hat den Vorstand bei der Leitung des Unternehmens beraten, seine Tätigkeiten fortwährend überwacht und sich stets von der Rechts-, Zwecks- und Ordnungsmäßigkeit überzeugt. Der Vorstand ist seinen Informationspflichten nachgekommen und hat den Aufsichtsrat regelmäßig, zeitnah und umfassend in schriftlicher und mündlicher Form über die für das Unternehmen relevanten Vorkommnisse und Maßnahmen unterrichtet. Die Berichte beinhalteten alle relevanten Informationen zur Strategieentwicklung, zur Planung, zur unterjährigen Geschäftsentwicklung, den Risiken sowie zur Compliance. Außerdem standen neben dem Aufsichtsratsvorsitzenden auch die anderen beiden Mitglieder des Aufsichtsrats zwischen den Sitzungen in einem engen und regelmäßigen Informationsaustausch mit den Vorstandsmitgliedern. Über die beabsichtigte Geschäftspolitik, die Unternehmensplanung einschließlich Finanz-, Investitions- und Personalplanung, die Profitabilität der Gesellschaft, das Risikomanagement, den Gang der Geschäfte und die Lage des Konzerns sowie über die Fragen der strategischen Unternehmensentwicklung war der Aufsichtsrat so umfassend und zeitnah informiert. Die strategische Ausrichtung des Unternehmens stimmte der Vorstand ebenfalls mit dem Aufsichtsrat ab. Wichtige Erkenntnisse sowie Abweichungen des Geschäftsverlaufs von den genehmigten Plänen wurden spätestens auf der nächsten Sitzung vorgetragen, begründet und diskutiert. Der Aufsichtsrat erörterte mit dem Vorstand die für das Unternehmen bedeutenden Geschäftsvorgänge sowie die Weiterentwicklung des Konzerns. Der Aufsichtsrat war in alle Entscheidungen, die für das Unternehmen von grundlegender Bedeutung waren, eingebunden.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats haben die Beschlussvorlagen in den Sitzungen oder aufgrund von schriftlichen und mündlichen Informationen nach gründlicher Prüfung verabschiedet, sofern für Entscheidungen oder Maßnah-

men der Geschäftsführung aufgrund Gesetz, Satzung oder Geschäftsordnung eine Zustimmung erforderlich war. An den Sitzungen haben die Mitglieder des Vorstands regelmäßig teilgenommen. Der Aufsichtsrat trat im Jahr 2014 zu insgesamt fünf Sitzungen zusammen an denen jeweils alle Mitglieder des Aufsichtsrats teilgenommen haben. Daneben wurden mehrere Telefonkonferenzen und auch sogenannte Expertenmeetings durchgeführt.

Schwerpunkte der Beratungen im Aufsichtsrat

Im Geschäftsjahr 2014 bestanden keine Ausschüsse, so dass Beratungen des Aufsichtsrats im Gesamtgremium stattgefunden haben. Neben der gesetzlichen Regelberichterstattung sind insbesondere folgende Schwerpunktthemen vom Aufsichtsrat intensiv beraten und geprüft worden:

- Jahres- und Konzernabschluss zum 31.12.2013
- Entwicklung einer Unternehmensstrategie im Hinblick auf die Transformation der aap Implantate AG in ein reines Traumaunternehmen (Fokussierungsstrategie)
- Prüfung und Evaluierung strategischer Optionen für die aap Biomaterials GmbH im Rahmen der Fokussierungsstrategie
- Anpassung der Konzernstruktur gemäß der Fokussierungsstrategie
- Geographische Markterschließung LOQTEQ®
- Aktivitäten mit globalen Partnern
- Analyse von Reporting Instrumenten und Weiterentwicklung des ERP-Systems
- Corporate Governance Kodex
- Ausbau der Produktionskapazitäten am Standort Berlin und Wachstumsstrategien für den Traumbereich
- Management Agenda und Budget 2015
- Strukturierung von Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten

Gegenstand regelmäßiger Beratungen war die Entwicklung von Umsatz, Ergebnis und Beschäftigung der aap Implantate AG, die Finanzlage, die strategischen Perspektiven, die Weiterentwicklung des Konzerns, die Inve-

stitionsplanung sowie die Projektgeschäfte, die durch die Veräußerung von Produkten, die nicht zum Kernbereich des Unternehmens gehören, erzielt werden sollen. Der Vorstand unterrichtete den Aufsichtsrat regelmäßig und umfassend über die Unternehmensplanung, den Gang der Geschäfte sowie die aktuelle Lage des Konzerns.

Der Aufsichtsrat hat sich eingehend mit der wirtschaftlichen Lage und mit der operativen und strategischen Entwicklung befasst und über die Weiterentwicklung des Konzerns beraten.

Corporate Governance

Der Aufsichtsrat hat im abgelaufenen Geschäftsjahr die Umsetzung der Vorschriften des Deutschen Corporate Governance Kodex und die Entwicklung der Corporate-Governance-Standards fortlaufend beobachtet. Im Januar 2015 wurde von Vorstand und Aufsichtsrat eine aktualisierte Entsprechenserklärung nach § 161 AktG abgegeben und den Aktionären auf der Website der Gesellschaft dauerhaft zugänglich gemacht. Informationen zu Corporate Governance im Unternehmen sowie einen ausführlichen Bericht zu Höhe und Struktur der Vergütung von Aufsichtsrat und Vorstand finden Sie im Corporate Governance-Bericht, auf der Seite 28 dieses Berichts.

Jahres- und Konzernabschluss, Abschlussprüfung

Die von der Hauptversammlung am 13. Juni 2014 zum Prüfer der Abschlüsse des Geschäftsjahres 2014 gewählte RBS RoeverBroennerSusat GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft, Berlin, hat den Jahresabschluss und den Lagebericht der *aap* Implantate AG zum 31. Dezember 2014 sowie den Konzernabschluss und Konzernlagebericht zum 31. Dezember 2014 geprüft und erteilte einen uneingeschränkten Bestätigungsvermerk. Der Konzernabschluss wurde nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) aufgestellt. Der Abschlussprüfer hat bestätigt, dass der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht den IFRS, wie sie in der Europäischen Union anzuwenden sind, sowie den ergänzend nach § 315 a Abs. 1 HGB anzuwen-

denden handelsrechtlichen Vorschriften entspricht. Unter den Prüfungsschwerpunkten befanden sich die Umsatzrealisation und die Berichterstattung nach IFRS 5 und IFRS 8. Dem Aufsichtsrat sind neben dem Jahresabschluss und Lagebericht auch der Konzernabschluss und Konzernlagebericht sowie die Berichte des Abschlussprüfers ausgehändigt worden. Die Abschlussunterlagen und die Prüfungsberichte wurden auf den Bilanzsitzungen am 31. März 2015 und 29. April 2015 ausführlich diskutiert. In dieser Sitzung hat der Vorstand die Abschlüsse der *aap* Implantate AG und des Konzerns erläutert. Der den Prüfungsbericht unterzeichnende Wirtschaftsprüfer hat an den Besprechungen des Aufsichtsrats und des Vorstands über die Vorlagen teilgenommen, über die wesentlichen Ergebnisse der Prüfung berichtet und für die Beantwortung von Fragen zur Verfügung gestanden.

Nach eigener Prüfung und Diskussion des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses, des Lageberichts und des Konzernlageberichts hat der Aufsichtsrat dem Ergebnis der Prüfung durch den Abschlussprüfer zugestimmt und den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluss und Konzernabschluss zum 31. Dezember 2014 gebilligt. Der Jahresabschluss ist damit festgestellt.

Angaben nach §§ 289 Abs. 4 und 315 Abs. 4 HGB

Der Aufsichtsrat hat sich mit den Angaben und dem Bericht zu den Angaben im Lagebericht gemäß §§ 289 Abs. 4 und 315 Abs. 4 HGB auseinandergesetzt. Die entsprechenden Erläuterungen im Lagebericht hat der Aufsichtsrat geprüft und gebilligt.

Im Namen des Aufsichtsrats danke ich den Mitgliedern des Vorstands, allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihr persönliches Engagement und die konstruktive Zusammenarbeit in den zurückliegenden ereignisreichen Monaten unseres Unternehmens.

Der Aufsichtsrat

Biense Visser – Vorsitzender

Glossar

140

Adhäsion	das Aneinanderhaften, Verwachsen oder Verkleben von Gewebe und Organen
Allograft	Knochenersatzmaterial oder Gewebe humanen Ursprungs, bei welchem der Spender und der Empfänger keine identische Person sind.
Assoziiertes Unternehmen	Assoziiertes Unternehmen Unternehmen, auf das der Anteilseigner einen maßgeblichen Einfluss ausüben kann und das weder ein Tochterunternehmen noch ein Gemeinschaftsunternehmen des beteiligten Unternehmens darstellt. Die Unternehmen sind nach der Equity-Methode zu bilanzieren (siehe Equity-Methode).
Biomaterialien	Als Biomaterial oder zum Teil als Implantatmaterial werden allgemein synthetische oder natürliche nichtlebende Materialien oder Werkstoffe bezeichnet, die in der Medizin für therapeutische oder diagnostische Zwecke eingesetzt werden und dabei in unmittelbarem Kontakt mit biologischem Gewebe des Körpers kommen. Im engeren Sinne bezeichnet der Begriff Materialien, die als Implantate längerfristig im Körperinneren verbleiben.
BRICS	„BRICS“ steht für die Anfangsbuchstaben der fünf Wachstum-Staaten: Brasilien, Russland, Indien, China und Südafrika.
Cash-Flow	Zahlungswirksamer Saldo aus Mittelzu- und -abflüssen; Kennzahl zur Beurteilung der Eigenfinanzierungskraft.
Compliance	Einhaltung von Gesetzen sowie von externen und internen Richtlinien bzw. Verhaltenskodizes.
Corporate Governance Kodex	Zusammenfassung gesetzlicher Vorschriften zur Leitung und Überwachung deutscher börsennotierter Gesellschaften; enthält international und national anerkannte Standards guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung.
Derivate/Derivative Finanzinstrumente	Finanzinstrumente, deren Wert sich von einem zugrunde liegenden Vermögenswert oder Index ableitet und in der Zukunft beglichen wird, wobei anfänglich nur eine vergleichsweise geringfügige oder keine Investition erforderlich ist.
EBIT	Earnings before interest and taxes: Das Ergebnis vor Zinsen und Steuern.
EBITDA	Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization: Zum Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) werden Abschreibungen und Wertberichtigungen hinzugeaddiert.
Eigenkapitalquote	Kennzahl, die das Eigen- und Gesamtkapital ins Verhältnis setzt. Sie dient zur Beurteilung der finanziellen Stabilität und Unabhängigkeit eines Unternehmens.
Endoprothesen	Bei Endoprothesen handelt es sich um Implantate, welche dauerhaft im Körper verbleiben. Heutzutage stehen auch Endoprothesen für alle Gelenke zur Verfügung (Knie, Schulter, Sprunggelenk, Ellenbogengelenk und Fingergelenk), wobei chronische, schmerzhafte, zunehmend funktionsbehindernde Gelenkveränderungen (Arthrose) eine häufige Indikation darstellen.
Ergebnis je Aktie	Das Ergebnis je Aktie ergibt sich aus der Division des Konzernergebnisses durch die gewichtete durchschnittliche Anzahl der Aktien. Die Berechnung erfolgt nach IAS 33.

Equity-Bilanzierung	Verfahren zur Berücksichtigung von Beteiligungsgesellschaften, die nicht auf Basis der Vollkonsolidierung mit allen Aktiva und Passiva in den Konzernabschluss einbezogen werden. Hierbei wird der Beteiligungsbuchwert um die Entwicklung des anteiligen Eigenkapitals der Beteiligung fortgeschrieben. Diese Veränderung geht in die Gewinn- und Verlustrechnung der Eigentümergesellschaft ein.
Fair Value	Siehe Zeitwert.
Freshness Index	Maß für die Innovationskraft des Unternehmens. Anteil von Produkten am Gesamtumsatz, deren Zulassung in den letzten drei Jahren erfolgt ist.
Free Cash-Flow	Kennzahl zur Ermittlung der operativen Zahlungsmittelgenerierung. aap definiert den Free Cash-Flow als Zahlungsmittelzufluss/-abfluss aus der laufenden Geschäftstätigkeit, abzgl. Zahlungsmittelabfluss für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen.
FuE/F&E	Abkürzung für „Forschung und Entwicklung“
Gemeinschaftsunternehmen	Vertragliche Vereinbarung, in der zwei oder mehr Partner eine wirtschaftliche Tätigkeit durchführen, die einer gemeinschaftlichen Führung unterliegt (englisch: Joint Venture)
Gezeichnetes Kapital	Bestandteil des bilanziellen Eigenkapitals, der den Betrag umfasst, auf den die Haftung der Gesellschafter beschränkt ist (bei der Aktiengesellschaft auch als Grundkapital bezeichnet).
Goodwill	Geschäfts- und Firmenwert. Positiver Unterschied zwischen den Anschaffungskosten eines erworbenen Unternehmens und dem Wert seines Nettovermögens.
HGB	Abkürzung für „Handelsgesetzbuch“.
IFRS	Abkürzung für „International Financial Reporting Standards“, vormals „International Accounting Standards“ (IAS).
Impairment Tests	Siehe Wertminderungstests.
Implantat	Ein Implantat ist ein im Körper eingepflanztes künstliches Material, welches permanent oder zumindest für einen längeren Zeitraum dort verbleiben soll.
IP	IP (Intellectual Property) englisch für geistiges Eigentum
Kaufpreisallokation	Durch die Kaufpreisallokation werden die Anschaffungskosten (Kaufpreis) eines Unternehmens auf die damit erworbenen materiellen und immateriellen Vermögenswerte und Schulden verteilt.
Kapitalkostensatz (WACC)	Gewichtete durchschnittliche Kapitalkosten (englisch: Weighted Average Cost of Capital, WACC). Mindestrendite, die Kapitalgeber zur Finanzierung ihrer Vermögenswerte von einem Unternehmen erwartet.
Kollagen	Kollagen ist ein bei Menschen und Tieren vorkommendes Strukturprotein des Bindegewebes. Es ist der organische Bestandteil von Knochen und Zähnen und der wesentliche Bestandteil von Knorpel, Sehnen, Bändern und Haut. Kollagenfasern besitzen eine enorme Zugfestigkeit und sind nicht dehnbar.

Latente Steuern	Aktiv- und/oder Passivpositionen zum Ausgleich des Unterschieds zwischen der tatsächlich veranlagten Steuerschuld und der nach handelsrechtlicher Bilanzierung ermittelten wirtschaftlichen Steuerbelastung.
Lavage-System	Hochdruck-Spülsystem zur Vorbereitung von Implantatlager bei Gelenkersatzoperationen
Leasing	Vereinbarung, bei der der Leasinggeber dem Leasingnehmer gegen Entgelt das Recht auf Nutzung eines Vermögenswerts für einen vereinbarten Zeitraum überträgt.
Leistungsorientierte Pläne	Pläne für Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses, die nicht unter die Definition der betragsorientierten Pläne fallen (englisch: Defined Benefit Plan).
Minimalinvasiv	Möglichst schonend, wenig belastend, d. h. operative Eingriffe mit kleinstem Trauma (mit kleinster Verletzung von Haut und Weichteilen).
Nanopartikel	Nanopartikel oder auch Nanoteilchen bezeichnen einen Verbund von wenigen 91 bis einigen tausend Atomen oder Molekülen. Der Name entspringt ihrer Größe, die typischerweise bei einigen Nanometern (einem Milliardenstel Meter) liegt.
Nettoumlaufvermögen	Saldo zwischen kurzfristigen Vermögenswerten und kurzfristigen Verbindlichkeiten (englisch: Working Capital).
Nettoverschuldungsgrad	Kennzahl, die das Verhältnis der Nettoschulden zum EBITDA angibt.
Nicht fortgeführte Aktivitäten	Unternehmensbestandteile, die veräußert wurden oder als „zur Veräußerung gehalten“ klassifiziert sind und einen gesonderten, wesentlichen Geschäftszweig oder geografischen Geschäftsbereich darstellen; oder ein Teil eines einzelnen abgestimmten Plans zur Veräußerung eines bestimmten Geschäftszweigs oder Geschäftsbereichs; oder ein Tochterunternehmen, das ausschließlich mit der Absicht einer Weiterveräußerung erworben wurde.
Nutzbare Liquidität	Inanspruchnahme von Kreditlinien abzüglich Guthaben auf Konten unter Kreditlinie und zuzüglich anderer Guthaben bei Kreditinstituten
OEM	Abkürzung für Original Equipment Manufacturer, einen Hersteller fertiger Produkte, der diese in seinen eigenen Fabriken produziert, sie aber nicht selbst in den Handel bringt.
Orthopädie	Die Orthopädie (vom griechischen „aufrecht“ und „erziehen“) befasst sich mit der Entstehung, Verhütung, Erkennung und Behandlung angeborener oder erworbener Form- oder Funktionsfehler des Stütz- und Bewegungsapparat, also der Knochen, Gelenke, Muskeln und Sehnen, sowie mit der Rehabilitation des Patienten.
Osteosynthese	Die Osteosynthese ist die operative Versorgung von Knochenbrüchen und anderen Knochenverletzungen mit Implantaten zumeist aus Metall. Ziel ist dabei die Fixierung der zueinander gehörigen Fragmente in einer möglichst normalen Stellung möglichst unter mildem Druck.

Polymere	Chemische Verbindung, die aus mehreren Molekülen besteht, welche ebenfalls aus mehreren gleichartigen Einheiten (sogenannten Monomeren) bestehen.
Resorbierbar	Die Eigenschaft eines Stoffes von biologischen Systemen aufgenommen und vollständig abgebaut zu werden.
Retrograd	Rückläufig gegenläufig, zeitlich zurückliegend
Reversibel	umkehrbar
Risikomanagement	Systematische Vorgehensweise, potenzielle Chancen und Risiken zu identifizieren, zu bewerten und Strategien zur Reaktion auf diese Chancen und Risiken auszuwählen und umzusetzen.
Segment	Berichtspflichtige Einheit.
Sensitivitätsanalyse	Analyse der Wirkung möglicher Veränderungen von Annahmen; beispielsweise wird ermittelt, wie sich der periodenbezogene Nettopensionsaufwand infolge sinkender oder steigender Abzinsungsfaktoren verändert.
SMIT	„SMIT“ steht für die Anfangsbuchstaben der vier Wachstumsregionen: Südkorea, Mexiko, Indonesien und Türkei.
Spine	englisch für Wirbelsäule
Trauma bzw. Traumatologie	Als Trauma bezeichnet man in der Medizin eine Schädigung, Verletzung oder Wunde, die durch Gewalt von außen entsteht. Die Traumatologie (griechischen Wundenkunde) ist also die Wissenschaft von den Verletzungen und Wunden sowie deren Entstehung und Therapie. Sie setzt sich in Form der Unfallchirurgie als Zusatzbezeichnung der Chirurgen und in einigen Staaten auch als Zweig der Orthopädie mit der Versorgung unfallverletzter Patienten auseinander.
TÜV, DEKRA	TÜV (Technischer Überwachungs-Verein), Dekra (Deutscher Kraftfahrzeugüberwachungs-Verein) sind Vereine, die technische Sicherheitskontrollen durchführen, insbesondere auch solche, die durch staatliche Gesetze oder Anordnungen vorgeschrieben sind.
Verwässertes Ergebnis je Aktie	Eine Verwässerung ist eine Reduzierung des Ergebnisses je Aktie bzw. eine Erhöhung des Verlusts je Aktie aufgrund der Annahme, dass bei wandelbaren Instrumenten eine Wandlung stattfindet, dass Optionen oder Optionsscheine ausgeübt oder dass Stammaktien unter bestimmten Voraussetzungen emittiert werden.
Vollkonsolidierung	Verfahren zur Einbeziehung von Tochterunternehmen in den Konzernabschluss, wenn das Mutterunternehmen diese beherrscht (durch Mehrheit der Stimmrechte oder anderen Beherrschungsgrund).
Wertminderungstests	Überprüfung der Werthaltigkeit von Vermögenspositionen. Der Buchwert wird mit dem erzielbaren Wert verglichen. Soweit der Buchwert oberhalb des erzielbaren Werts liegt, wird die Differenz als Wertminderung ergebniswirksam erfasst. (Englisch: Impairment Test)
Winkelstabil	Als winkelstabil bezeichnet man generell die feste und bewegungsfreie Verbindung zwischen den Kontaktflächen zweier Teile.

Working capital

Zahlungsmittelzufluss/**Zahlungsmittelabfluss**

Zeitwert

Summe aus Vorratsvermögen und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Zuflüsse und Abflüsse von Zahlungsmitteln (Barmittel und Sichteinlagen) und Zahlungsmitteläquivalenten (kurzfristig hochliquide Finanzinvestitionen). Die Zahlungsmittelflüsse werden in der Konzern-Kapitalflussrechnung dargestellt.

Betrag, zu dem zwischen sachverständigen, vertragswilligen und voneinander unabhängigen Geschäftspartnern ein Vermögenswert getauscht oder eine Schuld beglichen werden könnte.

Rechtlicher Hinweis

Dieser Geschäftsbericht enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen. Zu diesen Aussagen zählen Prognosen für Produkte, den Umsatz und das Ergebnis des Unternehmens, die Pläne von *aap* im Geschäftsjahr 2015 hinsichtlich der Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten sowie die Erwartungen in Bezug auf das Erreichen bestimmter Meilensteine bei der Entwicklung neuer Produkte. Diese Aussagen basieren auf Einschätzungen des Managements sowie Annahmen, die von *aap* getroffen wurden und Informationen, die dem Unternehmen gegenwärtig zur Verfügung stehen. Eine Reihe von Faktoren, die die Gesellschaft nicht

mit Sicherheit vorhersehen kann, könnten dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse, einschließlich der Finanzlage, Umsätze und Erträge von *aap*, wesentlich von denjenigen abweichen, die in den Aussagen ausdrücklich oder implizit angenommen werden.

In Zukunft gerichtete Aussagen sind nur zu dem Datum gültig, an dem sie gemacht werden. Das Unternehmen beabsichtigt nicht und übernimmt keine Verpflichtung, zukunftsgerichtete Aussagen fortzuschreiben oder an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen.

© **aap Implantate AG**
Lorenzweg 5 • 12099 Berlin
Germany
Phone+49 30 75019-0
Fax +49 30 75019-222
customer.service@aap.de
www.aap.de

Irrtümer und Druckfehler vorbehalten.

Gestaltung, Illustrationen und Satz:
deSIGN graphic | Wolfram Passlack, Berlin

Druck:
vierC print+mediafabrik GmbH & Co. KG
Gustav-Holzmann-Straße 2, 10317 Berlin



▶ **aap Implantate AG**
Lorenzweg 5 • 12099 Berlin
Germany
Phone +49 30 75019-0
Fax +49 30 75019-222
customer.service@aap.de
www.aap.de

▶ **aap Biomaterials GmbH**
Lagerstraße 11-15 • 64807 Dieburg
Germany
Phone +49 6071 929-0
Fax +49 6071 929-100
biomaterials@aap.de
www.aap.de